



COMUNE DI TREZZANO SUL NAVIGLIO

PROVINCIA DI MILANO

Via IV Novembre, 20090

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL

CONSIGLIO COMUNALE

N. 34 del 22/07/2019

ORIGINALE

OGGETTO: ESERCIZIO FINANZIARIO 2019: ASSESTAMENTO GENERALE DEL BILANCIO - SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO E RICOGNIZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI - ARTT. 175 E 193 DEL D.LGS. 267/2000.

L'anno **duemiladiciannove** addì **ventidue** del mese di **luglio** alle ore **21:15** convocato a norma di legge, per determinazione del Presidente a mezzo di avviso scritto, si è riunito in seduta pubblica il **CONSIGLIO COMUNALE** composto dai Signori:

BOTTERO FABIO	SINDACO	Presente
ALBINI CLAUDIO	PRESIDENTE DEL CONSIGLIO	Presente
NAPPO FRANCESCO	CONSIGLIERE	Presente
GRUMELLI ALICE	CONSIGLIERE	Presente
BOCCIA ATTILIO	CONSIGLIERE	Presente
VERNAGLIONE FEDERICO	CONSIGLIERE	Presente
DI GIORGIO ANTONIO AGOSTINO	CONSIGLIERE	Presente
STRINGARO GIUSEPPE	CONSIGLIERE	Presente
COPPO MAURIZIO	CONSIGLIERE	Presente
ZATTI ALICE	CONSIGLIERE	Presente
CAMISANI OLIVIERO VALERIO	CONSIGLIERE	Presente
BARREA SIMONA	CONSIGLIERE	Presente
GHILARDI GIORGIO	CONSIGLIERE	Presente
PULEO ANTONINO	CONSIGLIERE	Assente
PADOVANI IVANO	CONSIGLIERE	Presente
RUSSOMANNO GIUSEPPE	CONSIGLIERE	Assente
VILLA ZINA	CONSIGLIERE	Assente

Presenti n. 14

Assenti n. 3

Assiste il SEGRETARIO COMUNALE FOLLI ALBERTO .

Si dà atto che risultano presenti gli Assessori: Spendio Domenico, De FilippiCristina, Damiani Leo, Iorio Giulia, Ventacoli Beatrice..

Essendo legale il numero degli intervenuti il Signor Albin Claudio assume la Presidenza del Consiglio Comunale ed invita alla trattazione dell'oggetto sopra indicato.

Si dà atto che nessuno dei Consiglieri presenti ha dichiarato la propria incompatibilità con l'oggetto della presente

deliberazione, ai sensi dell'art. 78 comma 2 del D.Lgs. 267 del 18.8.2000 sull'oggetto all'ordine del giorno.

Alle ore 21:15 inizia il Consiglio Comunale.

Il Segretario Comunale procede all'appello: risultano presenti n. 14 consiglieri comunali e n. 5 assessori.

Il Presidente del Consiglio invita l'Assessore Spendio ad illustrare l'argomento all'ordine del giorno e invita al tavolo consiliare il Responsabile dell'Area Finanziaria, al quale possono essere richiesti chiarimenti e poste eventuali domande.

Prende la parola l'Assessore Spendio (come da verbale trascritto e allegato alla presente deliberazione).

Seguono gli interventi dei Consiglieri Padovani, Nappo, Ghilardi. Di Giorgio, Camisani e degli assessori De Filippi e Spendio (come da verbale trascritto e allegato alla presente deliberazione).

Il Presidente chiede di esprimere le dichiarazioni di voto:

Consigliere Camisani – Trezzano Oltre = favorevole

Consigliere Ghilardi – Lega Nord = contrario

Consigliere Nappo – Partito Democratico = favorevole

Consigliere Vernaglione – Trezzano con Fabio = favorevole

Consigliere Padovani – Lista Padovani = contrario

Il Presidente del Consiglio dà lettura della deliberazione.

IL CONSIGLIO COMUNALE

VISTO lo Statuto comunale vigente;

VISTO il Regolamento comunale di Organizzazione;

VISTO il Regolamento comunale di Contabilità;

VISTA la delibera di C.C. n. 5 del 28/01/2019 con la quale è stato approvato il Bilancio di Previsione 2019/2021 e relativi allegati di legge;

VISTA la delibera di G.C. n. 28 del 28/01/2019 avente ad oggetto: "Approvazione Piano Esecutivo di Gestione (peg) per il triennio 2019/2021";

RICHIAMATA la delibera del Consiglio Comunale n. 10 del 26/03/2019 avente ad oggetto: "Variazione alle dotazioni del Bilancio di Previsione 2019/2021 - art. 175 del d.lgs. 18.08.2000 n. 267";

RICHIAMATI i prelevamenti dal fondo di riserva, le variazioni di bilancio e di cassa, le variazioni compensative disposte sino alla data odierna, ai sensi degli artt. 166 – 175 – 176 del D.Lgs. 267/2000, con specifici provvedimenti;

RICHIAMATA altresì la propria precedente deliberazione n. 98 del 23/04/2019 di approvazione del rendiconto di gestione 2018, con la quale è stato accertato un risultato contabile di amministrazione – avanzo di € 8.822.140,96, ai sensi dell'art. 186 del D.Lgs. 267/2000;

DATO ATTO che l'avanzo di amministrazione 2018, così come accertato dal predetto

atto deliberativo, è così composto:

- parte accantonata: Euro 8.198.874,48;
- parte vincolata: Euro 405.957,07;
- parte destinata agli investimenti: Euro 144.906,27;
- parte disponibile: Euro 72.403,14;

RICHIAMATO il D.Lgs. 23.06.2011 n. 118 recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 05.05.2009 n. 42;

DATO ATTO che, a far data dal 01/01/2016, trovano piena applicazione le disposizioni connesse all'attuazione dell'armonizzazione dei bilanci pubblici di cui al già citato D.Lgs. 118/2011;

CONSIDERATO che l'andamento della gestione finanziaria del Comune deve essere oggetto di costante verifica al fine di assicurare il perseguimento dei necessari equilibri di bilancio;

RICHIAMATO l'art. 175, comma 8 del D.Lgs. 267/2000 che testualmente recita: *"Mediante la variazione di assestamento generale, deliberata dall'organo consiliare entro il 31 luglio di ciascun anno, si attua la verifica generale di tutte le voci di entrata e di uscita, compreso il fondo di riserva e il fondo di cassa, al fine di assicurare il mantenimento del pareggio di bilancio"*;

RICHIAMATO altresì l'art. 193 del D.Lgs. 267/2000 che testualmente recita: *"1. Gli enti locali rispettano durante la gestione e nelle variazioni di bilancio il pareggio finanziario e tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti, secondo le norme contabili recate dal presente testo unico, con particolare riferimento agli equilibri di competenza e di cassa di cui all'art. 162, comma 6.*

2. Con periodicità stabilita dal regolamento di contabilità dell'ente locale, e comunque almeno una volta entro il 31 luglio di ciascun anno, l'organo consiliare provvede con delibera a dare atto del permanere degli equilibri generali di bilancio o, in caso di accertamento negativo, ad adottare, contestualmente:

a) le misure necessarie a ripristinare il pareggio qualora i dati della gestione finanziaria facciano prevedere un disavanzo, di gestione o di amministrazione, per squilibrio della gestione di competenza, di cassa ovvero della gestione dei residui;

b) i provvedimenti per il ripiano degli eventuali debiti di cui all'art. 194;

c) le iniziative necessarie ad adeguare il fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato nel risultato di amministrazione in caso di gravi squilibri riguardanti la gestione dei residui.

La deliberazione è allegata al rendiconto dell'esercizio relativo.

3. Ai fini del comma 2, fermo restando quanto stabilito dall'art. 194, comma 2, possono essere utilizzate per l'anno in corso e per i due successivi le possibili economie di spesa e tutte le entrate, ad eccezione di quelle provenienti dall'assunzione di prestiti e di quelle con specifico vincolo di destinazione, nonché i proventi derivanti da alienazione di beni patrimoniali disponibili e da altre entrate in c/capitale con riferimento a squilibri di parte capitale. Ove non possa provvedersi con

le modalità sopra indicate è possibile impiegare la quota libera del risultato di amministrazione. Per il ripristino degli equilibri di bilancio e in deroga all'art. 1, comma 169, della legge 27 dicembre 2006 , n. 296, l'ente può modificare le tariffe e le aliquote relative ai tributi di propria competenza entro la data di cui al comma 2.

4. La mancata adozione, da parte dell'ente, dei provvedimenti di riequilibrio previsti dal presente articolo è equiparata ad ogni effetto alla mancata approvazione del bilancio di previsione di cui all'articolo 141, con applicazione della procedura prevista dal comma 2 del medesimo articolo.”;

DATO ATTO che, in attuazione di quanto sopra, i Responsabili delle Aree hanno provveduto ad effettuare la verifica generale di tutte le voci di entrata e di spesa, compresi il fondo di riserva ed il fondo di cassa, al fine di assicurare il mantenimento degli equilibri stabiliti dalle norme contabili nonché il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica;

RILEVATO che, a conclusione della verifica generale sull'andamento della gestione dell'esercizio finanziario 2019, si rendono necessari adeguamenti alle previsioni di alcuni stanziamenti di entrata e spesa al fine di procedere all'assestamento generale del bilancio, così come riepilogato nel prospetto allegato alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale della stessa (Allegato "A");

EVIDENZIATO che, nell'ambito della variazione di assestamento generale, la previsione di maggiori entrate soggette a svalutazione cautelativa determina la necessità di adeguare contestualmente le previsioni del fondo crediti di dubbia esigibilità, quale adempimento ordinario di aggiornamento della programmazione al di fuori delle operazioni di riequilibrio della gestione;

RAVVISATA nel contempo la necessità di procedere all'espletamento delle operazioni prescritte dal già citato art. 193 del D.Lgs. 267/2000, sulla base degli stanziamenti del bilancio assestato;

VISTE le allegate relazioni, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto, ovvero:

- relazione denominata "Salvaguardia degli equilibri 2019" (Allegato "C"), contenente contenente i prospetti contabili e le valutazioni finanziarie scaturite dall'operazione di cui trattasi;
- relazione denominata "Riconoscione sui programmi 2019" (Allegato "D"), contenente i prospetti contabili e le valutazioni sull'andamento degli obiettivi della gestione programmata;

APPURATO che, in sede della ricognizione operata, è emerso quanto segue:

- *la gestione di competenza: è equilibrata. Gli accertamenti di entrata sono stati contabilizzati secondo criteri di veridicità, attendibilità e prudenza, nel pieno rispetto delle prescrizioni sancite dalla vigente normativa in materia e dai principi contabili; gli impegni di spesa sono stati assunti nel rispetto dei presupposti fondamentali di "copertura finanziaria" e di tutte le vigenti disposizioni in ambito contabile, con particolare riferimento al principio della "competenza finanziaria potenziata". Sono stati altresì rispettati tutti i vincoli derivanti dal realizzo di entrate a specifica destinazione. L'esercizio provvisorio - protratto sino al 28/01/2019 - ha avuto luogo nel rispetto dei criteri sanciti dall'art. 163 del D.Lgs. 267/2000. Non si rende pertanto necessaria l'adozione di provvedimenti di riequilibrio della gestione di competenza;*

- *i residui attivi e passivi*: sono stati recentemente riaccertati in via ordinaria con apposita deliberazione della Giunta comunale quale attività propedeutica alla formazione del rendiconto di gestione 2018. Rispetto a tale riaccertamento non si rilevano pertanto scostamenti atti a far presagire od emergere situazioni di potenziale squilibrio. Non si rende pertanto necessaria l'adozione di provvedimenti di riequilibrio della gestione dei residui;
- *i debiti fuori bilancio*: esistono debiti fuori bilancio di complessivi € 9.656,27 da riconoscere e finanziare ai sensi dell'art. 194 del D.Lgs. 267/2000, riconducibili a "sentenze esecutive". Si rende pertanto necessaria l'adozione di provvedimenti di riconoscimento e finanziamento di detti debiti fuori bilancio, fronteggiati integralmente da risorse correnti;
- *non esiste disavanzo di amministrazione da ripianare*: l'esercizio finanziario 2018 ha chiuso in avanzo di amministrazione. Anche le attuali risultanze contabili, improntate al rispetto del fondamentale principio della "copertura finanziaria", non fanno prevedere situazioni di squilibrio. Non si rende pertanto necessaria l'adozione di provvedimenti di riequilibrio in tal senso;
- *fondo crediti di dubbia esigibilità*: lo stanziamento assestato previsto sulla gestione finanziaria 2019 pare congruo, in quanto adeguato al corrispondente andamento delle poste attive soggette a svalutazione. Alla data odierna non vi è pertanto necessità di procedere ad adeguamenti straordinari in tal senso, così come non pare necessaria la revisione del FCDE accantonato nel risultato contabile di amministrazione 2018 (stante la recente approvazione del corrispondente rendiconto); in assenza di elementi gestionali sopravvenuti e/o di elementi che potrebbero prefigurare "gravi squilibri" nella gestione dei residui, il fondo pare adeguato alle attuali e concrete esigenze di svalutazione dei crediti. Non si rende pertanto necessaria l'adozione di provvedimenti di adeguamento del fondo crediti di dubbia esigibilità;
- *gli stanziamenti delle entrate e delle spese* previste in bilancio sono stati determinati tenendo in considerazione i vigenti vincoli di finanza pubblica; il riconoscimento ed il finanziamento dei debiti fuori bilancio di cui sopra non incide sul perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica 2019;
- *la gestione di cassa* ha registrato un notevole miglioramento rispetto agli anni scorsi, grazie alle azioni intraprese per il superamento delle criticità relative alle disponibilità liquide; tali azioni continueranno anche durante la seconda metà del 2019 al fine di perseguire a fine anno un saldo non negativo;

ACCERTATO che, alla data odierna, sussiste la necessità di provvedere al riconoscimento ed al finanziamento dei debiti fuori bilancio emersi in sede di verifica, in conformità alle certificazioni rilasciate dalle Aree Finanziaria/Affari legali e innovazione, mentre risultano sussistenti tutte le restanti condizioni di equilibrio prescritte dal vigente ordinamento contabile e finanziario;

RILEVATO che il fondo crediti di dubbia esigibilità costituito in avanzo 2018 e nella gestione di competenza 2019 è adeguato e conforme alle prescrizioni dei vigenti principi contabili;

RICHIAMATO l'art. 187 del D.Lgs. 267/2000 concernente le modalità ed i criteri di utilizzo dell'avanzo di amministrazione;

RICHIAMATI altresì i vigenti principi contabili allegati al D.Lgs. 118/2011, con particolare riferimento:

- all'allegato n. 4/1 "*Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio*";
- all'allegato n. 4/2 "*Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria*";

APPURATO che la presente deliberazione costituisce adempimento propedeutico all'approvazione del Documento unico di programmazione (DUP) per gli anni 2020/2022, con particolare riferimento alla ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi;

ACQUISITO il parere favorevole espresso dall'Organo di revisione economico-finanziaria ai sensi dell'art. 239 del D.Lgs. 267/2000;

VISTO l'art. 42, comma 1 del D.Lgs. 267/2000;

VISTI gli allegati pareri di regolarità tecnica e contabile resi ai sensi dell'art. 49 e dell'art. 147 bis del D.Lgs 267/2000;

Con n. 11 voti favorevoli (maggioranza), n. 3 contrari (Padovani, Ghilardi, Barrea), espressi in forma palese dai n. 14 consiglieri presenti;

DELIBERA

1. DI APPORTARE al bilancio di previsione 2019/2021 la variazione di assestamento generale ai sensi dell'art. 175, comma 8 del D.Lgs. 267/2000 – operazione riepilogata nell'allegato alla presente deliberazione (Allegato "A") – dando atto che la stessa viene adottata a seguito della verifica generale di tutte le voci di entrata e di spesa, ivi compresi il fondo di riserva ed il fondo di cassa;

2. DI APPROVARE, sulla base delle risultanze contenute nelle relazioni allegate alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale della stessa (denominate "Salvaguardia equilibri di bilancio 2019" e "Ricognizione sui programmi 2019" - rispettivamente Allegati "C" e "D"), l'operazione di verifica sugli equilibri generali di bilancio e di ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi, così come disposto dall'art. 193 del D.Lgs. 267/2000, dando atto che tale operazione è stata condotta in relazione alle risultanze del bilancio assestato;

3. DI RILEVARE che a conclusione delle operazioni che compongono la "Salvaguardia" risulta:

- *la gestione di competenza*: è equilibrata. Gli accertamenti di entrata sono stati contabilizzati secondo criteri di veridicità, attendibilità e prudenza, nel pieno rispetto delle prescrizioni sancite dalla vigente normativa in materia e dai principi contabili; gli impegni di spesa sono stati assunti nel rispetto dei presupposti fondamentali di "copertura finanziaria" e di tutte le vigenti disposizioni in ambito contabile, con particolare riferimento al principio della "competenza finanziaria potenziata". Sono stati altresì rispettati tutti i vincoli derivanti dal realizzo di entrate a specifica destinazione. L'esercizio provvisorio - protratto sino al 28/01/2019 - ha avuto luogo nel rispetto dei criteri sanciti

dall'art. 163 del D.Lgs. 267/2000. Non si rende pertanto necessaria l'adozione di provvedimenti di riequilibrio della gestione di competenza;

- *i residui attivi e passivi:* sono stati recentemente riaccertati in via ordinaria con apposita deliberazione della Giunta comunale quale attività propedeutica alla formazione del rendiconto di gestione 2018. Rispetto a tale riaccertamento non si rilevano pertanto scostamenti atti a far presagire od emergere situazioni di potenziale squilibrio. Non si rende pertanto necessaria l'adozione di provvedimenti di riequilibrio della gestione dei residui;
- *i debiti fuori bilancio:* esistono debiti fuori bilancio di complessivi € 9.656,27 da riconoscere e finanziare ai sensi dell'art. 194 del D.Lgs. 267/200, riconducibili a "sentenze esecutive". Si rende pertanto necessaria l'adozione di provvedimenti di riconoscimento e finanziamento di detti debiti fuori bilancio, fronteggiati integralmente da risorse correnti;
- *non esiste disavanzo di amministrazione da ripianare:* l'esercizio finanziario 2018 ha chiuso in avanzo di amministrazione. Anche le attuali risultanze contabili, improntate al rispetto del fondamentale principio della "copertura finanziaria", non fanno prevedere situazioni di squilibrio. Non si rende pertanto necessaria l'adozione di provvedimenti di riequilibrio in tal senso;
- *fondo crediti di dubbia esigibilità:* lo stanziamento assestato previsto sulla gestione finanziaria 2019 pare congruo, in quanto adeguato al corrispondente andamento delle poste attive soggette a svalutazione. Alla data odierna non vi è pertanto necessità di procedere ad adeguamenti straordinari in tal senso, così come non pare necessaria la revisione del FCDE accantonato nel risultato contabile di amministrazione 2018 (stante la recente approvazione del corrispondente rendiconto); in assenza di elementi gestionali sopravvenuti e/o di elementi che potrebbero prefigurare "gravi squilibri" nella gestione dei residui, il fondo pare adeguato alle attuali e concrete esigenze di svalutazione dei crediti. Non si rende pertanto necessaria l'adozione di provvedimenti di adeguamento del fondo crediti di dubbia esigibilità;
- *gli stanziamenti delle entrate e delle spese* previste in bilancio sono stati determinati tenendo in considerazione i vigenti vincoli di finanza pubblica; il riconoscimento ed il finanziamento dei debiti fuori bilancio di cui sopra non incide sul perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica 2019;
- *la gestione di cassa* ha registrato un notevole miglioramento rispetto agli anni scorsi, grazie alle azioni intraprese per il superamento delle criticità relative alle disponibilità liquide; tali azioni continueranno anche durante la seconda metà del 2019 al fine di perseguire a fine anno un saldo non negativo;

4. DI DARE ATTO che, a seguito della predetta variazione di assestamento, risultano integralmente rispettati e salvaguardati il pareggio finanziario e tutti gli equilibri stabiliti dal vigente ordinamento contabile, in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 193, comma 1 del D.Lgs. 267/2000 (Allegato "B");

5. DI DARE ATTO che la predetta variazione di assestamento comporta l'applicazione di una quota dell'avanzo di amministrazione 2018 per l'importo complessivo di Euro 147.774,48 così composta:

- parte accantonata: Euro 73.274,48;
- parte vincolata: Euro 19.500,00;

- parte destinata agli investimenti: Euro 55.000,00;

6. DI DARE ATTO che la predetta variazione di assestamento:

- non determina applicazione di avanzo di amministrazione disponibile/non vincolato;
- determina applicazione di avanzo accantonato, vincolato e destinato in stretta correlazione ed in conformità alla correlata natura dell'accantonamento, del vincolo e della destinazione;

7. DI DARE ATTO che la programmazione dei flussi di cassa conseguente alle variazioni di bilancio apportate con la presente deliberazione di assestamento è compatibile con la necessità di perseguimento di un fondo di cassa non negativo alla fine dell'esercizio;

8. DI DARE ATTO che la variazione di assestamento effettuata con il presente atto non confligge con il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica e determina l'aggiornamento dello stanziamento del fondo crediti di dubbia esigibilità in funzione delle maggiori entrate soggette a svalutazione previste; detto aggiornamento si colloca, pertanto, al di fuori della procedura di riequilibrio finanziario conseguente alla verifica degli equilibri;

9. DI RINVIARE a successivi provvedimenti dell'odierna seduta consiliare il riconoscimento dei debiti fuori bilancio emersi in sede di verifica, ai sensi dell'art. 194 del D.Lgs. 267/2000;

10. DI TRASMETTERE copia del presente provvedimento al Tesoriere comunale, per gli opportuni aggiustamenti contabili;

11. DI DARE ATTO che la presente deliberazione, ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. 267/2000, costituirà allegato obbligatorio al rendiconto di gestione 2019.

Successivamente,

Con n. 11 voti favorevoli (maggioranza), n. 3 contrari (Padovani, Ghilardi, Barrea), espressi in forma palese dai n. 14 consiglieri presenti;

DELIBERA

Di attribuire al presente atto immediata eseguibilità, ai sensi dell'art. 134, 4° comma, D.Lgs. 267/2000, stante la necessità di assolvere agli obblighi normativi sopra richiamati in scadenza al 31/07/2019.

Letto, approvato e sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.

II PRESIDENTE DEL CONSIGLIO
ALBINI CLAUDIO

II SEGRETARIO COMUNALE
FOLLI ALBERTO

COMUNE DI TREZZANO SUL NAVIGLIO

**Allegato provvedimento di variazione del bilancio riportante i dati d'interesse del Tesoriere
data n.protocollo**

**Rif. Atto ORGANO DELIBERANTE del n.
ASSESTAMENTO GENERALE DI BILANCIO 2019**

SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
					in aumento	in diminuzione	
Disavanzo d'amministrazione							
MISSIONE	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione					
Programma	1	Organi istituzionali					
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti	96.750,46			96.750,46
			previsione di competenza	156.910,00	31.716,60		188.626,60
			previsione di cassa	158.897,76	31.716,60		190.614,36
Titolo	2	Spese in conto capitale	residui presunti				
			previsione di competenza				
			previsione di cassa				
Totale Programma	1	Organi istituzionali	residui presunti	96.750,46		0,00	96.750,46
			previsione di competenza	156.910,00	31.716,60	0,00	188.626,60
			previsione di cassa	158.897,76	31.716,60	0,00	190.614,36
Programma	2	Segreteria generale					
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti	28.953,58			28.953,58
			previsione di competenza	463.825,48	8.045,00		471.870,48
			previsione di cassa	468.051,88	8.045,00		476.096,88
Totale Programma	2	Segreteria generale	residui presunti	28.953,58		0,00	28.953,58
			previsione di competenza	463.825,48	8.045,00	0,00	471.870,48
			previsione di cassa	468.051,88	8.045,00	0,00	476.096,88
Programma	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato					
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti	93.199,22			93.199,22
			previsione di competenza	530.996,35	770,00		531.766,35
			previsione di cassa	567.804,14	770,00		568.574,14
Titolo	2	Spese in conto capitale	residui presunti				
			previsione di competenza				
			previsione di cassa				
Titolo	3	Spese per incremento attività finanziarie	residui presunti				
			previsione di competenza	200.000,00			200.000,00
			previsione di cassa	200.000,00			200.000,00
Totale Programma	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	residui presunti	93.199,22		0,00	93.199,22
			previsione di competenza	730.996,35	770,00	0,00	731.766,35
			previsione di cassa	767.804,14	770,00	0,00	768.574,14
Programma	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali					

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	232.571,05 515.154,30 519.102,26	105.644,88 14.644,88	24.990,00 24.990,00	232.571,05 595.809,18 508.757,14
Titolo	2 Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa				
Totale Programma	4 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	232.571,05 515.154,30 519.102,26	105.644,88 14.644,88	0,00 24.990,00 24.990,00	232.571,05 595.809,18 508.757,14
Programma	5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	89.303,54 786.061,69 756.938,98	45.478,15 45.478,15	40.110,00 40.110,00	89.303,54 791.429,84 762.307,13
Titolo	2 Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	64.848,07 252.140,00 261.000,86	75.000,00 75.000,00	5.000,00 5.000,00	64.848,07 322.140,00 331.000,86
Totale Programma	5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	154.151,61 1.038.201,69 1.017.939,84	120.478,15 120.478,15	0,00 45.110,00 45.110,00	154.151,61 1.113.569,84 1.093.307,99
Programma	6 Ufficio tecnico					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	131.750,91 355.204,40 454.189,15	22.050,00 22.350,00	11.145,00 11.145,00	131.750,91 366.109,40 465.394,15
Titolo	2 Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	18.914,62 140.674,11 130.000,00			18.914,62 140.674,11 130.000,00
Totale Programma	6 Ufficio tecnico	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	150.665,53 495.878,51 584.189,15	22.050,00 22.350,00	0,00 11.145,00 11.145,00	150.665,53 506.783,51 595.394,15
Programma	7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	6.811,72 256.096,43 256.092,42	455,00 455,00		6.811,72 256.551,43 256.547,42
Titolo	2 Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa				

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
Totale Programma	7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	6.811,72 256.096,43 256.092,42		0,00 0,00 0,00	6.811,72 256.551,43 256.547,42
Programma	8 Statistica e sistemi informativi					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	132.393,95 381.674,00 439.548,89	37.190,00 37.190,00		132.393,95 418.864,00 476.738,89
Titolo	2 Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	10.650,13 44.181,62 49.874,91	41.000,00 41.000,00	1.000,00 1.000,00	10.650,13 84.181,62 89.874,91
Totale Programma	8 Statistica e sistemi informativi	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	143.044,08 425.855,62 489.423,80	78.190,00 78.190,00	0,00 1.000,00 1.000,00	143.044,08 503.045,62 566.613,80
Programma	9 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	4.880,00 4.880,00 9.760,00			4.880,00 4.880,00 9.760,00
Totale Programma	9 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	4.880,00 4.880,00 9.760,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	4.880,00 4.880,00 9.760,00
Programma	10 Risorse umane					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	45.224,87 1.033.947,44 855.212,63	223.565,00 174.605,00	6.880,00 6.880,00	45.224,87 1.250.632,44 1.022.937,63
Totale Programma	10 Risorse umane	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	45.224,87 1.033.947,44 855.212,63	223.565,00 174.605,00	0,00 6.880,00 6.880,00	45.224,87 1.250.632,44 1.022.937,63
Programma	11 Altri servizi generali					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	247.181,90 828.648,10 979.331,51	3.660,00 3.660,00	6.000,00 6.000,00	247.181,90 826.308,10 976.991,51
Totale Programma	11 Altri servizi generali	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	247.181,90 828.648,10 979.331,51	3.660,00 3.660,00	0,00 6.000,00 6.000,00	247.181,90 826.308,10 976.991,51

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
TOTALE MISSIONE	1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	1.203.434,02 5.950.393,92 6.105.805,39		0,00 95.125,00 95.125,00	1.203.434,02 6.449.843,55 6.465.595,02
MISSIONE	3 Ordine pubblico e sicurezza					
Programma	1 Polizia locale e amministrativa					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	245.302,99 1.069.668,13 1.206.684,54	45.050,00 45.050,00	58.615,00 56.608,92	245.302,99 1.056.103,13 1.195.125,62
Titolo	2 Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa		50.000,00 50.000,00		185.000,00 165.000,00
Totale Programma	1 Polizia locale e amministrativa	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	245.302,99 1.204.668,13 1.321.684,54	95.050,00 95.050,00	0,00 58.615,00 56.608,92	245.302,99 1.241.103,13 1.360.125,62
TOTALE MISSIONE	3 Ordine pubblico e sicurezza	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	245.302,99 1.204.668,13 1.321.684,54	95.050,00 95.050,00	0,00 58.615,00 56.608,92	245.302,99 1.241.103,13 1.360.125,62
MISSIONE	4 Istruzione e diritto allo studio					
Programma	1 Istruzione prescolastica					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	7.807,21 45.169,49 47.669,49		2.000,00 2.000,00	7.807,21 43.169,49 45.669,49
Titolo	2 Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa				
Totale Programma	1 Istruzione prescolastica	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	7.807,21 45.169,49 47.669,49	0,00 0,00	0,00 2.000,00 2.000,00	7.807,21 43.169,49 45.669,49
Programma	2 Altri ordini di istruzione non universitaria					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	219.803,34 701.069,50 831.069,50	138.000,00 138.000,00		219.803,34 839.069,50 969.069,50

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
					in aumento	in diminuzione	
Titolo	2	Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	53.683,85 631.430,00 685.113,85			53.683,85 631.430,00 685.113,85
Totale Programma	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	273.487,19 1.332.499,50 1.516.183,35	138.000,00	0,00	273.487,19 1.470.499,50 1.654.183,35
Programma	6	Servizi ausiliari all'istruzione					
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	824.833,75 2.463.639,37 2.518.299,71	40.030,00		824.833,75 2.503.669,37 2.558.329,71
Titolo	2	Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa				
Totale Programma	6	Servizi ausiliari all'istruzione	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	824.833,75 2.463.639,37 2.518.299,71	40.030,00	0,00	824.833,75 2.503.669,37 2.558.329,71
Programma	7	Diritto allo studio					
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa				
Totale Programma	7	Diritto allo studio	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	0,00	0,00	0,00 0,00 0,00
TOTALE MISSIONE	4	Istruzione e diritto allo studio	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	1.106.128,15 3.841.308,36 4.082.152,55	178.030,00	0,00	1.106.128,15 4.017.338,36 4.258.182,55
MISSIONE	5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali					
Programma	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico					
Titolo	2	Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa				
Totale Programma	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	0,00	0,00	0,00 0,00 0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
Programma	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	71.408,86 318.706,94 320.011,18	10.130,00 8.055,00 8.055,00	71.408,86 320.781,94 326.086,18
Titolo	2	Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa			
Totale Programma	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	71.408,86 318.706,94 320.011,18	0,00 8.055,00 8.055,00	71.408,86 320.781,94 326.086,18
TOTALE MISSIONE	5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	71.408,86 318.706,94 320.011,18	0,00 8.055,00 8.055,00	71.408,86 320.781,94 326.086,18
MISSIONE	6	Politiche giovanili, sport e tempo libero				
Programma	1	Sport e tempo libero				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	24.542,72 306.073,48 308.769,34	82.000,00 41.150,00 41.150,00	24.542,72 346.923,48 349.619,34
Titolo	2	Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa			
Totale Programma	1	Sport e tempo libero	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	24.542,72 1.028.099,07 1.030.794,93	0,00 41.150,00 41.150,00	24.542,72 1.163.949,07 1.166.644,93
Programma	2	Giovani				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	13.522,98 38.000,00 38.000,00		13.522,98 38.000,00 38.000,00
Totale Programma	2	Giovani	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	13.522,98 38.000,00 38.000,00	0,00 0,00 0,00	13.522,98 38.000,00 38.000,00
TOTALE MISSIONE	6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	38.065,70 1.066.099,07 1.068.794,93	0,00 41.150,00 41.150,00	38.065,70 1.201.949,07 1.204.644,93

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
MISSIONE	7 Turismo					
Programma	1 Sviluppo e valorizzazione del turismo					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti	836,70			836,70
		previsione di competenza	2.000,00			2.000,00
		previsione di cassa	2.000,00			2.000,00
Totale Programma	1 Sviluppo e valorizzazione del turismo	residui presunti	836,70		0,00	836,70
		previsione di competenza	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
		previsione di cassa	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
TOTALE MISSIONE	7 Turismo	residui presunti	836,70		0,00	836,70
		previsione di competenza	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
		previsione di cassa	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
MISSIONE	8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa					
Programma	1 Urbanistica e assetto del territorio					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti	11.972,95			11.972,95
		previsione di competenza	264.806,61	34.230,00	71.224,50	227.812,11
		previsione di cassa	259.677,22	34.230,00	71.224,50	222.682,72
Titolo	2 Spese in conto capitale	residui presunti	18.489,05			18.489,05
		previsione di competenza	298.000,00	25.000,00	2.000,00	321.000,00
		previsione di cassa	142.000,00	25.000,00	2.000,00	165.000,00
Totale Programma	1 Urbanistica e assetto del territorio	residui presunti	30.462,00		0,00	30.462,00
		previsione di competenza	562.806,61	59.230,00	73.224,50	548.812,11
		previsione di cassa	401.677,22	59.230,00	73.224,50	387.682,72
Programma	2 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti	99.301,58			99.301,58
		previsione di competenza	317.294,02	23.000,00		340.294,02
		previsione di cassa	317.294,02	23.000,00		340.294,02
Titolo	2 Spese in conto capitale	residui presunti	36.690,48			36.690,48
		previsione di competenza				
		previsione di cassa	36.690,48			36.690,48
Totale Programma	2 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-po	residui presunti	135.992,06		0,00	135.992,06
		previsione di competenza	317.294,02	23.000,00	0,00	340.294,02
		previsione di cassa	353.984,50	23.000,00	0,00	376.984,50

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
TOTALE MISSIONE	8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	residui presunti	166.454,06		0,00	166.454,06
		previsione di competenza	880.100,63	82.230,00	73.224,50	889.106,13
		previsione di cassa	755.661,72	82.230,00	73.224,50	764.667,22
MISSIONE	9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente					
Programma	2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti	32.676,80			32.676,80
		previsione di competenza	159.815,15	23.300,00	15.340,00	167.775,15
		previsione di cassa	165.674,00	23.300,00	13.240,00	175.734,00
Titolo	2 Spese in conto capitale	residui presunti	44.611,10			44.611,10
		previsione di competenza	43.500,00			43.500,00
		previsione di cassa	81.500,00			81.500,00
Totale Programma	2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	residui presunti	77.287,90		0,00	77.287,90
		previsione di competenza	203.315,15	23.300,00	15.340,00	211.275,15
		previsione di cassa	247.174,00	23.300,00	13.240,00	257.234,00
Programma	3 Rifiuti					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti	836.766,81			836.766,81
		previsione di competenza	3.192.000,00	53.000,00		3.245.000,00
		previsione di cassa	3.196.658,00	53.000,00		3.249.658,00
Totale Programma	3 Rifiuti	residui presunti	836.766,81		0,00	836.766,81
		previsione di competenza	3.192.000,00	53.000,00	0,00	3.245.000,00
		previsione di cassa	3.196.658,00	53.000,00	0,00	3.249.658,00
Programma	4 Servizio idrico integrato					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti	110.889,00			110.889,00
		previsione di competenza	131.636,15		4.000,00	127.636,15
		previsione di cassa	232.546,21		4.000,00	228.546,21
Totale Programma	4 Servizio idrico integrato	residui presunti	110.889,00		0,00	110.889,00
		previsione di competenza	131.636,15	0,00	4.000,00	127.636,15
		previsione di cassa	232.546,21	0,00	4.000,00	228.546,21
Programma	5 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti	122.940,92			122.940,92
		previsione di competenza	306.717,37			306.717,37
		previsione di cassa	328.807,45			328.807,45

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
Titolo	2	Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	5.470,00 5.470,00		5.470,00 5.470,00
Totale Programma	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	128.410,92 306.717,37 334.277,45	0,00 0,00 0,00	128.410,92 306.717,37 334.277,45
Programma	6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa			
Totale Programma	6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
TOTALE MISSIONE	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	1.153.354,63 3.833.668,67 4.010.655,66	0,00 76.300,00 76.300,00	1.153.354,63 3.890.628,67 4.069.715,66
MISSIONE	10	Trasporti e diritto alla mobilità				
Programma	2	Trasporto pubblico locale				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	56.341,96 252.900,00 252.900,00		56.341,96 252.900,00 252.900,00
Titolo	2	Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	5.652,07 5.652,07		5.652,07 5.652,07
Totale Programma	2	Trasporto pubblico locale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	61.994,03 252.900,00 258.552,07	0,00 0,00 0,00	61.994,03 252.900,00 258.552,07
Programma	4	Altre modalità di trasporto pubblico				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	6.539,20 20.000,00 20.000,00		6.539,20 20.000,00 20.000,00
Totale Programma	4	Altre modalità di trasporto pubblico	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	6.539,20 20.000,00 20.000,00	0,00 0,00 0,00	6.539,20 20.000,00 20.000,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
Programma	5	Viabilità e infrastrutture stradali				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	108.616,92 921.730,41 921.730,41	 10.000,00 10.000,00	108.616,92 911.730,41 911.730,41
Titolo	2	Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	138.798,65 865.526,05 885.542,37	 67.253,50 67.253,50	138.798,65 865.526,05 885.542,37
Totale Programma	5	Viabilità e infrastrutture stradali	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	247.415,57 1.787.256,46 1.807.272,78	0,00 77.253,50 77.253,50	247.415,57 1.777.256,46 1.797.272,78
TOTALE MISSIONE	10	Trasporti e diritto alla mobilità	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	315.948,80 2.060.156,46 2.085.824,85	0,00 77.253,50 77.253,50	315.948,80 2.050.156,46 2.075.824,85
MISSIONE	11	Soccorso civile				
Programma	1	Sistema di protezione civile				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	3.984,89 7.000,00 7.000,00		3.984,89 7.000,00 7.000,00
Titolo	2	Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	 5.000,00 5.000,00		 5.000,00 5.000,00
Totale Programma	1	Sistema di protezione civile	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	3.984,89 7.000,00 7.000,00	0,00 0,00 0,00	3.984,89 12.000,00 12.000,00
TOTALE MISSIONE	11	Soccorso civile	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	3.984,89 7.000,00 7.000,00	0,00 0,00 0,00	3.984,89 12.000,00 12.000,00
MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia				
Programma	1	Interventi per l'infanzia e per i minori				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	303.233,35 1.338.855,08 1.349.432,16	 40.620,00 40.620,00	303.233,35 1.374.625,08 1.385.202,16

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
Titolo	2	Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa			
Totale Programma	1	Interventi per l'infanzia e per i minori	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	303.233,35 1.338.855,08 1.349.432,16	0,00 4.850,00 4.850,00	303.233,35 1.374.625,08 1.385.202,16
Programma	2	Interventi per la disabilità				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	160.849,59 597.450,00 604.950,00		160.849,59 597.450,00 604.950,00
Titolo	2	Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	14.335,61 7.000,00 14.335,61		14.335,61 7.000,00 21.335,61
Totale Programma	2	Interventi per la disabilità	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	175.185,20 597.450,00 619.285,61	0,00 7.000,00 7.000,00	175.185,20 604.450,00 626.285,61
Programma	3	Interventi per gli anziani				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	51.181,49 176.000,00 196.967,65		51.181,49 176.000,00 196.967,65
Titolo	2	Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa			
Totale Programma	3	Interventi per gli anziani	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	51.181,49 176.000,00 196.967,65	0,00 0,00 0,00	51.181,49 176.000,00 196.967,65
Programma	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	253.363,80 302.327,80 551.817,60		253.363,80 302.327,80 551.817,60
Totale Programma	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	253.363,80 302.327,80 551.817,60	0,00 0,00 0,00	253.363,80 302.327,80 551.817,60
Programma	5	Interventi a favore delle famiglie				

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	15.713,35 158.825,00 165.372,00		15.713,35 158.825,00 165.372,00
Totale Programma	5	Interventi a favore delle famiglie	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	15.713,35 158.825,00 165.372,00	0,00 0,00 0,00	15.713,35 158.825,00 165.372,00
Programma	6	Interventi per il diritto alla casa				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	19.251,83 117.082,48 134.372,00	8.390,00 8.390,00	19.251,83 95.472,48 112.762,00
Totale Programma	6	Interventi per il diritto alla casa	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	19.251,83 117.082,48 134.372,00	0,00 30.000,00 30.000,00	19.251,83 95.472,48 112.762,00
Programma	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	14.718,00 314.487,30 319.790,21	59.910,00 59.910,00	14.718,00 374.097,30 379.400,21
Titolo	2	Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	450,18 450,18		450,18 450,18
Totale Programma	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e socia	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	15.168,18 314.487,30 320.240,39	0,00 300,00 300,00	15.168,18 374.097,30 379.850,39
Programma	8	Cooperazione e associazionismo				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	382.014,81 598.697,00 602.337,00	50,00 50,00	382.014,81 598.747,00 602.387,00
Totale Programma	8	Cooperazione e associazionismo	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	382.014,81 598.697,00 602.337,00	0,00 50,00 50,00	382.014,81 598.747,00 602.387,00
Programma	9	Servizio necroscopico e cimiteriale				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	27.155,02 131.556,20 134.264,78		27.155,02 131.556,20 134.264,78

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
Titolo	2	Spese in conto capitale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	33.429,03 630.897,26 664.326,29		33.429,03 630.897,26 664.326,29
Totale Programma	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	60.584,05 762.453,46 798.591,07	0,00 0,00 0,00	60.584,05 762.453,46 798.591,07
TOTALE MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	1.275.696,06 4.366.178,12 4.738.415,48	0,00 115.970,00 115.970,00	1.275.696,06 4.446.998,12 4.819.235,48
MISSIONE	14	Sviluppo economico e competitività				
Programma	1	Industria, PMI e Artigianato				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa			
Totale Programma	1	Industria, PMI e Artigianato	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
Programma	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	2.604,44 67.166,05 67.157,00		2.604,44 58.303,63 58.294,58
Totale Programma	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	2.604,44 67.166,05 67.157,00	0,00 8.862,42 8.862,42	2.604,44 58.303,63 58.294,58
Programma	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa			
Totale Programma	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
TOTALE MISSIONE	14 Sviluppo economico e competitività		residui presunti 2.604,44		0,00	2.604,44
			previsione di competenza 67.166,05	0,00	8.862,42	58.303,63
			previsione di cassa 67.157,00	0,00	8.862,42	58.294,58
MISSIONE	15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale					
Programma	1 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro					
Titolo	1 Spese correnti		residui presunti			
			previsione di competenza 15.880,00			15.880,00
			previsione di cassa 15.880,00			15.880,00
Totale Programma	1 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro		residui presunti 0,00		0,00	0,00
			previsione di competenza 15.880,00	0,00	0,00	15.880,00
			previsione di cassa 15.880,00	0,00	0,00	15.880,00
TOTALE MISSIONE	15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale		residui presunti 0,00		0,00	0,00
			previsione di competenza 15.880,00	0,00	0,00	15.880,00
			previsione di cassa 15.880,00	0,00	0,00	15.880,00
MISSIONE	17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche					
Programma	1 Fonti energetiche					
Titolo	1 Spese correnti		residui presunti 5.651,60			5.651,60
			previsione di competenza 9.662,40	5.090,00		14.752,40
			previsione di cassa 15.314,00	5.090,00		20.404,00
Totale Programma	1 Fonti energetiche		residui presunti 5.651,60		0,00	5.651,60
			previsione di competenza 9.662,40	5.090,00	0,00	14.752,40
			previsione di cassa 15.314,00	5.090,00	0,00	20.404,00
TOTALE MISSIONE	17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche		residui presunti 5.651,60		0,00	5.651,60
			previsione di competenza 9.662,40	5.090,00	0,00	14.752,40
			previsione di cassa 15.314,00	5.090,00	0,00	20.404,00
MISSIONE	19 Relazioni internazionali					
Programma	1 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo					
Titolo	1 Spese correnti		residui presunti			
			previsione di competenza			
			previsione di cassa			

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
Totale Programma	1 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE	19 Relazioni internazionali	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE	20 Fondi e accantonamenti					
Programma	1 Fondo di riserva					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti				
		previsione di competenza	71.403,96	2.095,83		73.499,79
		previsione di cassa	69.363,03			69.363,03
Totale Programma	1 Fondo di riserva	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	71.403,96	2.095,83	0,00	73.499,79
		previsione di cassa	69.363,03	0,00	0,00	69.363,03
Programma	2 Fondo crediti di dubbia esigibilità					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti				
		previsione di competenza	1.734.000,00	97.800,00		1.831.800,00
		previsione di cassa				
Titolo	2 Spese in conto capitale	residui presunti				
		previsione di competenza				
		previsione di cassa				
Totale Programma	2 Fondo crediti di dubbia esigibilità	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	1.734.000,00	97.800,00	0,00	1.831.800,00
		previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma	3 Altri fondi					
Titolo	1 Spese correnti	residui presunti				
		previsione di competenza	3.030,00	71.000,00	1.110,00	72.920,00
		previsione di cassa				
Titolo	2 Spese in conto capitale	residui presunti				
		previsione di competenza				
		previsione di cassa				
Totale Programma	3 Altri fondi	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	3.030,00	71.000,00	1.110,00	72.920,00
		previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
TOTALE MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti					
		residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	1.808.433,96	170.895,83	1.110,00	1.978.219,79
		previsione di cassa	69.363,03	0,00	0,00	69.363,03
MISSIONE 50	Debito pubblico					
Programma 2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari					
Titolo 4	Rimborso Prestiti	residui presunti				
		previsione di competenza	938.641,88			938.641,88
		previsione di cassa	938.641,88			938.641,88
Totale Programma 2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	938.641,88	0,00	0,00	938.641,88
		previsione di cassa	938.641,88	0,00	0,00	938.641,88
TOTALE MISSIONE 50	Debito pubblico	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	938.641,88	0,00	0,00	938.641,88
		previsione di cassa	938.641,88	0,00	0,00	938.641,88
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie					
Programma 1	Restituzione anticipazione di tesoreria					
Titolo 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	residui presunti				
		previsione di competenza	5.400.000,00			5.400.000,00
		previsione di cassa	5.400.000,00			5.400.000,00
Totale Programma 1	Restituzione anticipazione di tesoreria	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	5.400.000,00	0,00	0,00	5.400.000,00
		previsione di cassa	5.400.000,00	0,00	0,00	5.400.000,00
TOTALE MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	5.400.000,00	0,00	0,00	5.400.000,00
		previsione di cassa	5.400.000,00	0,00	0,00	5.400.000,00
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi					
Programma 1	Servizi per conto terzi e Partite di giro					
Titolo 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	residui presunti	807.836,54			807.836,54
		previsione di competenza	3.417.000,00	50.000,00		3.467.000,00
		previsione di cassa	3.593.898,66	50.000,00		3.643.898,66

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
Totale Programma 1 Servizi per conto terzi e Partite di giro		residui presunti	807.836,54		0,00	807.836,54
		previsione di competenza	3.417.000,00	50.000,00	0,00	3.467.000,00
		previsione di cassa	3.593.898,66	50.000,00	0,00	3.643.898,66
TOTALE MISSIONE 99 Servizi per conto terzi		residui presunti	807.836,54		0,00	807.836,54
		previsione di competenza	3.417.000,00	50.000,00	0,00	3.467.000,00
		previsione di cassa	3.593.898,66	50.000,00	0,00	3.643.898,66
TOTALE VARIAZIONI IN USCITA		residui presunti	6.396.707,44		0,00	6.396.707,44
		previsione di competenza	35.187.064,59	1.627.523,96	419.885,42	36.394.703,13
		previsione di cassa	34.598.260,87	1.320.968,13	414.669,34	35.504.559,66
TOTALE GENERALE DELLE USCITE		residui presunti	6.396.707,44		0,00	6.396.707,44
		previsione di competenza	35.187.064,59	1.627.523,96	419.885,42	36.394.703,13
		previsione di cassa	34.598.260,87	1.320.968,13	414.669,34	35.504.559,66

ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA		DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
					in aumento	in diminuzione	
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti				272.113,13			272.113,13
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale				1.703.690,54			1.703.690,54
Utilizzo avanzo d'aministrazione				142.001,00	147.774,48		289.775,48
TITOLO	1	Entrate correnti di natura tributaria e contributiva					
Tipologia	101	Imposte, tasse e proventi assimilati	residui presunti	8.759.993,32		0,00	8.759.993,32
			previsione di competenza	12.550.000,00	404.210,00	0,00	12.954.210,00
			previsione di cassa	12.602.519,88	4.210,00	0,00	12.606.729,88
Tipologia	102	Tributi destinati al finanziamento della sanità	residui presunti	0,00		0,00	0,00
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	103	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	residui presunti	0,00		0,00	0,00
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	104	Compartecipazioni di tributi	residui presunti	0,00		0,00	0,00
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	301	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	residui presunti	0,00		0,00	0,00
			previsione di competenza	2.993.671,63	0,00	0,00	2.993.671,63
			previsione di cassa	2.993.671,63	0,00	0,00	2.993.671,63
Tipologia	302	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	residui presunti	0,00		0,00	0,00
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO	1	Entrate correnti di natura tributaria e contributiva	residui presunti	8.759.993,32		0,00	8.759.993,32
			previsione di competenza	15.543.671,63	404.210,00	0,00	15.947.881,63
			previsione di cassa	15.596.191,51	4.210,00	0,00	15.600.401,51
TITOLO	2	Trasferimenti correnti					
Tipologia	101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	residui presunti	490.696,96		0,00	490.696,96
			previsione di competenza	1.748.092,62	394,01	30.349,95	1.718.136,68
			previsione di cassa	1.750.088,84	394,01	27.849,95	1.722.632,90
Tipologia	102	Trasferimenti correnti da Famiglie	residui presunti	0,00		0,00	0,00
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
Tipologia	103	Trasferimenti correnti da Imprese	residui presunti	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza	0,00	10.000,00	10.000,00
			previsione di cassa	0,00	10.000,00	10.000,00
Tipologia	104	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	residui presunti	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
Tipologia	105	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	residui presunti	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO	2	Trasferimenti correnti	residui presunti	490.696,96	0,00	490.696,96
			previsione di competenza	1.748.092,62	10.394,01	1.728.136,68
			previsione di cassa	1.750.088,84	10.394,01	1.732.632,90
TITOLO	3	Entrate extratributarie				
Tipologia	100	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	residui presunti	1.745.890,14	0,00	1.745.890,14
			previsione di competenza	2.568.159,21	30.760,00	2.595.099,21
			previsione di cassa	2.936.905,16	10.760,00	2.943.845,16
Tipologia	200	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	residui presunti	2.705.181,35	0,00	2.705.181,35
			previsione di competenza	1.506.300,00	6.000,00	1.512.300,00
			previsione di cassa	1.516.300,00	6.000,00	1.522.300,00
Tipologia	300	Interessi attivi	residui presunti	91,94	0,00	91,94
			previsione di competenza	1.110,00	0,00	1.110,00
			previsione di cassa	1.110,00	0,00	1.110,00
Tipologia	400	Altre entrate da redditi da capitale	residui presunti	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
Tipologia	500	Rimborsi e altre entrate correnti	residui presunti	519.321,55	0,00	519.321,55
			previsione di competenza	1.042.147,96	210.100,00	1.252.247,96
			previsione di cassa	1.146.548,94	210.100,00	1.356.648,94
TOTALE TITOLO	3	Entrate extratributarie	residui presunti	4.970.484,98	0,00	4.970.484,98
			previsione di competenza	5.117.717,17	246.860,00	5.360.757,17
			previsione di cassa	5.600.864,10	226.860,00	5.823.904,10
TITOLO	4	Entrate in conto capitale				
Tipologia	100	Tributi in conto capitale	residui presunti	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza	2.000,00	4.000,00	6.000,00
			previsione di cassa	2.000,00	4.000,00	6.000,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
Tipologia 200	Contributi agli investimenti	residui presunti	12.500,00		0,00	12.500,00
		previsione di competenza	156.625,00	7.000,00	0,00	163.625,00
		previsione di cassa	169.125,00	7.000,00	0,00	176.125,00
Tipologia 300	Altri trasferimenti in conto capitale	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	residui presunti	3.972,47		0,00	3.972,47
		previsione di competenza	50.470,00	0,00	0,00	50.470,00
		previsione di cassa	54.442,47	0,00	0,00	54.442,47
Tipologia 500	Altre entrate in conto capitale	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	1.153.683,50	371.570,00	0,00	1.525.253,50
		previsione di cassa	1.153.683,50	371.570,00	0,00	1.525.253,50
TOTALE TITOLO 4	Entrate in conto capitale	residui presunti	16.472,47		0,00	16.472,47
		previsione di competenza	1.362.778,50	382.570,00	0,00	1.745.348,50
		previsione di cassa	1.379.250,97	382.570,00	0,00	1.761.820,97
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie					
Tipologia 100	Alienazione di attività finanziarie	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200	Riscossione crediti di breve termine	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300	Riscossione crediti di medio-lungo termine	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
		previsione di cassa	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
TOTALE TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
		previsione di cassa	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
TITOLO 6	Accensione Prestiti					
Tipologia 100	Emissione di titoli obbligazionari	residui presunti	0,00		0,00	0,00
		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2019
				in aumento	in diminuzione	
Tipologia 200	Accensione prestiti a breve termine	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
Tipologia 300	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	37.177,96 280.000,00 317.177,96	 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	37.177,96 280.000,00 317.177,96
Tipologia 400	Altre forme di indebitamento	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
TOTALE TITOLO 6	Accensione Prestiti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	37.177,96 280.000,00 317.177,96	 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	37.177,96 280.000,00 317.177,96
TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere					
Tipologia 100	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	0,00 5.400.000,00 5.400.000,00	 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 5.400.000,00 5.400.000,00
TOTALE TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	0,00 5.400.000,00 5.400.000,00	 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 5.400.000,00 5.400.000,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro					
Tipologia 100	Entrate per partite di giro	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	3.837,01 2.967.000,00 2.968.926,00	 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	3.837,01 2.967.000,00 2.968.926,00
Tipologia 200	Entrate per conto terzi	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	164.932,05 450.000,00 465.000,00	 50.000,00 50.000,00	0,00 0,00 0,00	164.932,05 500.000,00 515.000,00
TOTALE TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	168.769,06 3.417.000,00 3.433.926,00	 50.000,00 50.000,00	0,00 0,00 0,00	168.769,06 3.467.000,00 3.483.926,00
TOTALE VARIAZIONI IN ENTRATA		residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	14.443.594,75 33.069.259,92 33.677.499,38	 1.094.034,01 674.034,01	0,00 34.169,95 31.669,95	14.443.594,75 34.129.123,98 34.319.863,44
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	14.443.594,75 35.187.064,59 33.677.499,38	 1.241.808,49 674.034,01	0,00 34.169,95 31.669,95	14.443.594,75 36.394.703,13 34.319.863,44

SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2020	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2020
					in aumento	in diminuzione	
Disavanzo d'amministrazione							
MISSIONE	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione					
Programma	1	Organi istituzionali					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	156.910,00	32.227,00		189.137,00
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Organi istituzionali	previsione di competenza	156.910,00	32.227,00	0,00	189.137,00
Programma	2	Segreteria generale					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	464.889,00	10.319,05		475.208,05
Totale Programma	2	Segreteria generale	previsione di competenza	464.889,00	10.319,05	0,00	475.208,05
Programma	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	523.445,46	1.990,89		525.436,35
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Titolo	3	Spese per incremento attività finanziarie	previsione di competenza				
Totale Programma	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	previsione di competenza	523.445,46	1.990,89	0,00	525.436,35
Programma	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	428.450,00	939,30	5.110,00	424.279,30
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2020	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2020
				in aumento	in diminuzione	
Totale Programma	4 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	previsione di competenza	428.450,00	939,30	5.110,00	424.279,30
Programma	5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali					
Titolo	1 Spese correnti	previsione di competenza	781.325,67	6.109,10		787.434,77
Titolo	2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	165.500,00			165.500,00
Totale Programma	5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	previsione di competenza	946.825,67	6.109,10	0,00	952.934,77
Programma	6 Ufficio tecnico					
Titolo	1 Spese correnti	previsione di competenza	308.867,46	7.056,69	1.150,00	314.774,15
Titolo	2 Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	6 Ufficio tecnico	previsione di competenza	308.867,46	7.056,69	1.150,00	314.774,15
Programma	7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile					
Titolo	1 Spese correnti	previsione di competenza	116.977,42	533,03		117.510,45
Titolo	2 Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	previsione di competenza	116.977,42	533,03	0,00	117.510,45
Programma	8 Statistica e sistemi informativi					
Titolo	1 Spese correnti	previsione di competenza	328.773,00	360,00	50,00	329.083,00
Titolo	2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	83.000,00	1.000,00	1.000,00	83.000,00
Totale Programma	8 Statistica e sistemi informativi	previsione di competenza	411.773,00	1.360,00	1.050,00	412.083,00
Programma	9 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali					

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2020	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2020
					in aumento	in diminuzione	
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza				
Totale Programma	9	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma	10	Risorse umane					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	975.275,00	132.645,25	4.650,00	1.103.270,25
Totale Programma	10	Risorse umane	previsione di competenza	975.275,00	132.645,25	4.650,00	1.103.270,25
Programma	11	Altri servizi generali					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	772.908,15	9.177,80		782.085,95
Totale Programma	11	Altri servizi generali	previsione di competenza	772.908,15	9.177,80	0,00	782.085,95
TOTALE MISSIONE	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	previsione di competenza	5.106.321,16	202.358,11	11.960,00	5.296.719,27
MISSIONE	3	Ordine pubblico e sicurezza					
Programma	1	Polizia locale e amministrativa					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	1.067.204,63	116.852,00	70.095,50	1.113.961,13
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Polizia locale e amministrativa	previsione di competenza	1.067.204,63	116.852,00	70.095,50	1.113.961,13
TOTALE MISSIONE	3	Ordine pubblico e sicurezza	previsione di competenza	1.067.204,63	116.852,00	70.095,50	1.113.961,13
MISSIONE	4	Istruzione e diritto allo studio					
Programma	1	Istruzione prescolastica					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	45.169,49			45.169,49

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2020	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2020
					in aumento	in diminuzione	
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Istruzione prescolastica	previsione di competenza	45.169,49	0,00	0,00	45.169,49
Programma	2	Altri ordini di istruzione non universitaria					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	700.464,67	3.000,00		703.464,67
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	previsione di competenza	700.464,67	3.000,00	0,00	703.464,67
Programma	6	Servizi ausiliari all'istruzione					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	2.456.107,56	4.915,50		2.461.023,06
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	6	Servizi ausiliari all'istruzione	previsione di competenza	2.456.107,56	4.915,50	0,00	2.461.023,06
Programma	7	Diritto allo studio					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza				
Totale Programma	7	Diritto allo studio	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE	4	Istruzione e diritto allo studio	previsione di competenza	3.201.741,72	7.915,50	0,00	3.209.657,22
MISSIONE	5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali					
Programma	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico					
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2020	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2020
					in aumento	in diminuzione	
Programma	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	321.432,32	74,62	26.485,00	295.021,94
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	previsione di competenza	321.432,32	74,62	26.485,00	295.021,94
TOTALE MISSIONE	5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	previsione di competenza	321.432,32	74,62	26.485,00	295.021,94
MISSIONE	6	Politiche giovanili, sport e tempo libero					
Programma	1	Sport e tempo libero					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	271.105,17	62,97	28.090,00	243.078,14
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Sport e tempo libero	previsione di competenza	271.105,17	62,97	28.090,00	243.078,14
Programma	2	Giovani					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	38.000,00	3.500,00		41.500,00
Totale Programma	2	Giovani	previsione di competenza	38.000,00	3.500,00	0,00	41.500,00
TOTALE MISSIONE	6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	previsione di competenza	309.105,17	3.562,97	28.090,00	284.578,14
MISSIONE	7	Turismo					
Programma	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	2.000,00			2.000,00
Totale Programma	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	previsione di competenza	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2020	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2020
					in aumento	in diminuzione	
TOTALE MISSIONE	7 Turismo		previsione di competenza	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
MISSIONE	8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa						
Programma	1 Urbanistica e assetto del territorio						
Titolo	1 Spese correnti		previsione di competenza	257.676,28	58.126,89	52.260,00	263.543,17
Titolo	2 Spese in conto capitale		previsione di competenza	203.000,00			203.000,00
Totale Programma	1 Urbanistica e assetto del territorio		previsione di competenza	460.676,28	58.126,89	52.260,00	466.543,17
Programma	2 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare						
Titolo	1 Spese correnti		previsione di competenza	313.548,63			313.548,63
Titolo	2 Spese in conto capitale		previsione di competenza				
Totale Programma	2 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-po		previsione di competenza	313.548,63	0,00	0,00	313.548,63
TOTALE MISSIONE	8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa		previsione di competenza	774.224,91	58.126,89	52.260,00	780.091,80
MISSIONE	9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente						
Programma	2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale						
Titolo	1 Spese correnti		previsione di competenza	387.714,00	10.380,00	2.420,00	395.674,00
Titolo	2 Spese in conto capitale		previsione di competenza	32.000,00			32.000,00
Totale Programma	2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		previsione di competenza	419.714,00	10.380,00	2.420,00	427.674,00
Programma	3 Rifiuti						
Titolo	1 Spese correnti		previsione di competenza	3.192.000,00			3.192.000,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2020	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2020
					in aumento	in diminuzione	
Totale Programma	3	Rifiuti	previsione di competenza	3.192.000,00	0,00	0,00	3.192.000,00
Programma	4	Servizio idrico integrato					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	126.046,68			126.046,68
Totale Programma	4	Servizio idrico integrato	previsione di competenza	126.046,68	0,00	0,00	126.046,68
Programma	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	50.717,37			50.717,37
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	previsione di competenza	50.717,37	0,00	0,00	50.717,37
Programma	6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza				
Totale Programma	6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	previsione di competenza	3.788.478,05	10.380,00	2.420,00	3.796.438,05
MISSIONE	10	Trasporti e diritto alla mobilità					
Programma	2	Trasporto pubblico locale					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	252.900,00			252.900,00
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	2	Trasporto pubblico locale	previsione di competenza	252.900,00	0,00	0,00	252.900,00
Programma	4	Altre modalità di trasporto pubblico					

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2020	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2020
					in aumento	in diminuzione	
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	20.000,00			20.000,00
Totale Programma	4	Altre modalità di trasporto pubblico	previsione di competenza	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
Programma	5	Viabilità e infrastrutture stradali					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	807.015,37			807.015,37
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza	354.525,59			354.525,59
Totale Programma	5	Viabilità e infrastrutture stradali	previsione di competenza	1.161.540,96	0,00	0,00	1.161.540,96
TOTALE MISSIONE	10	Trasporti e diritto alla mobilità	previsione di competenza	1.434.440,96	0,00	0,00	1.434.440,96
MISSIONE	11	Soccorso civile					
Programma	1	Sistema di protezione civile					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	7.000,00			7.000,00
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Sistema di protezione civile	previsione di competenza	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00
TOTALE MISSIONE	11	Soccorso civile	previsione di competenza	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00
MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia					
Programma	1	Interventi per l'infanzia e per i minori					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	1.335.298,37	46.156,71		1.381.455,08
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2020	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2020
					in aumento	in diminuzione	
Totale Programma	1	Interventi per l'infanzia e per i minori	previsione di competenza	1.335.298,37	46.156,71	0,00	1.381.455,08
Programma	2	Interventi per la disabilità					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	597.450,00			597.450,00
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	2	Interventi per la disabilità	previsione di competenza	597.450,00	0,00	0,00	597.450,00
Programma	3	Interventi per gli anziani					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	176.000,00			176.000,00
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	3	Interventi per gli anziani	previsione di competenza	176.000,00	0,00	0,00	176.000,00
Programma	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	30.460,00		3.500,00	26.960,00
Totale Programma	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	previsione di competenza	30.460,00	0,00	3.500,00	26.960,00
Programma	5	Interventi a favore delle famiglie					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	153.825,00			153.825,00
Totale Programma	5	Interventi a favore delle famiglie	previsione di competenza	153.825,00	0,00	0,00	153.825,00
Programma	6	Interventi per il diritto alla casa					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	110.582,00	2.390,00	30.050,00	82.922,00
Totale Programma	6	Interventi per il diritto alla casa	previsione di competenza	110.582,00	2.390,00	30.050,00	82.922,00
Programma	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali					

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2020	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2020
					in aumento	in diminuzione	
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	314.310,29	11.687,01	300,00	325.697,30
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e socia	previsione di competenza	314.310,29	11.687,01	300,00	325.697,30
Programma	8	Cooperazione e associazionismo					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	598.697,00			598.697,00
Totale Programma	8	Cooperazione e associazionismo	previsione di competenza	598.697,00	0,00	0,00	598.697,00
Programma	9	Servizio necroscopico e cimiteriale					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	124.254,03			124.254,03
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	previsione di competenza	124.254,03	0,00	0,00	124.254,03
TOTALE MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	previsione di competenza	3.440.876,69	60.233,72	33.850,00	3.467.260,41
MISSIONE	14	Sviluppo economico e competitività					
Programma	1	Industria, PMI e Artigianato					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Industria, PMI e Artigianato	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	67.157,00		33.978,58	33.178,42
Totale Programma	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	previsione di competenza	67.157,00	0,00	33.978,58	33.178,42

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2020	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2020
					in aumento	in diminuzione	
Programma	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza				
Totale Programma	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE	14	Sviluppo economico e competitività	previsione di competenza	67.157,00	0,00	33.978,58	33.178,42
MISSIONE	15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale					
Programma	1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	16.200,00			16.200,00
Totale Programma	1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	previsione di competenza	16.200,00	0,00	0,00	16.200,00
TOTALE MISSIONE	15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	previsione di competenza	16.200,00	0,00	0,00	16.200,00
MISSIONE	17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche					
Programma	1	Fonti energetiche					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Fonti energetiche	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE	17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE	19	Relazioni internazionali					
Programma	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2020	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2020
					in aumento	in diminuzione	
TOTALE MISSIONE	19	Relazioni internazionali	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE	20	Fondi e accantonamenti					
Programma	1	Fondo di riserva					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	129.729,85	4.575,27		134.305,12
Totale Programma	1	Fondo di riserva	previsione di competenza	129.729,85	4.575,27	0,00	134.305,12
Programma	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	1.868.000,00	300,00		1.868.300,00
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	previsione di competenza	1.868.000,00	300,00	0,00	1.868.300,00
Programma	3	Altri fondi					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	103.030,00	260,00	100.000,00	3.290,00
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	3	Altri fondi	previsione di competenza	103.030,00	260,00	100.000,00	3.290,00
TOTALE MISSIONE	20	Fondi e accantonamenti	previsione di competenza	2.100.759,85	5.135,27	100.000,00	2.005.895,12
MISSIONE	50	Debito pubblico					
Programma	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari					
Titolo	4	Rimborso Prestiti	previsione di competenza	885.099,95			885.099,95
Totale Programma	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	previsione di competenza	885.099,95	0,00	0,00	885.099,95

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2020	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2020
					in aumento	in diminuzione	
TOTALE MISSIONE 50	Debito pubblico		previsione di competenza	885.099,95	0,00	0,00	885.099,95
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie						
Programma 1	Restituzione anticipazione di tesoreria						
Titolo 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere		previsione di competenza	5.400.000,00			5.400.000,00
Totale Programma 1	Restituzione anticipazione di tesoreria		previsione di competenza	5.400.000,00	0,00	0,00	5.400.000,00
TOTALE MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie		previsione di competenza	5.400.000,00	0,00	0,00	5.400.000,00
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi						
Programma 1	Servizi per conto terzi e Partite di giro						
Titolo 7	Uscite per conto terzi e partite di giro		previsione di competenza	3.317.000,00			3.317.000,00
Totale Programma 1	Servizi per conto terzi e Partite di giro		previsione di competenza	3.317.000,00	0,00	0,00	3.317.000,00
TOTALE MISSIONE 99	Servizi per conto terzi		previsione di competenza	3.317.000,00	0,00	0,00	3.317.000,00
TOTALE VARIAZIONI IN USCITA			previsione di competenza	31.239.042,41	464.639,08	359.139,08	31.344.542,41
TOTALE GENERALE DELLE USCITE			previsione di competenza	31.239.042,41	464.639,08	359.139,08	31.344.542,41

ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA		DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2020	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2020
					in aumento	in diminuzione	
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti				124.826,23			124.826,23
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale				161.000,00			161.000,00
Utilizzo avanzo d'aministrazione							
TITOLO	1	Entrate correnti di natura tributaria e contributiva					
Tipologia	101	Imposte, tasse e proventi assimilati	previsione di competenza	12.250.000,00	2.000,00	0,00	12.252.000,00
Tipologia	102	Tributi destinati al finanziamento della sanità	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	103	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	104	Compartecipazioni di tributi	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	301	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	previsione di competenza	2.993.671,63	0,00	0,00	2.993.671,63
Tipologia	302	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO	1	Entrate correnti di natura tributaria e contributiva	previsione di competenza	15.243.671,63	2.000,00	0,00	15.245.671,63
TITOLO	2	Trasferimenti correnti					
Tipologia	101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	previsione di competenza	1.446.195,30	0,00	30.000,00	1.416.195,30
Tipologia	102	Trasferimenti correnti da Famiglie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	103	Trasferimenti correnti da Imprese	previsione di competenza	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
Tipologia	104	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	105	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO	2	Trasferimenti correnti	previsione di competenza	1.446.195,30	10.000,00	30.000,00	1.426.195,30

TITOLO, TIPOLOGIA		DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2020	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2020
					in aumento	in diminuzione	
TITOLO	3	Entrate extratributarie					
Tipologia	100	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	previsione di competenza	2.504.499,21	30.000,00	2.500,00	2.531.999,21
Tipologia	200	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	previsione di competenza	1.506.300,00	6.000,00	0,00	1.512.300,00
Tipologia	300	Interessi attivi	previsione di competenza	1.110,00	0,00	0,00	1.110,00
Tipologia	400	Altre entrate da redditi da capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	500	Rimborsi e altre entrate correnti	previsione di competenza	932.440,04	90.000,00	0,00	1.022.440,04
TOTALE TITOLO	3	Entrate extratributarie	previsione di competenza	4.944.349,25	126.000,00	2.500,00	5.067.849,25
TITOLO	4	Entrate in conto capitale					
Tipologia	100	Tributi in conto capitale	previsione di competenza	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
Tipologia	200	Contributi agli investimenti	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	300	Altri trasferimenti in conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	400	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	previsione di competenza	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
Tipologia	500	Altre entrate in conto capitale	previsione di competenza	550.000,00	0,00	0,00	550.000,00
TOTALE TITOLO	4	Entrate in conto capitale	previsione di competenza	602.000,00	0,00	0,00	602.000,00
TITOLO	5	Entrate da riduzione di attività finanziarie					
Tipologia	100	Alienazione di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	200	Riscossione crediti di breve termine	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	300	Riscossione crediti di medio-lungo termine	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2020	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2020
				in aumento	in diminuzione	
Tipologia 400	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6	Accensione Prestiti					
Tipologia 100	Emissione di titoli obbligazionari	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200	Accensione prestiti a breve termine	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400	Altre forme di indebitamento	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 6	Accensione Prestiti	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere					
Tipologia 100	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	previsione di competenza	5.400.000,00	0,00	0,00	5.400.000,00
TOTALE TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	previsione di competenza	5.400.000,00	0,00	0,00	5.400.000,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro					
Tipologia 100	Entrate per partite di giro	previsione di competenza	2.877.000,00	0,00	0,00	2.877.000,00
Tipologia 200	Entrate per conto terzi	previsione di competenza	440.000,00	0,00	0,00	440.000,00
TOTALE TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	previsione di competenza	3.317.000,00	0,00	0,00	3.317.000,00
TOTALE VARIAZIONI IN ENTRATA		previsione di competenza	30.953.216,18	138.000,00	32.500,00	31.058.716,18
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		previsione di competenza	31.239.042,41	138.000,00	32.500,00	31.344.542,41

SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021
					in aumento	in diminuzione	
Disavanzo d'amministrazione							
MISSIONE	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione					
Programma	1	Organi istituzionali					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	156.910,00	32.227,00		189.137,00
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Organi istituzionali	previsione di competenza	156.910,00	32.227,00	0,00	189.137,00
Programma	2	Segreteria generale					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	464.889,00	10.319,05		475.208,05
Totale Programma	2	Segreteria generale	previsione di competenza	464.889,00	10.319,05	0,00	475.208,05
Programma	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	523.445,46	1.990,89		525.436,35
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Titolo	3	Spese per incremento attività finanziarie	previsione di competenza				
Totale Programma	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	previsione di competenza	523.445,46	1.990,89	0,00	525.436,35
Programma	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	428.450,00	939,30	5.110,00	424.279,30
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021
					in aumento	in diminuzione	
Totale Programma	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	previsione di competenza	428.450,00	939,30	5.110,00	424.279,30
Programma	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	773.419,60	6.109,10		779.528,70
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza	165.500,00			165.500,00
Totale Programma	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	previsione di competenza	938.919,60	6.109,10	0,00	945.028,70
Programma	6	Ufficio tecnico					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	308.867,46	1.356,69	25.590,00	284.634,15
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	6	Ufficio tecnico	previsione di competenza	308.867,46	1.356,69	25.590,00	284.634,15
Programma	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	116.977,42	533,03		117.510,45
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	previsione di competenza	116.977,42	533,03	0,00	117.510,45
Programma	8	Statistica e sistemi informativi					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	323.773,00	360,00	50,00	324.083,00
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza	83.000,00	1.000,00	1.000,00	83.000,00
Totale Programma	8	Statistica e sistemi informativi	previsione di competenza	406.773,00	1.360,00	1.050,00	407.083,00
Programma	9	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali					

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021
					in aumento	in diminuzione	
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza				
Totale Programma	9	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma	10	Risorse umane					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	975.275,00	132.645,25	4.650,00	1.103.270,25
Totale Programma	10	Risorse umane	previsione di competenza	975.275,00	132.645,25	4.650,00	1.103.270,25
Programma	11	Altri servizi generali					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	772.908,15	9.177,80		782.085,95
Totale Programma	11	Altri servizi generali	previsione di competenza	772.908,15	9.177,80	0,00	782.085,95
TOTALE MISSIONE	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	previsione di competenza	5.093.415,09	196.658,11	36.400,00	5.253.673,20
MISSIONE	3	Ordine pubblico e sicurezza					
Programma	1	Polizia locale e amministrativa					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	1.067.204,63	116.852,00	70.095,50	1.113.961,13
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza	36.600,00			36.600,00
Totale Programma	1	Polizia locale e amministrativa	previsione di competenza	1.103.804,63	116.852,00	70.095,50	1.150.561,13
TOTALE MISSIONE	3	Ordine pubblico e sicurezza	previsione di competenza	1.103.804,63	116.852,00	70.095,50	1.150.561,13
MISSIONE	4	Istruzione e diritto allo studio					
Programma	1	Istruzione prescolastica					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	45.169,49			45.169,49

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021
					in aumento	in diminuzione	
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Istruzione prescolastica	previsione di competenza	45.169,49	0,00	0,00	45.169,49
Programma	2	Altri ordini di istruzione non universitaria					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	699.928,78	3.000,00		702.928,78
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	previsione di competenza	699.928,78	3.000,00	0,00	702.928,78
Programma	6	Servizi ausiliari all'istruzione					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	2.450.072,83	4.915,50		2.454.988,33
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	6	Servizi ausiliari all'istruzione	previsione di competenza	2.450.072,83	4.915,50	0,00	2.454.988,33
Programma	7	Diritto allo studio					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza				
Totale Programma	7	Diritto allo studio	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE	4	Istruzione e diritto allo studio	previsione di competenza	3.195.171,10	7.915,50	0,00	3.203.086,60
MISSIONE	5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali					
Programma	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico					
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021
					in aumento	in diminuzione	
Programma	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	321.232,32	74,62	26.485,00	294.821,94
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	previsione di competenza	321.232,32	74,62	26.485,00	294.821,94
TOTALE MISSIONE	5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	previsione di competenza	321.232,32	74,62	26.485,00	294.821,94
MISSIONE	6	Politiche giovanili, sport e tempo libero					
Programma	1	Sport e tempo libero					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	270.079,96	62,97	28.090,00	242.052,93
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Sport e tempo libero	previsione di competenza	270.079,96	62,97	28.090,00	242.052,93
Programma	2	Giovani					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	38.000,00	3.500,00		41.500,00
Totale Programma	2	Giovani	previsione di competenza	38.000,00	3.500,00	0,00	41.500,00
TOTALE MISSIONE	6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	previsione di competenza	308.079,96	3.562,97	28.090,00	283.552,93
MISSIONE	7	Turismo					
Programma	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	2.000,00			2.000,00
Totale Programma	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	previsione di competenza	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021
					in aumento	in diminuzione	
TOTALE MISSIONE	7 Turismo		previsione di competenza	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
MISSIONE	8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa						
Programma	1 Urbanistica e assetto del territorio						
Titolo	1 Spese correnti		previsione di competenza	253.890,05	58.126,89	52.260,00	259.756,94
Titolo	2 Spese in conto capitale		previsione di competenza	60.000,00			60.000,00
Totale Programma	1 Urbanistica e assetto del territorio		previsione di competenza	313.890,05	58.126,89	52.260,00	319.756,94
Programma	2 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare						
Titolo	1 Spese correnti		previsione di competenza	312.556,48			312.556,48
Titolo	2 Spese in conto capitale		previsione di competenza				
Totale Programma	2 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-po		previsione di competenza	312.556,48	0,00	0,00	312.556,48
TOTALE MISSIONE	8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa		previsione di competenza	626.446,53	58.126,89	52.260,00	632.313,42
MISSIONE	9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente						
Programma	2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale						
Titolo	1 Spese correnti		previsione di competenza	437.714,00	10.380,00	2.420,00	445.674,00
Titolo	2 Spese in conto capitale		previsione di competenza	32.000,00			32.000,00
Totale Programma	2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		previsione di competenza	469.714,00	10.380,00	2.420,00	477.674,00
Programma	3 Rifiuti						
Titolo	1 Spese correnti		previsione di competenza	3.192.000,00			3.192.000,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021
					in aumento	in diminuzione	
Totale Programma	3	Rifiuti	previsione di competenza	3.192.000,00	0,00	0,00	3.192.000,00
Programma	4	Servizio idrico integrato					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	120.116,85			120.116,85
Totale Programma	4	Servizio idrico integrato	previsione di competenza	120.116,85	0,00	0,00	120.116,85
Programma	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	717,37			717,37
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	previsione di competenza	717,37	0,00	0,00	717,37
Programma	6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza				
Totale Programma	6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	previsione di competenza	3.782.548,22	10.380,00	2.420,00	3.790.508,22
MISSIONE	10	Trasporti e diritto alla mobilità					
Programma	2	Trasporto pubblico locale					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	252.900,00			252.900,00
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	2	Trasporto pubblico locale	previsione di competenza	252.900,00	0,00	0,00	252.900,00
Programma	4	Altre modalità di trasporto pubblico					

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021
					in aumento	in diminuzione	
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	20.000,00			20.000,00
Totale Programma	4	Altre modalità di trasporto pubblico	previsione di competenza	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
Programma	5	Viabilità e infrastrutture stradali					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	792.239,22			792.239,22
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza	327.025,59			327.025,59
Totale Programma	5	Viabilità e infrastrutture stradali	previsione di competenza	1.119.264,81	0,00	0,00	1.119.264,81
TOTALE MISSIONE	10	Trasporti e diritto alla mobilità	previsione di competenza	1.392.164,81	0,00	0,00	1.392.164,81
MISSIONE	11	Soccorso civile					
Programma	1	Sistema di protezione civile					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	7.000,00			7.000,00
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Sistema di protezione civile	previsione di competenza	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00
TOTALE MISSIONE	11	Soccorso civile	previsione di competenza	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00
MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia					
Programma	1	Interventi per l'infanzia e per i minori					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	1.335.298,37	18.256,71	3.100,00	1.350.455,08
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021
				in aumento	in diminuzione	
Totale Programma	1 Interventi per l'infanzia e per i minori	previsione di competenza	1.335.298,37	18.256,71	3.100,00	1.350.455,08
Programma	2 Interventi per la disabilità					
Titolo	1 Spese correnti	previsione di competenza	597.450,00			597.450,00
Titolo	2 Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	2 Interventi per la disabilità	previsione di competenza	597.450,00	0,00	0,00	597.450,00
Programma	3 Interventi per gli anziani					
Titolo	1 Spese correnti	previsione di competenza	176.000,00			176.000,00
Titolo	2 Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	3 Interventi per gli anziani	previsione di competenza	176.000,00	0,00	0,00	176.000,00
Programma	4 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale					
Titolo	1 Spese correnti	previsione di competenza	30.460,00		3.500,00	26.960,00
Totale Programma	4 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	previsione di competenza	30.460,00	0,00	3.500,00	26.960,00
Programma	5 Interventi a favore delle famiglie					
Titolo	1 Spese correnti	previsione di competenza	153.825,00			153.825,00
Totale Programma	5 Interventi a favore delle famiglie	previsione di competenza	153.825,00	0,00	0,00	153.825,00
Programma	6 Interventi per il diritto alla casa					
Titolo	1 Spese correnti	previsione di competenza	110.582,00	2.390,00	30.050,00	82.922,00
Totale Programma	6 Interventi per il diritto alla casa	previsione di competenza	110.582,00	2.390,00	30.050,00	82.922,00
Programma	7 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali					

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021
					in aumento	in diminuzione	
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	314.310,29	11.687,01	300,00	325.697,30
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e socia	previsione di competenza	314.310,29	11.687,01	300,00	325.697,30
Programma	8	Cooperazione e associazionismo					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	598.697,00			598.697,00
Totale Programma	8	Cooperazione e associazionismo	previsione di competenza	598.697,00	0,00	0,00	598.697,00
Programma	9	Servizio necroscopico e cimiteriale					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	121.149,86			121.149,86
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza	50.000,00			50.000,00
Totale Programma	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	previsione di competenza	171.149,86	0,00	0,00	171.149,86
TOTALE MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	previsione di competenza	3.487.772,52	32.333,72	36.950,00	3.483.156,24
MISSIONE	14	Sviluppo economico e competitività					
Programma	1	Industria, PMI e Artigianato					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Industria, PMI e Artigianato	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	67.157,00		33.978,58	33.178,42
Totale Programma	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	previsione di competenza	67.157,00	0,00	33.978,58	33.178,42

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021
					in aumento	in diminuzione	
Programma	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza				
Totale Programma	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE	14	Sviluppo economico e competitività	previsione di competenza	67.157,00	0,00	33.978,58	33.178,42
MISSIONE	15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale					
Programma	1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	16.200,00			16.200,00
Totale Programma	1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	previsione di competenza	16.200,00	0,00	0,00	16.200,00
TOTALE MISSIONE	15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	previsione di competenza	16.200,00	0,00	0,00	16.200,00
MISSIONE	17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche					
Programma	1	Fonti energetiche					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Fonti energetiche	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE	17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE	19	Relazioni internazionali					
Programma	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza				
Totale Programma	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021
					in aumento	in diminuzione	
TOTALE MISSIONE	19	Relazioni internazionali	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE	20	Fondi e accantonamenti					
Programma	1	Fondo di riserva					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	129.216,57	5.715,27		134.931,84
Totale Programma	1	Fondo di riserva	previsione di competenza	129.216,57	5.715,27	0,00	134.931,84
Programma	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	1.966.700,00	300,00		1.967.000,00
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	previsione di competenza	1.966.700,00	300,00	0,00	1.967.000,00
Programma	3	Altri fondi					
Titolo	1	Spese correnti	previsione di competenza	103.030,00	60.260,00	100.000,00	63.290,00
Titolo	2	Spese in conto capitale	previsione di competenza				
Totale Programma	3	Altri fondi	previsione di competenza	103.030,00	60.260,00	100.000,00	63.290,00
TOTALE MISSIONE	20	Fondi e accantonamenti	previsione di competenza	2.198.946,57	66.275,27	100.000,00	2.165.221,84
MISSIONE	50	Debito pubblico					
Programma	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari					
Titolo	4	Rimborso Prestiti	previsione di competenza	802.078,45			802.078,45
Totale Programma	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	previsione di competenza	802.078,45	0,00	0,00	802.078,45

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE			PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021
					in aumento	in diminuzione	
TOTALE MISSIONE 50	Debito pubblico		previsione di competenza	802.078,45	0,00	0,00	802.078,45
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie						
Programma 1	Restituzione anticipazione di tesoreria						
Titolo 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere		previsione di competenza	5.400.000,00			5.400.000,00
Totale Programma 1	Restituzione anticipazione di tesoreria		previsione di competenza	5.400.000,00	0,00	0,00	5.400.000,00
TOTALE MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie		previsione di competenza	5.400.000,00	0,00	0,00	5.400.000,00
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi						
Programma 1	Servizi per conto terzi e Partite di giro						
Titolo 7	Uscite per conto terzi e partite di giro		previsione di competenza	3.317.000,00			3.317.000,00
Totale Programma 1	Servizi per conto terzi e Partite di giro		previsione di competenza	3.317.000,00	0,00	0,00	3.317.000,00
TOTALE MISSIONE 99	Servizi per conto terzi		previsione di competenza	3.317.000,00	0,00	0,00	3.317.000,00
TOTALE VARIAZIONI IN USCITA			previsione di competenza	31.121.017,20	492.179,08	386.679,08	31.226.517,20
TOTALE GENERALE DELLE USCITE			previsione di competenza	31.121.017,20	492.179,08	386.679,08	31.226.517,20

ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021	
				in aumento	in diminuzione		
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti			124.826,23			124.826,23	
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale			23.000,00			23.000,00	
Utilizzo avanzo d'aministrazione							
TITOLO	1	Entrate correnti di natura tributaria e contributiva					
Tipologia	101	Imposte, tasse e proventi assimilati	previsione di competenza	12.250.000,00	2.000,00	0,00	12.252.000,00
Tipologia	102	Tributi destinati al finanziamento della sanità	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	103	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	104	Compartecipazioni di tributi	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	301	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	previsione di competenza	2.993.671,63	0,00	0,00	2.993.671,63
Tipologia	302	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO	1	Entrate correnti di natura tributaria e contributiva	previsione di competenza	15.243.671,63	2.000,00	0,00	15.245.671,63
TITOLO	2	Trasferimenti correnti					
Tipologia	101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	previsione di competenza	1.445.170,09	0,00	30.000,00	1.415.170,09
Tipologia	102	Trasferimenti correnti da Famiglie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	103	Trasferimenti correnti da Imprese	previsione di competenza	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
Tipologia	104	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO, TIPOLOGIA		DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021
					in aumento	in diminuzione	
Tipologia	105	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO	2	Trasferimenti correnti	previsione di competenza	1.445.170,09	10.000,00	30.000,00	1.425.170,09
TITOLO	3	Entrate extratributarie					
Tipologia	100	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	previsione di competenza	2.525.499,21	30.000,00	2.500,00	2.552.999,21
Tipologia	200	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	previsione di competenza	1.506.300,00	6.000,00	0,00	1.512.300,00
Tipologia	300	Interessi attivi	previsione di competenza	1.110,00	0,00	0,00	1.110,00
Tipologia	400	Altre entrate da redditi da capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	500	Rimborsi e altre entrate correnti	previsione di competenza	932.440,04	90.000,00	0,00	1.022.440,04
TOTALE TITOLO	3	Entrate extratributarie	previsione di competenza	4.965.349,25	126.000,00	2.500,00	5.088.849,25
TITOLO	4	Entrate in conto capitale					
Tipologia	100	Tributi in conto capitale	previsione di competenza	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
Tipologia	200	Contributi agli investimenti	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	300	Altri trasferimenti in conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	400	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	previsione di competenza	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
Tipologia	500	Altre entrate in conto capitale	previsione di competenza	550.000,00	0,00	0,00	550.000,00
TOTALE TITOLO	4	Entrate in conto capitale	previsione di competenza	602.000,00	0,00	0,00	602.000,00
TITOLO	5	Entrate da riduzione di attività finanziarie					

TITOLO, TIPOLOGIA		DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021
					in aumento	in diminuzione	
Tipologia	100	Alienazione di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	200	Riscossione crediti di breve termine	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	300	Riscossione crediti di medio-lungo termine	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	400	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO	5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO	6	Accensione Prestiti					
Tipologia	100	Emissione di titoli obbligazionari	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	200	Accensione prestiti a breve termine	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	300	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia	400	Altre forme di indebitamento	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO	6	Accensione Prestiti	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO	7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere					
Tipologia	100	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	previsione di competenza	5.400.000,00	0,00	0,00	5.400.000,00
TOTALE TITOLO	7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	previsione di competenza	5.400.000,00	0,00	0,00	5.400.000,00
TITOLO	9	Entrate per conto terzi e partite di giro					
Tipologia	100	Entrate per partite di giro	previsione di competenza	2.877.000,00	0,00	0,00	2.877.000,00
Tipologia	200	Entrate per conto terzi	previsione di competenza	440.000,00	0,00	0,00	440.000,00

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. 1815 ESERCIZIO 2021	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE DELIBERA IN OGGETTO- ESERCIZIO 2021
				in aumento	in diminuzione	
TOTALE TITOLO	9 Entrate per conto terzi e partite di giro	previsione di competenza	3.317.000,00	0,00	0,00	3.317.000,00
	TOTALE VARIAZIONI IN ENTRATA	previsione di competenza	30.973.190,97	138.000,00	32.500,00	31.078.690,97
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	previsione di competenza	31.121.017,20	138.000,00	32.500,00	31.226.517,20

TIMBRO E FIRMA DELL'ENTE

Il Funzionario Area Finanziaria
Rag. Ermanno Zendra



COMUNE DI TREZZANO SUL NAVIGLIO

Via IV Novembre, n.2

20090 (MI)

C.F. 03029240151 P. IVA 03029240151

EQUILIBRI DI BILANCIO

ESERCIZIO: 2019

VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		2.751.057,32			
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)		272.113,13	124.826,23	124.826,23
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		23.036.775,48 0,00	21.739.716,18 0,00	21.759.690,97 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui:</i> <i>- fondo pluriennale vincolato</i> <i>- fondo svalutazione crediti</i>	(-)		22.335.686,62 124.826,23 1.831.800,00	20.904.416,87 124.826,23 1.868.300,00	20.953.313,16 124.800,00 1.967.000,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	(-)		938.641,88 0,00 0,00	885.099,95 0,00 0,00	802.078,45 0,00 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			34.560,11	75.025,59	129.125,59
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti(**) <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		134.775,48 0,00		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		169.335,59	75.025,59	129.125,59
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (***) O=G+H+I-L+M			0,00	0,00	0,00

VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento(**)	(+)		155.000,00		
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)		1.703.690,54	161.000,00	23.000,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		2.225.348,50 0,00	602.000,00 0,00	602.000,00 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		200.000,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		169.335,59	75.025,59	129.125,59
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		4.053.374,63 161.000,00	838.025,59 23.000,00	754.125,59 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E			0,00	0,00	0,00

VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
S) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	200.000,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni di crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	200.000,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE		0,00	0,00	0,00
W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y				

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:				
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (O)		0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (H)	(-)	134.775,48		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.			0,00	0,00

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per acquisizioni di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(2) In sede di approvazione del bilancio di previsione è consentito l'utilizzo della sola quota vincolata del risultato di amministrazione presunto. Nel corso dell'esercizio è consentito l'utilizzo anche della quota accantonata se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del prospetto concernente il risultato di amministrazione presunto dell'anno precedente aggiornato sulla base di un pre-consuntivo dell'esercizio precedente. E' consentito l'utilizzo anche della quota destinata agli investimenti e della quota libera del risultato di amministrazione dell'anno precedente se il bilancio (o la variazione di bilancio) è deliberato a seguito dell'approvazione del rendiconto dell'anno precedente.

(3) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all'articolo 162 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.

(4) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti.



COMUNE DI TREZZANO SUL NAVIGLIO

**SALVAGUARDIA
EQUILIBRI DI BILANCIO
2019**

INDICE

Salvaguardia degli equilibri	1
Eredita' contabile del consuntivo precedente	3
Situazione contabile dell'attuale bilancio	5
Stato di avanzamento della spesa per missione	10
Aspetti finanziari o patrimoniali monitorati	13
Valutazione e andamento delle entrate	20
Valutazione e andamento delle uscite	25
Fenomeni che necessitano di particolari cautele	29
Riequilibrio della gestione	33
Conclusioni	36

1 Salvaguardia degli equilibri

1.1 Quadro normativo di riferimento

Questo documento, sottoposto all'approvazione dell'organo deliberante, è stato predisposto attenendosi alle regole stabilite dal complesso articolato dei Principi contabili generali introdotti con le *"disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio"* (D.Lgs.118/11). Si è pertanto operato secondo questi presupposti ed agendo con la diligenza tecnica richiesta, e questo, sia per quanto riguarda il contenuto che la forma della Salvaguardia degli equilibri di bilancio. L'ente, inoltre, in presenza di deroghe ai principi o ai modelli contabili di riferimento previsti a regime, ha operato nel rispetto di quanto previsto delle *"Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118"* (D.Lgs.126/14).

In particolare, in considerazione dal fatto che *"(..) le amministrazioni pubbliche (..) conformano la propria gestione ai principi contabili generali (..)"* (D.Lgs.118/2011, art.3/1), si precisa quanto segue:

- la redazione di questo documento è stata formulata applicando principi contabili indipendenti e imparziali verso tutti i destinatari. Si è pertanto cercato di privilegiare l'applicazione di metodologie di valutazione e stima il più oggettive e neutrali possibili (rispetto del *principio n. 13 - Neutralità e imparzialità*);
- la salvaguardia degli equilibri, pur essendo un adempimento di carattere prevalentemente tecnico, si colloca all'interno del sistema di bilancio che deve assolvere anche ad una funzione informativa nei confronti degli utilizzatori dei documenti contabili; per questa ragione, questo elaborato è stato formulato in modo da rendere effettiva tale funzione, assicurando così ai cittadini ed ai diversi organismi sociali e di partecipazione la conoscenza dei contenuti caratteristici del bilancio di metà esercizio. Allo stesso tempo, anche i dati e le informazioni di seguito riportate sono esposti in una modalità tale da favorire la loro diffusione su Internet o per mezzo di altri strumenti di divulgazione (rispetto del *principio n. 14 - Pubblicità*);
- gli atti di gestione, come a suo tempo il bilancio stesso, sono stati predisposti seguendo dei criteri di imputazione ed esposizione che hanno privilegiato, in presenza di eventuali dubbi o ambiguità interpretative, il contenuto sostanziale del fenomeno finanziario o economico sottostante piuttosto che l'aspetto puramente formale (rispetto del *principio n. 18 - Prevalenza della sostanza sulla forma*).

Per quanto riguarda le attribuzioni richieste, il Testo unico degli enti locali identifica sia l'ambito di competenza deliberativa (organo politico che approva l'atto) che le attribuzioni di natura tecnica richieste nella fase di predisposizione del documento contabile (responsabilità nella redazione degli elaborati). Riguardo il primo aspetto *"con periodicità stabilita dal regolamento di contabilità dell'ente locale, e comunque almeno una volta entro il 31 luglio di ciascun anno, l'organo consiliare provvede con delibera a dare atto del permanere degli equilibri generali di bilancio"* (D.Lgs.267/00), art.193/2), mentre per il secondo, *"il responsabile del servizio finanziario, di ragioneria o qualificazione corrispondente, è preposto (..) alla verifica periodica dello stato di accertamento delle entrate e di impegno delle spese, alla regolare tenuta della contabilità economico patrimoniale e più in generale alla salvaguardia degli equilibri finanziari e complessivi della gestione e dei vincoli di finanza pubblica"* (D.Lgs.267/00), art.153/4).

1.2 Criterio generale di attribuzione dei valori contabili

La Salvaguardia degli equilibri di bilancio interessa prevalentemente l'esercizio di competenza ma riguarda, seppure in una prospettiva meno dinamica, l'intero intervallo della programmazione. Il bilancio triennale, infatti, era stato a suo tempo redatto secondo i principi contabili ufficiali che garantivano, in virtù della loro corretta applicazione, la comparabilità tra le previsioni dei diversi esercizi. In particolare:

- i documenti del sistema di bilancio e gli atti della successiva gestione, nonostante prendano in esame un orizzonte temporale della durata di un triennio, hanno attribuito le previsioni di entrata ed uscita ai rispettivi esercizi di competenza, ciascuno dei quali coincide con l'anno solare (rispetto del *principio n. 1 - Annualità*);
- il bilancio di questo ente, anche dopo l'avvenuta approvazione di successive variazioni, era ed è rimasto unico, dovendo fare riferimento ad un'amministrazione che si contraddistingue per essere un'entità giuridica unica. Come conseguenza di ciò, il complesso unitario delle entrate finanzia la totalità delle spese. Solo nei casi di deroga espressamente previsti dalla legge, talune fonti di entrata sono state destinate alla copertura di determinate e specifiche spese (rispetto del *principio n. 2 - Unità*);
- il sistema di bilancio comprende tutte le finalità e gli obiettivi di gestione nonché i valori finanziari, economici e patrimoniali riconducibili a questa amministrazione, in modo da fornire una rappresentazione veritiera e corretta della complessa attività amministrativa prevista nei rispettivi esercizi. Eventuali contabilità separate, se presenti in quanto espressamente ammesse dalla norma, saranno ricondotte al sistema unico di bilancio entro i limiti temporali dell'esercizio (rispetto del *principio n. 3 - Universalità*);
- le entrate sono state iscritte in bilancio e nei successivi atti di gestione al lordo delle spese sostenute per la riscossione e di altre eventuali oneri connessi. Allo stesso tempo, tutte le uscite sono state riportate al lordo delle correlate entrate, senza ricorrere ad eventuali compensazioni (rispetto del *principio n. 4 - Integrità*).

L'operazione di verifica degli equilibri è stata preceduta dall'assestamento generale del bilancio di previsione, attuata in conformità alle prescrizioni dell'art. 175, comma 8 del D.Lgs. 267/2000. Tale revisione ha determinato la verifica di tutte le postazioni di entrata e di spesa, ivi compreso il fondo di riserva e di cassa, ed è stata attuata dai Responsabili titolari di gestioni PEG. Detta verifica ha consentito la supervisione di nuove esigenze contabili di gestione, recepite nell'ambito della variazione di assestamento, al fine di rendere lo strumento di bilancio rispondente alle sopravvenute necessità gestionali.

1.3 Contenuto e modalità di esposizione

Secondo il TUEL *"gli enti locali garantiscono durante la gestione e nelle variazioni di bilancio il pareggio finanziario e tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli"*

investimenti" (D.Lgs.267/00, art.193/1) mentre *"con periodicità stabilita dal regolamento di contabilità dell'ente locale, e comunque almeno una volta entro il 31 luglio di ciascun anno, l'organo consiliare provvede con delibera a dare atto del permanere degli equilibri generali di bilancio"* (D.Lgs.267/00, art.193/2).

Sempre nella medesima prospettiva, l'organo consiliare *"provvede con delibera a dare atto del permanere degli equilibri generali di bilancio o, in caso di accertamento negativo, ad adottare, contestualmente: a) le misure necessarie a ripristinare il pareggio qualora i dati della gestione finanziaria facciano prevedere un disavanzo, di gestione o di amministrazione, per squilibrio della gestione di competenza, di cassa ovvero della gestione dei residui; b) i provvedimenti per il ripiano degli eventuali debiti (...fuori bilancio) di cui all'articolo 194; c) le iniziative necessarie ad adeguare il fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato nel risultato di amministrazione in caso di gravi squilibri riguardanti la gestione dei residui"* (D.Lgs.267/00, art.193/3).

Sulla scorta di queste premesse, questo documento svilupperà di seguito le principali tematiche che attengono all'operazione di Salvaguardia in una progressione logica che partirà dall'eredità contabile del consuntivo precedente (2) per arrivare alla situazione contabile dell'attuale bilancio (3), analizzerà poi lo stato di avanzamento della spesa per missione (4), gli aspetti finanziari o patrimoniali monitorati, compresa la consistenza aggiornata del fondo crediti di dubbia esigibilità (5), la valutazione e l'andamento delle entrate (6), la valutazione e l'andamento delle uscite (7), unitamente ai più importanti fenomeni che necessitano di particolari cautele, compresa la presenza di debiti fuori bilancio (8). L'operazione di Salvaguardia si concluderà con l'eventuale attivazione del riequilibrio della gestione (9) ed il riporto delle considerazioni conclusive (10).

Questo documento, pertanto, abbraccia un insieme di argomenti esposti in modo coordinato e consecutivo in modo da rispettare sia il contenuto che la forma richiesta dal legislatore e, allo stesso tempo, favorire la lettura e la comprensione adeguata dei complessi movimenti e considerazioni tecnico-contabili ivi descritte.

La presente relazione è stata redatta con riferimento alle risultanze contabili rilevata alla data del 11.07.2019, tenuto conto delle proiezioni contabili degli stanziamenti conseguenti all'assestamento generale; la relazione non comprende lo stato di attuazione del programmi - adempimento propedeutico alla formazione del DUP 2020/2022 - in relazione al quale è stato predisposto specifico documento (cui si rimanda).

2 Eredità contabile del consuntivo precedente

2.1 Effetti della precedente gestione sull'attuale bilancio

La capacità di spendere secondo il programma adottato (efficienza), l'attitudine ad utilizzare le risorse in modo da soddisfare le esigenze della collettività (efficacia) e la perizia richiesta per conseguire gli obiettivi spendendo il meno possibile (economicità) devono essere compatibili con la conservazione nel tempo dell'equilibrio tra entrate e uscite. Questo obiettivo va rispettato a preventivo, mantenuto durante la gestione e poi conseguito, compatibilmente con un certo grado di incertezza che contraddistingue l'attività, anche a consuntivo. Ma il risultato finanziario, economico e patrimoniale di ogni esercizio non è un'entità autonoma, perché va ad inserirsi in un percorso di programmazione e gestione che valica i limiti temporali dell'anno solare. L'attività di gestione, infatti, è continuativa nel tempo per cui esiste uno stretto legame tra i movimenti del precedente esercizio, compresa la situazione di pre-consuntivo o i risultati finali di rendiconto, e gli stanziamenti aggiornati del nuovo bilancio, con le conseguenti variazioni e atti di gestione.

Gli effetti di un esercizio, anche se non completamente chiuso, si ripercuotono comunque sulle decisioni di entrata e spesa dell'immediato futuro e ne rappresentano l'eredità contabile. Si tratta di aspetti diversi, come la sintesi dei dati finanziari di consuntivo o pre-consuntivo e la situazione dei parametri di deficit strutturale, che possono avere un impatto importante sul mantenimento degli equilibri sostanziali di bilancio, per cui la valutazione sul grado della loro sostenibilità nel tempo, alla luce delle informazioni anche parziali al momento disponibili, rientra a pieno titolo nel contenuto della Salvaguardia.

Di seguito riportiamo gli spunti riflessivi e le valutazioni su ciascuno di questi aspetti.

2.2 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo

Il quadro riporta il risultato di amministrazione dell'ultimo esercizio disponibile e ne individua l'esito finanziario, prodotto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e da quella dei residui. Il fondo finale di cassa è ottenuto sommando la giacenza iniziale con le riscossioni che si sono verificate nell'esercizio e sottraendo i pagamenti effettuati nello stesso intervallo di tempo. Queste operazioni comprendono i movimenti di denaro che hanno impiegato risorse dell'anno (incassi e pagamenti in C/competenza) o rimanenze di esercizi precedenti (incassi e pagamenti in C/residui). I residui attivi e passivi, infine, individuano le posizioni creditorie e debitorie di fine esercizio mentre la consistenza del fondo pluriennale vincolato (FPV/U), se già costituito nell'esercizio, denota la presenza di impegni di spesa finanziati ma imputati in esercizi futuri.

Partendo da questi dati e delle informazioni al momento disponibili, si può ragionevolmente affermare che il risultato del rendiconto, come di seguito riportato, non ha prodotto né sta producendo effetti distorsivi tali da alterare il normale processo di gestione delle previsioni di entrata e di uscita del bilancio in corso.

L'ente, nel caso in cui questa condizione dovesse venire meno per il sopraggiungere di situazioni di sofferenza dovute al verificarsi di fenomeni riconducibili ad esercizi precedenti, potrà intervenire con tempestività e ricorrere, ove la situazione lo richiedesse, ad una nuova ed ulteriore operazione di Salvaguardia degli equilibri di bilancio, prevista dall'attuale quadro normativo.

Il rendiconto di gestione 2018 è stato approvato con deliberazione dell'organo consiliare n. 15 del 29.04.2019; con tale atto è stato accertato un avanzo di amministrazione, puntualmente scomposto nei fondi previsti dal vigente ordinamento contabile.

Il risultato contabile al 31.12.2018 ha consentito il rispetto di tutti i vincoli ed accantonamenti previsti dai vigenti principi, senza necessità di utilizzare risorse 2019 per la ricostituzione di poste non adeguatamente allocate.

Situazione finanziaria rendiconto Situazione al 31-12-2018		Composizione		Totale
		Residui	Competenza	
Fondo di cassa iniziale	(+)	0,00	-	0,00
Riscossioni	(+)	6.203.607,53	24.073.487,60	30.277.095,13
Pagamenti	(-)	5.034.130,23	22.491.907,58	27.526.037,81
Situazione contabile di cassa				2.751.057,32
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)			0,00
Fondo di cassa finale				2.751.057,32
Residui attivi	(+)	5.638.933,06	8.804.661,69	14.443.594,75
Residui passivi	(-)	1.064.245,81	5.332.461,63	6.396.707,44
Risultato contabile				10.797.944,63
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)			272.113,13
FPV per spese in conto capitale (FPV/U)	(-)			1.703.690,54
Risultato effettivo				8.822.140,96

2.3 Parametri di deficit strutturale a consuntivo

I parametri di deficit, meglio individuati come indicatori di sospetta situazione di deficitarietà strutturale, sono particolari tipi di indice previsti dal legislatore e applicati nei confronti di tutti gli enti locali. Il significato di questi valori è fornire agli organi centrali un indizio, anche statistico, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente o, per meglio dire, che indichi l'assenza di una condizione di pre-dissesto. Secondo la norma, infatti, sono considerati in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti che presentano gravi e incontrovertibili condizioni di squilibrio individuate dalla presenza di almeno la metà degli indici con un valore non coerente (fuori media) con il dato di riferimento nazionale.

Il nuovo sistema di parametri si compone di 8 indicatori individuati all'interno del Piano degli indicatori allegato al rendiconto d'esercizio dell'ente (7 sintetici ed uno analitico), che sono stati poi parametrizzati con l'individuazione di opportune soglie, al di sopra o al di sotto delle quali, scatta la presunzione di positività.

L'attenzione del legislatore si è concentrata sui seguenti elementi ritenuti idonei a valutare il possibile insorgere di una situazione di deficitarietà: capacità di riscossione delle entrate; indebitamento (finanziario, emerso o in corso di emersione, improprio); disavanzo; rigidità della spesa.

Dal punto di vista prettamente tecnico, gli indicatori di tipo sintetico sono i seguenti:

- Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti;
- Incidenza incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente;
- Anticipazione chiuse solo contabilmente;
- Sostenibilità debiti finanziari;
- Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio;
- Debiti riconosciuti e finanziati;
- Debiti in corso di riconoscimento sommati ai debiti riconosciuti e in corso di finanziamento.

L'elenco di cui sopra è inoltre integrato da un unico indicatore di tipo analitico, e precisamente:

- Effettiva capacità di riscossione (riscossioni rispetto agli accertamenti) riferita al totale delle entrate.

La situazione di deficitarietà strutturale, se presente, può ridurre i margini discrezionali richiesti per formare il nuovo bilancio. Il prospetto è stato predisposto considerando i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

Come evidenziato il Comune di Trezzano sul Naviglio non versa in condizioni strutturalmente deficitarie; la situazione, come più sotto riportata e sulla base alle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo urgente, tale quindi da alterare il normale processo di programmazione del nuovo bilancio. Ulteriori valutazioni d'insieme, con l'adozione dei possibili provvedimenti migliorativi, saranno riformulate solo in seguito all'esito del normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

Denominazione indicatore	Rendiconto 2018	
	Entro soglia	Fuori soglia
Incidenza spese rigide su entrate correnti	Ü	
Incidenza incassi entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Ü	
Anticipazioni chiuse solo contabilmente	Ü	
Sostenibilità debiti finanziari	Ü	
Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Ü	
Debiti riconosciuti e finanziati	Ü	
Debiti in corso di riconoscimento o in corso di finanziamento	Ü	
Effettiva capacità di riscossione	Ü	

2.4 Altre considerazioni sul consuntivo precedente

La predisposizione del rendiconto di gestione 2018 è stata preceduta dall'operazione di riaccertamento ordinario dei residui, approvata dalla Giunta comunale con deliberazione n. 97 del 23.04.2019. Tale operazione, condotta da ciascun Responsabile, è stata ispirata a criteri di veridicità ed attendibilità, al fine di una puntuale rappresentazione contabile dei rapporti giuridici attivi e passivi in essere. L'operazione di riaccertamento, così come l'intero rendiconto di gestione 2018, è supportata da parere favorevole espresso dall'Organo di revisione economico-finanziaria.

Non ci sono ulteriori considerazioni tecniche o valutazioni particolari da segnalare su altri aspetti inerenti gli effetti prodotti dall'ultimo rendiconto approvato, in aggiunta o ad integrazione di quanto già riportato in questa sezione della Salvaguardia degli equilibri.

3 Situazione contabile dell'attuale bilancio

3.1 Equilibri finanziari e principi contabili

Il sistema articolato del bilancio, sia a preventivo che durante la gestione, compreso in sede di Salvaguardia, identifica gli obiettivi, destina le risorse nel rispetto del pareggio generale tra risorse attribuite (entrate) e relativi impieghi (uscite) e separa, infine, la destinazione della spesa in quattro diverse tipologie: la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per conto di terzi.

Partendo da queste linee conduttrici, i documenti contabili sono stati prima predisposti e poi conservati, anche nelle successive variazioni di bilancio, rispettando le norme che impongono il pareggio tra gli stanziamenti complessivi in termini di competenza e di cassa, quest'ultima relativa al solo primo anno del triennio previsto dalla programmazione. Questa corrispondenza è stata ottenuta attraverso la rigorosa valutazione sia dei principali flussi di risorse in entrata che delle corrispondenti previsioni di spesa, oggetto di costante monitoraggio ripreso poi nell'operazione di Salvaguardia (rispetto del *principio n. 15 - Equilibrio di bilancio*).

Gli stanziamenti del bilancio, avendo carattere autorizzatorio ed identificando il limite per l'assunzione degli impegni durante la gestione, sono tutt'ora dimensionati in modo da garantire l'imputazione delle obbligazioni, sia attive che passive, nei rispettivi esercizi. Le corrispondenti previsioni tengono conto del fatto che, per obbligo di legge, le obbligazioni giuridicamente perfezionate devono essere imputate nell'esercizio in cui l'obbligazione andrà poi a scadere. (rispetto del *principio n. 16 - Competenza finanziaria*).

Nel predisporre i documenti, come nelle successive eventuali variazioni agli stanziamenti e nell'articolazione della struttura contabile, non si è ignorato che i prospetti ufficiali esprimono anche la dimensione finanziaria di fatti economici valutati in via preventiva. La scomposizione del bilancio nelle previsioni dei singoli capitoli (Peg), pertanto, è tutt'ora formulata in modo da considerare che la rilevazione contabile dei fatti di gestione dovrà poi analizzare, quanto meno in sede di rendiconto, anche l'aspetto economico dei movimenti (rispetto del *principio n. 17 - Competenza economica*).

Per quanto riguarda, infine, il controllo sulla veridicità delle variazioni alle previsioni di entrata e la compatibilità delle richieste di modifica nelle previsioni di spesa avanzate dai servizi, di competenza del responsabile finanziario e finalizzata al possibile aggiornamento degli stanziamenti di bilancio, si dà atto che la verifica è stata effettuata tenendo conto delle informazioni più aggiornate disponibili in sede di Salvaguardia.

La situazione di equilibrio tra entrate e uscite è oggetto di un costante monitoraggio tecnico in modo da garantire che durante la gestione, come nelle variazioni di bilancio, siano conservati gli equilibri di bilancio e mantenuta la copertura delle spese correnti e il finanziamento degli investimenti.

Il prospetto riporta la situazione complessiva di equilibrio ed evidenzia il pareggio attuale nelle previsioni di competenza nei tre anni considerati dalla programmazione, tenuto debitamente conto dell'incidenza delle operazioni di assestamento generale.

Equilibrio di bilancio 2019 (Stanziamenti)	Entrate (+)	Uscite (-)	Risultato (+/-)
Corrente	23.274.328,50	23.274.328,50	0,00
Investimenti	4.053.374,63	4.053.374,63	0,00
Movimento di fondi	5.600.000,00	5.600.000,00	0,00
Servizi per conto di terzi	3.467.000,00	3.467.000,00	0,00
Totale	36.394.703,13	36.394.703,13	0,00

Equilibrio di bilancio 2020 (Stanziamenti)	Entrate (+)	Uscite (-)	Risultato (+/-)
Corrente	21.789.516,82	21.789.516,82	0,00
Investimenti	838.025,59	838.025,59	0,00
Movimento di fondi	5.400.000,00	5.400.000,00	0,00
Servizi per conto di terzi	3.317.000,00	3.317.000,00	0,00
Totale	31.344.542,41	31.344.542,41	0,00

Equilibrio di bilancio 2021 (Stanziamenti)	Entrate (+)	Uscite (-)	Risultato (+/-)
Corrente	21.755.391,61	21.755.391,61	0,00
Investimenti	754.125,59	754.125,59	0,00
Movimento di fondi	5.400.000,00	5.400.000,00	0,00
Servizi per conto di terzi	3.317.000,00	3.317.000,00	0,00
Totale	31.226.517,20	31.226.517,20	0,00

3.2 Composizione ed equilibrio del bilancio corrente

Il bilancio è stato costruito ed è sempre mantenuto, anche in sede di variazione, distinguendo la parte corrente dagli investimenti, proprio in considerazione della diversa natura e funzione dei due ambiti d'azione. In particolare, nel configurare il bilancio corrente, composto dalle entrate e uscite destinate a garantire il funzionamento dell'ente, è rispettata la regola che impone il pareggio, in termini di competenza, delle spese previste in ciascun anno con altrettante risorse di entrata.

Per attribuire gli importi ai *rispettivi esercizi*, anche in sede di variazione, è seguito il criterio della *competenza potenziata* il quale prescrive che le entrate e le uscite correnti siano imputate negli esercizi in cui andranno a scadere le singole obbligazioni attive o passive. Partendo da questa premessa, gli stanziamenti sono allocati negli anni in cui si verificherà questa condizione e rispettando, quando le informazioni disponibili sulle uscite lo consentono, la progressione temporale nell'esecuzione delle forniture oppure, in via generale, i tempi di prevista maturazione dei debiti esigibili.

In particolare, i criteri di massima adottati per *imputare* la spesa corrente sono i seguenti:

- lo stanziamento è collocato nel medesimo esercizio solo se è previsto che l'obbligazione passiva, sorta con il perfezionamento del procedimento amministrativo, diventerà interamente esigibile nello stesso anno;
- per le sole uscite finanziate da entrate a specifica destinazione, se si stima che la prestazione sarà eseguita in un arco di tempo superiore all'esercizio, è stato applicato il principio che richiede di stanziare tra le spese, con la tecnica del *fondo pluriennale vincolato* (FPV/U) e fino all'esercizio che precede il completamento della prestazione, un importo pari alla quota che diventerà esigibile solo in futuro (imputazione in C/esercizi futuri);
- sempre nelle situazioni appena descritte, la parte di spesa che si prevede sarà realizzata in ciascun anno, facendo così nascere per lo stesso importo un'obbligazione esigibile, è attribuita al programma di parte corrente di quello stesso esercizio.

Durante l'esercizio, ma sempre in tempo utile, potranno essere effettuate correzioni all'esercizio di attuale attribuzione dell'entrata o della spesa per garantire, a rendiconto, l'esatta imputazione del movimento contabile.

Per quanto riguarda invece il mantenimento dell'*equilibrio di parte corrente*, questo è stato ottenuto anche valutando, dove la norma lo consente, l'eventuale applicazione in entrata di una quota dell'avanzo a cui si aggiunge, per effetto della possibile imputazione ad esercizi futuri di spese correnti finanziate da entrate a specifica destinazione, anche dello stanziamento in entrata del corrispondente fondo pluriennale (FPV/E).

Si noti che il *criterio di imputazione* riferito alla gestione corrente è soggetto a specifiche deroghe previste dai principi contabili; questi aspetti particolari saranno descritti nella sezione della Salvaguardia che descrive i criteri di valutazione delle entrate e poi, in argomento separato, quelli relativi alle uscite.

Il prospetto mostra le poste che compongono l'equilibrio corrente.

Equilibrio bilancio corrente (Competenza)		Stanziamenti 2019	Stanziamenti 2020	Stanziamenti 2021
Entrate				
Tributi (Tit.1/E)	(+)	15.947.881,63	15.245.671,63	15.245.671,63
Trasferimenti correnti (Tit.2/E)	(+)	1.728.136,68	1.426.195,30	1.425.170,09
Extratributarie (Tit.3/E)	(+)	5.360.757,17	5.067.849,25	5.088.849,25
Entrate correnti che finanziano investimenti	(-)	169.335,59	75.025,59	129.125,59
Risorse ordinarie		22.867.439,89	21.664.690,59	21.630.565,38
FPV applicato a finanziamento bilancio corrente (FPV/E)	(+)	272.113,13	124.826,23	124.826,23
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	134.775,48	0,00	0,00
Entrate in C/capitale che finanziano spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		406.888,61	124.826,23	124.826,23
Totale		23.274.328,50	21.789.516,82	21.755.391,61
Uscite				
Spese correnti (Tit.1/U)	(+)	22.335.686,62	20.904.416,87	20.953.313,16
Spese correnti assimilabili a investimenti	(-)	0,00	0,00	0,00
Rimborso di prestiti (Tit.4/U)	(+)	938.641,88	885.099,95	802.078,45
Impieghi ordinari		23.274.328,50	21.789.516,82	21.755.391,61
Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento assimilabili a spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Impieghi straordinari		0,00	0,00	0,00
Totale		23.274.328,50	21.789.516,82	21.755.391,61
Risultato				
Entrate bilancio corrente	(+)	23.274.328,50	21.789.516,82	21.755.391,61
Uscite bilancio corrente	(-)	23.274.328,50	21.789.516,82	21.755.391,61
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		0,00	0,00	0,00

3.3 Composizione ed equilibrio del bilancio investimenti

Le poste del bilancio investimenti sono separate da quelle di parte corrente, e ciò al fine di garantire l'autonomo finanziamento di questi due comparti. Il bilancio degli interventi in conto capitale si compone dalle entrate e uscite destinate a finanziare l'acquisto, la fornitura o la costruzione di beni o servizi di natura durevole. In tale ambito, anche in sede di eventuale variazione di bilancio, è stata rispettata la regola che impone la completa *copertura*, in termini di stanziamento, delle spese previste con altrettante risorse in entrata.

Le spese di investimento, una volta ottenuto il finanziamento, saranno registrate negli anni in cui andranno a scadere le singole obbligazioni passive derivanti dal rispettivo contratto o convenzione. Le uscite in conto

capitale, di norma, diventano impegnabili solo nell'esercizio in cui è esigibile la corrispondente spesa (principio della competenza potenziata).

I criteri generali seguiti per *imputare la spesa* di investimento sono i seguenti:

- l'intero stanziamento è collocato nel medesimo esercizio solo se è previsto che l'obbligazione passiva, sorta con la chiusura del procedimento amministrativo, diventerà interamente esigibile nello stesso anno;
- se il crono-programma, che definisce lo stato di avanzamento dei lavori, prevede invece che l'opera sarà ultimata in un arco di tempo superiore all'esercizio, è stata applicata la regola che richiede di stanziare tra le spese, con la tecnica del *fondo pluriennale vincolato* (FPV/U) e fino all'esercizio che precede la fine dei lavori, un importo pari alla quota che diventerà esigibile solo in futuro (imputazione in C/esercizi futuri);
- sempre nella stessa ipotesi e salvo eccezioni previste dalla norma, la parte di spesa che si prevede sarà realizzata in ciascun esercizio, facendo così nascere per lo stesso importo un'obbligazione esigibile, è stata attribuita al programma di parte investimento di quello stesso anno..

Per quanto riguarda invece il mantenimento dell'*equilibrio di parte investimenti*, questo è stato raggiunto:

- prevedendo l'applicazione di avanzo di amministrazione vincolato o destinato per natura ad investimenti (in considerazione della necessità di garantire il corretto impiego delle risorse);
- prevedendo l'utilizzo di avanzo economico, inteso quale eccedenza di parte corrente, funzionale al finanziamento di spese in conto capitale.

Il prospetto mostra le poste che compongono l'equilibrio degli investimenti, tenuto debitamente conto dei riflessi determinati dalle operazioni di assestamento generale.

Equilibrio bilancio investimenti (Competenza)		Stanziamenti 2019	Stanziamenti 2020	Stanziamenti 2021
Entrate				
Entrate in conto capitale (Tit.4/E)	(+)	1.745.348,50	602.000,00	602.000,00
Entrate in conto capitale che finanziano spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00
Risorse ordinarie		1.745.348,50	602.000,00	602.000,00
FPV applicato a finanziamento bilancio investimenti (FPV/E)	(+)	1.703.690,54	161.000,00	23.000,00
Avanzo applicato a bilancio investimenti	(+)	155.000,00	0,00	0,00
Entrate correnti che finanziano investimenti	(+)	169.335,59	75.025,59	129.125,59
Entrate da riduzione di attività finanziarie (Tit.5/E)	(+)	200.000,00	0,00	0,00
Entrate per rid. att. finanziarie assimilabili a movimenti di fondi	(-)	200.000,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti (Tit.6/E)	(+)	280.000,00	0,00	0,00
Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		2.308.026,13	236.025,59	152.125,59
Totale		4.053.374,63	838.025,59	754.125,59
Uscite				
Spese in C/capitale (Tit.2/U)	(+)	4.053.374,63	838.025,59	754.125,59
Spese investimento assimilabili a spesa corrente	(-)	0,00	0,00	0,00
Impieghi ordinari		4.053.374,63	838.025,59	754.125,59
Spese correnti assimilabili a investimenti	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	200.000,00	0,00	0,00
Spese per inc. att. finanziarie assimilabili a movimento di fondi	(-)	200.000,00	0,00	0,00
Impieghi straordinari		0,00	0,00	0,00
Totale		4.053.374,63	838.025,59	754.125,59
Risultato				
Entrate bilancio investimenti	(+)	4.053.374,63	838.025,59	754.125,59
Uscite bilancio investimenti	(-)	4.053.374,63	838.025,59	754.125,59
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		0,00	0,00	0,00

3.4 Equilibrio situazione di cassa

Le regole contabili prescrivono che il bilancio sia redatto in termini di competenza e di cassa solo per il primo anno del triennio, mentre le previsioni dei due esercizi successivi analizzano la sola competenza. Per quanto riguarda le dotazioni di cassa, sia quelle iniziali come i successivi eventuali aggiornamenti, le previsioni sui relativi flussi monetari sono stimate considerando l'andamento prevedibile degli incassi e dei pagamenti. Dal punto di vista prettamente contabile, le entrate che negli esercizi precedenti a quello di introduzione dei nuovi principi contabili erano state accertate per cassa, in luogo del criterio di competenza, sono state previste continuando ad applicare l'originario criterio, e questo fino al loro esaurimento. Fino a quel momento, pertanto, la previsione di competenza e quella di cassa di queste poste continuerà a coincidere, salvo l'abbandono anticipato di questo criterio in deroga.

Riguardo la gestione effettiva dei movimenti di cassa, tutti i movimenti relativi agli incassi e pagamenti sono registrati, oltre che nelle scritture contabili dell'ente, anche nella contabilità del tesoriere, su cui per altro grava

l'obbligo di tenere aggiornato il giornale di cassa e di conservare i corrispondenti documenti o flussi informatici giustificativi dei movimenti stessi.

Il prospetto riporta la situazione sia in termini di previsione che di movimento effettivo (incassi e pagamenti); il limite di detta evidenza, tuttavia, è che il prospetto non considera le movimentazioni già registrate dal tesoriere in attesa di regolarizzazione (c.d. provvisori di tesoreria).

Corre tuttavia l'obbligo di evidenziare che:

- Il fondo di cassa finale al 31.12.2018 era di € 2.751.057,32, pertanto l'esercizio 2019 presenta un saldo di cassa iniziale di pari importo;
- per "situazione di cassa attuale" s'intende quella emergente dalle scritture contabili in attesa di riallineamento;
- la giacenza di cassa al 30.06.2019 assomma a Euro 3.123.462,32.; la differenza rispetto al saldo contabile soprariportato (situazione di cassa attuale) è dovuta a poste contabili in via di regolarizzazione (riscossioni/pagamenti già contabilizzati dal tesoriere nel conto dei provvisori ed in attesa di recepimento in specifici ordinativi a copertura);
- l'Organo di revisione economico-finanziaria provvede, con cadenza trimestrale, alle verifiche di cassa ordinarie, a garanzia della correttezza della gestione delle liquidità.

Equilibrio situazione di cassa (Previsioni e movimenti contabili)		Cassa 2019	Riscossioni e Pagamenti	Scostamento
Entrate				
Tributi e perequazione	(+)	15.600.401,51	2.874.688,45	12.725.713,06
Trasferimenti correnti	(+)	1.732.632,90	377.537,77	1.355.095,13
Extratributarie	(+)	5.823.904,10	2.196.023,50	3.627.880,60
Entrate in conto capitale	(+)	1.761.820,97	1.037.556,07	724.264,90
Riduzione di attività finanziarie	(+)	200.000,00	0,00	200.000,00
Accensione di prestiti	(+)	317.177,96	37.452,87	279.725,09
Anticipazioni da tesoriere/cassiere	(+)	5.400.000,00	0,00	5.400.000,00
Entrate C/terzi e partite giro	(+)	3.483.926,00	1.249.984,51	2.233.941,49
	Somma	34.319.863,44	7.773.243,17	
FPV applicato in entrata (FPV/E)	(+)	-	-	
Avanzo applicato in entrata	(+)	-	-	
	Parziale	34.319.863,44	7.773.243,17	
Fondo di cassa iniziale	(+)	2.751.057,32	2.751.057,32	
	Totale	37.070.920,76	10.524.300,49	
Uscite				
Correnti	(+)	21.233.036,91	9.645.710,78	11.587.326,13
In conto capitale	(+)	4.088.982,21	714.266,06	3.374.716,15
Incremento attività finanziarie	(+)	200.000,00	0,00	200.000,00
Rimborso di prestiti	(+)	938.641,88	463.498,90	475.142,98
Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere	(+)	5.400.000,00	0,00	5.400.000,00
Spese C/terzi e partite giro	(+)	3.643.898,66	1.149.809,97	2.494.088,69
	Parziale	35.504.559,66	11.973.285,71	
Disavanzo applicato in uscita	(+)	-	-	
	Totale	35.504.559,66	11.973.285,71	
Risultato				
Totale entrate	(+)	37.070.920,76	10.524.300,49	
Totale uscite	(-)	35.504.559,66	11.973.285,71	
	Fondo di cassa finale (previsione)	1.566.361,10		
	Situazione di cassa attuale		-1.448.985,22	

3.5 Altre considerazioni sulla situazione contabile

Sino all'approvazione del bilancio di previsione 2019/2021, avvenuta con deliberazione consiliare n. 5 del 28.01.2019, il Comune di Trezzano sul Naviglio ha operato in "esercizio provvisorio" nel rispetto delle prescrizioni contenute all'art. 163 del D.Lgs. 267/2000. Detta gestione non ha pregiudicato il regolare funzionamento dei servizi e delle attività istituzionali né tantomeno ha determinato l'insorgenza di passività fuori bilancio per irregolarità nell'espletamento delle procedure di spesa.

Non esistono variazioni da apportare al bilancio funzionali alla regolarizzazione di pagamenti disposti dal Tesoriere a fronte di azioni esecutive.

La struttura delle entrate e delle spese previste nel bilancio 2019/2021, in relazione agli stanziamenti definiti dall'assestamento generale, è compatibile con il perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica (c.d. "pareggio di bilancio").

Non ci sono considerazioni tecniche o valutazioni particolari da segnalare su altri aspetti inerenti la situazione

contabile aggiornata, in aggiunta o ad integrazione di quanto già riportato in questa sezione della Salvaguardia degli equilibri.

4 STATO DI AVANZAMENTO DELLA SPESA PER MISSIONE

4.1 Previsioni aggiornate della spesa per Missione

I programmi ed i loro aggregati per "Missione" sono i punti di riferimento per misurare in corso d'anno l'efficacia dell'azione intrapresa. I programmi in cui si articola la missione sono composti da spese di funzionamento, che comprendono gli interventi di routine (spese correnti), la restituzione del capitale mutuato e il ricorso ad anticipazioni (rimborso prestiti). Le spese d'investimento raggruppano invece gli investimenti in senso stretto (spese C/capitale) e le operazioni prettamente finanziarie (incremento attività finanziarie). I due prospetti mostrano la situazione aggiornata degli stanziamenti di spesa di queste due componenti con il loro totale.

Parte "Funzionamento" della Missione (Stanziamenti 2019)	Tit.1 (Correnti)	Tit.4 (Rim.prestiti)	Tit.5 (Chiusura ant.)	Funzionamento (Tit.1+4+5)
Servizi generali e istituzionali	5.702.847,82	0,00	0,00	5.702.847,82
Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00
Ordine pubblico e sicurezza	1.056.103,13	0,00	0,00	1.056.103,13
Istruzione e diritto allo studio	3.385.908,36	0,00	0,00	3.385.908,36
Valorizzazione beni e attività culturali	320.781,94	0,00	0,00	320.781,94
Politica giovanile, sport e tempo libero	384.923,48	0,00	0,00	384.923,48
Turismo	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
Assetto territorio, edilizia abitativa	568.106,13	0,00	0,00	568.106,13
Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	3.847.128,67	0,00	0,00	3.847.128,67
Trasporti e diritto alla mobilità	1.184.630,41	0,00	0,00	1.184.630,41
Soccorso civile	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00
Politica sociale e famiglia	3.809.100,86	0,00	0,00	3.809.100,86
Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00
Sviluppo economico e competitività	58.303,63	0,00	0,00	58.303,63
Lavoro e formazione professionale	15.880,00	0,00	0,00	15.880,00
Agricoltura e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
Energia e fonti energetiche	14.752,40	0,00	0,00	14.752,40
Relazioni con autonomie locali	0,00	0,00	0,00	0,00
Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondi e accantonamenti	1.978.219,79	0,00	0,00	1.978.219,79
Debito pubblico	0,00	938.641,88	0,00	938.641,88
Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	5.400.000,00	5.400.000,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)	22.335.686,62	938.641,88	5.400.000,00	28.674.328,50

Parte "Investimento" della Missione (Stanziamenti 2019)	Tit.2 (C/Capitale)	Tit.3 (Incr.att.fin.)	Investimento (Tit.2+3)	Totale (Funz.+Invest.)
Servizi generali e istituzionali	546.995,73	200.000,00	746.995,73	6.449.843,55
Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00
Ordine pubblico e sicurezza	185.000,00	0,00	185.000,00	1.241.103,13
Istruzione e diritto allo studio	631.430,00	0,00	631.430,00	4.017.338,36
Valorizzazione beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	320.781,94
Politica giovanile, sport e tempo libero	817.025,59	0,00	817.025,59	1.201.949,07
Turismo	0,00	0,00	0,00	2.000,00
Assetto territorio, edilizia abitativa	321.000,00	0,00	321.000,00	889.106,13
Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	43.500,00	0,00	43.500,00	3.890.628,67
Trasporti e diritto alla mobilità	865.526,05	0,00	865.526,05	2.050.156,46
Soccorso civile	5.000,00	0,00	5.000,00	12.000,00
Politica sociale e famiglia	637.897,26	0,00	637.897,26	4.446.998,12
Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00
Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	58.303,63
Lavoro e formazione professionale	0,00	0,00	0,00	15.880,00
Agricoltura e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
Energia e fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	14.752,40
Relazioni con autonomie locali	0,00	0,00	0,00	0,00
Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	1.978.219,79
Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	938.641,88
Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	5.400.000,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)	4.053.374,63	200.000,00	4.253.374,63	32.927.703,13

4.2 Impegno contabile della spesa per Missione

Il grado di impegno della spesa per programmi e missione è fortemente condizionata dalla sua composizione stessa dell'aggregato contabile. Una forte componente di spesa di investimento, ad esempio, non attuata per la mancata concessione del relativo finanziamento, non indicherà alcun impegno di spesa producendo, quanto meno in una visione di carattere infrannuale come quella analizzata nella Salvaguardia, una significativa contrazione del grado di realizzazione della spesa, poi ripresa nell'argomento successivo. I due prospetti mostrano la situazione aggiornata degli impegni relativi alle due componenti in cui si articola la spesa per missione, e cioè la quota di funzionamento e quella d'investimento, con il corrispondente totale.

Parte "Funzionamento" della Missione (Impegni 2019)	Tit.1 (Correnti)	Tit.4 (Rim.prestiti)	Tit.5 (Chiusura ant.)	Funzionamento (Tit.1+4+5)
Servizi generali e istituzionali	2.667.912,21	0,00	0,00	2.667.912,21
Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00
Ordine pubblico e sicurezza	526.179,91	0,00	0,00	526.179,91
Istruzione e diritto allo studio	2.769.954,09	0,00	0,00	2.769.954,09
Valorizzazione beni e attività culturali	238.011,12	0,00	0,00	238.011,12
Politica giovanile, sport e tempo libero	233.375,43	0,00	0,00	233.375,43
Turismo	500,00	0,00	0,00	500,00
Assetto territorio, edilizia abitativa	314.503,53	0,00	0,00	314.503,53
Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	3.613.986,88	0,00	0,00	3.613.986,88
Trasporti e diritto alla mobilità	833.511,94	0,00	0,00	833.511,94
Soccorso civile	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
Politica sociale e famiglia	2.473.624,46	0,00	0,00	2.473.624,46
Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00
Sviluppo economico e competitività	28.033,28	0,00	0,00	28.033,28
Lavoro e formazione professionale	15.877,50	0,00	0,00	15.877,50
Agricoltura e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
Energia e fonti energetiche	9.662,40	0,00	0,00	9.662,40
Relazioni con autonomie locali	0,00	0,00	0,00	0,00
Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
Debito pubblico	0,00	938.641,88	0,00	938.641,88
Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Impegni complessivi	13.727.132,75	938.641,88	0,00	14.665.774,63

Parte "Investimento" della Missione (Impegni 2019)	Tit.2 (C/Capitale)	Tit.3 (Incr.att.fin.)	Investimento (Tit.2+3)	Totale (Funz.+Invest.)
Servizi generali e istituzionali	301.432,83	0,00	301.432,83	2.969.345,04
Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00
Ordine pubblico e sicurezza	65.000,00	0,00	65.000,00	591.179,91
Istruzione e diritto allo studio	143.430,00	0,00	143.430,00	2.913.384,09
Valorizzazione beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	238.011,12
Politica giovanile, sport e tempo libero	721.928,80	0,00	721.928,80	955.304,23
Turismo	0,00	0,00	0,00	500,00
Assetto territorio, edilizia abitativa	99.604,79	0,00	99.604,79	414.108,32
Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	22.166,02	0,00	22.166,02	3.636.152,90
Trasporti e diritto alla mobilità	438.181,18	0,00	438.181,18	1.271.693,12
Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	2.000,00
Politica sociale e famiglia	630.897,26	0,00	630.897,26	3.104.521,72
Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00
Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	28.033,28
Lavoro e formazione professionale	0,00	0,00	0,00	15.877,50
Agricoltura e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
Energia e fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	9.662,40
Relazioni con autonomie locali	0,00	0,00	0,00	0,00
Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	938.641,88
Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Impegni complessivi	2.422.640,88	0,00	2.422.640,88	17.088.415,51

4.3 Stato di avanzamento della spesa per Missione

Il prospetto che segue riprende i dati esposti nei due argomenti precedenti e mostra il grado di realizzo (impegno %) delle due componenti del programma, e cioè funzionamento e investimento. Lo stanziamento è stato depurato dalla quota del FPV stanziato in uscita che per regola contabile non è soggetto ad impegno.

Stato di realizzazione delle Missioni 2019		Stanziamenti (+)	FPV/U (-)	Stanz.netti (al netto FPV/U)	Impegni (competenza)	% Impegni (su Stanz.-FPV)
Servizi generali	Funz.	5.702.847,82	124.826,23	5.578.021,59	2.667.912,21	47,83%
	Invest.	746.995,73	0,00	746.995,73	301.432,83	40,35%
Giustizia	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Ordine pubblico	Funz.	1.056.103,13	0,00	1.056.103,13	526.179,91	49,82%
	Invest.	185.000,00	0,00	185.000,00	65.000,00	35,14%
Istruzione	Funz.	3.385.908,36	0,00	3.385.908,36	2.769.954,09	81,81%
	Invest.	631.430,00	0,00	631.430,00	143.430,00	22,72%
Cultura	Funz.	320.781,94	0,00	320.781,94	238.011,12	74,20%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Sport	Funz.	384.923,48	0,00	384.923,48	233.375,43	60,63%
	Invest.	817.025,59	0,00	817.025,59	721.928,80	88,36%
Turismo	Funz.	2.000,00	0,00	2.000,00	500,00	25,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Territorio	Funz.	568.106,13	0,00	568.106,13	314.503,53	55,36%
	Invest.	321.000,00	161.000,00	160.000,00	99.604,79	62,25%
Tutela ambiente	Funz.	3.847.128,67	0,00	3.847.128,67	3.613.986,88	93,94%
	Invest.	43.500,00	0,00	43.500,00	22.166,02	50,96%
Trasporti	Funz.	1.184.630,41	0,00	1.184.630,41	833.511,94	70,36%
	Invest.	865.526,05	0,00	865.526,05	438.181,18	50,63%
Soccorso civile	Funz.	7.000,00	0,00	7.000,00	2.000,00	28,57%
	Invest.	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	-
Sociale e famiglia	Funz.	3.809.100,86	0,00	3.809.100,86	2.473.624,46	64,94%
	Invest.	637.897,26	0,00	637.897,26	630.897,26	98,90%
Salute	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Sviluppo economico	Funz.	58.303,63	0,00	58.303,63	28.033,28	48,08%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Lavoro e formazione	Funz.	15.880,00	0,00	15.880,00	15.877,50	99,98%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Agricoltura e pesca	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Energia	Funz.	14.752,40	0,00	14.752,40	9.662,40	65,50%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. con autonomie	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. internazionali	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Fondi	Funz.	1.978.219,79	0,00	1.978.219,79	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Debito pubblico	Funz.	938.641,88	0,00	938.641,88	938.641,88	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Anticipazioni	Funz.	5.400.000,00	0,00	5.400.000,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Programmazione effettiva	Funz.	28.674.328,50	124.826,23	28.549.502,27	14.665.774,63	51,37%
	Invest.	4.253.374,63	161.000,00	4.092.374,63	2.422.640,88	59,20%
	Totale	32.927.703,13	285.826,23	32.641.876,90	17.088.415,51	

4.4 Altre considerazioni sulla spesa per missione

Non ci sono considerazioni tecniche o valutazioni particolari da segnalare su altri aspetti inerenti lo stato di avanzamento della spesa per missione, in aggiunta o ad integrazione di quanto già riportato in questa sezione.

5 Aspetti finanziari o patrimoniali monitorati

5.1 Monitoraggio di fenomeni comparabili nel tempo

La stesura dell'attuale bilancio di previsione è il risultato di un processo articolato che ha coinvolto i soggetti che, a vario titolo e con diversa provenienza, interagiscono con l'amministrazione. Il risultato di questo confronto è rappresentato dal complesso dei documenti previsti dalla norma contabile e predisposti dall'ente nel rispetto dei principi a carattere generale. Questi principi, una volta adottati, devono essere poi conservati anche durante la gestione per garantire l'uniformità di trattamento ed esposizione dei principali fenomeni e, in una prospettiva più vasta, la loro comparabilità nei diversi momenti dello stesso esercizio, come in sede di Salvaguardia degli equilibri di bilancio, e tra esercizi consecutivi.

In particolare, gli stanziamenti del bilancio con valenza triennale sono strutturati in modo da garantire un grado di *coerenza interna* tale da assicurare un nesso logico fra la programmazione attuale ed i conseguenti atti di gestione. Si sono così creati, e poi conservati nelle variazioni di bilancio, i presupposti affinché questi ultimi, una volta adottati dall'ente, siano strumentali al perseguimento dei medesimi obiettivi. Allo stesso tempo, pur in presenza di un quadro normativo della finanza locale non sufficientemente stabile, si è cercata una connessione funzionale, e quindi un adeguato grado di *coerenza esterna*, tra le decisioni di bilancio dell'ente e le direttive strategiche emanate dagli altri livelli di governo della pubblica amministrazione, sia territoriale che nazionale (rispetto del *principio n. 10 - Coerenza*).

Le poste contabili, quindi, sono valutate in modo da favorire la comparabilità dei fenomeni durante l'esercizio come nel medio periodo, perché l'attività istituzionale, in tutte le sue espressioni, si sviluppa in modo duraturo nel tempo. Ne consegue che le valutazioni iniziali di bilancio, come le variazioni apportate in corso di esercizio e rilevate in sede di Salvaguardia, sono state adottate secondo criteri di stima che dovranno poi essere conservati in modo da favorire la comparabilità dei fenomeni in un orizzonte temporale sufficientemente ampio (rispetto del *principio n. 11 - Costanza*).

Nella prospettiva di agevolare la comparabilità delle informazioni nel corso del tempo, per rendere così individuabili anche in sede di Salvaguardia gli andamenti tendenziali, si è cercato, infine, di non stravolgere la modalità di rappresentazione dei fenomeni adottata durante la costruzione del bilancio di previsione e di mantenere costanti, ove possibile, i criteri di valutazione a suo tempo applicati (rispetto del *principio n. 12 - Comparabilità e verificabilità*).

Questo approccio nasce anche dall'esigenza di concentrare l'attenzione su taluni fenomeni che, per loro natura o contenuto, sono valutabili in una prospettiva corretta solo se restano confrontabili nel tempo. Si tratta, in particolare, della composizione aggiornata del risultato di amministrazione e relativi vincoli, dell'avanzo applicato in entrata, della gestione contabile del fondo pluriennale vincolato e della sua composizione aggiornata, del fondo pluriennale applicato al bilancio, dell'ammontare aggiornato del fondo crediti di dubbia esigibilità e degli accantonamenti in fondi rischi.

La Salvaguardia riporta di seguito le considerazioni su ciascuno di questi aspetti.

5.2 Composizione aggiornata del risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione, come risultante dal precedente esercizio (2018), era stato a suo tempo scomposto nelle singole componenti (fondi accantonati, vincolati, destinati agli investimenti, non vincolati), e ciò al fine di conservare l'eventuale vincolo di destinazione dei singoli elementi.

Mentre il saldo contabile del rendiconto (avanzo o disavanzo) è sempre definitivo, una volta approvato dall'ente, la composizione dei vincoli può subire modificazioni nel tempo, per effetto di fenomeni che si sono manifestati sono in momenti successivi. In sede di Salvaguardia, pertanto, l'ente effettua la ricognizione sulla dimensione quantitativa/qualitativa sul grado di conservazione di questi vincoli, procedendo alla formalizzazione di eventuali modifiche intervenute.

L'esercizio 2018 ha chiuso presentando un avanzo di amministrazione; tale circostanza non determina l'esigenza per l'ente di operare ripiani di disavanzi riconducibili ad esercizi precedenti.

L'approvazione del rendiconto di gestione 2018 non fa ad oggi rilevare fatti modificativi o sopravvenuti che incidono sulla quantificazione dell'avanzo e sulla correlata ripartizione dei vincoli. L'avanzo accertato a fine 2018 viene integralmente confermato; non si rileva la necessità di interventi correttivi o d'urgenza per il ripristino degli equilibri.

Il prospetto successivo mostra la composizione sintetica del risultato (vincoli contabili) nella sua dimensione riconfermata in sede di Salvaguardia; la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione 2018 ad oggi non è stata applicata alla programmazione 2018, anche alla luce delle disposizioni contenute all'art. 183, comma 3-bis del D.Lgs. 267/2000 e sulla scorta della necessità di stabilizzare e consolidare i risultati conseguiti dalla gestione della cassa.

Composizione aggiornata del risultato di amministrazione (Situazione aggiornata dei vincoli in sede di Salvaguardia)		Esercizio 2018
Risultato di amministrazione		
Risultato di amministrazione al 31.12.18	(a)	8.822.140,96
Composizione del risultato e copertura dei vincoli		
Vincoli sul risultato		
Parte accantonata	(b)	8.198.874,48
Parte vincolata	(c)	405.957,07
Parte destinata agli investimenti	(d)	144.906,27
Vincoli complessivi		8.749.737,82
Verifica sulla copertura effettiva dei vincoli		
Risultato di amministrazione	(+)	8.822.140,96
Vincoli complessivi	(-)	8.749.737,82
Differenza (a-b-c-d)	(e)	72.403,14
Eccedenza dell'avanzo sui vincoli		72.403,14
Disavanzo da ripianare per il ripristino dei vincoli		-

5.3 Avanzo o disavanzo applicato in entrata

Il pareggio generale di bilancio è il risultato dalla corrispondenza tra la somma delle entrate, dell'avanzo di amministrazione e del fondo pluriennale vincolato (FPV/E) applicati, a cui si contrappone il totale delle uscite che comprendono anche gli stanziamenti riconducibili al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) originate dalle spese la cui imputazione contabile è stata attribuita ad esercizi futuri, diversi dall'anno di competenza.

Il prospetto mostra la composizione aggiornata del risultato di amministrazione applicato a bilancio (post-assestamento generale); non esiste disavanzo di amministrazione pregresso da ripianare.

Come già evidenziato, le quote di avanzo di amministrazione applicate attengono esclusivamente a fondi accantonati, vincolati o destinati; l'utilizzo è conforme alla natura e finalizzazione delle risorse che hanno concorso in origine alla formazione dell'avanzo.

L'avanzo complessivamente applicato al bilancio assestato è destinato:

Avanzo o disavanzo applicato (Corrente e Investimenti)		Stanziamenti		
		2019	2020	2021
Avanzo applicato in entrata				
Avanzo applicato a finanziamento bilancio corrente	(+)	134.775,48	0,00	0,00
Avanzo applicato a finanziamento bilancio investimenti	(+)	155.000,00	0,00	0,00
Totale		289.775,48	0,00	0,00
Disavanzo applicato in uscita				
Disavanzo applicato al bilancio corrente	(+)	0,00	0,00	0,00
Totale		0,00	0,00	0,00

5.4 Gestione contabile del fondo pluriennale vincolato

Gli impegni finanziati da entrate a specifica destinazione, di parte corrente o investimenti, sono imputati negli esercizi in cui l'obbligazione diventerà esigibile. Questo comporta che lo stanziamento di spesa riconducibile all'originario finanziamento può essere ripartito pro-quota in più esercizi, situazione questa, che se non gestita con una soluzione contabile adeguata, porterebbe alla formazione di una componente di avanzo nell'anno in cui nasce il finanziamento (mancata imputazione dell'impegno) e di disavanzo (assenza del finanziamento della spesa) in quelli immediatamente successivi; e questo, fino alla completa imputazione dell'originaria previsione di spesa. Si tratta di una situazione a cui il legislatore ha cercato di porvi rimedio con una soluzione che è sicuramente originale, ma di non semplice applicazione pratica.

La tecnica, che prevede l'impiego del *fondo pluriennale vincolato* (FPV), ha proprio lo scopo di fare convivere l'imputazione della spesa secondo questo principio (competenza potenziata) con l'esigenza di evitare la formazione di componenti di avanzo o disavanzo artificiose, e questo, a partire dalla nascita del finanziamento e fino all'esercizio in cui la prestazione connessa con l'obbligazione passiva avrà termine.

La normativa in materia contabile estende l'impiego della tecnica del fondo pluriennale anche a casistiche diverse da quelle connesse con spese finanziate da entrate a specifica destinazione, ma solo per limitati casi e circostanze particolari espressamente previste dalla legge. Questo criterio non è generalizzato ma è limitato ad una cerchia ristretta di situazioni, codificate dalla legge o dai principi contabili, a cui l'ente deve poi fare costantemente riferimento. Lo stanziamento di spesa di ciascun anno, pertanto, è composto dalla quota di impegno che si prevede formerà oggetto di liquidazione (spesa esigibile nell'esercizio) e di quella la cui liquidazione maturerà solo nel futuro (spesa esigibile in uno qualsiasi degli esercizi successivi), con poche eccezioni richiamate dalla legge.

Venendo ai *criteri adottati per la gestione dell'attuale bilancio*, la quota dell'originario impegno che si prevede sarà liquidata nell'esercizio è stata prevista nella normale posta di bilancio delle spese mentre quella che non si tradurrà in debito esigibile in quello stesso esercizio (quota imputabile in C/esercizi futuri) è stata invece

collocata nella voce delle uscite denominata *fondo pluriennale vincolato*. L'importo complessivo di questo fondo (FPV/U), dato dalla somma di tutte le voci riconducibili a questa casistica, è stato poi ripreso tra le entrate del bilancio immediatamente successivo (FPV/E) in modo da garantire, sul nuovo esercizio, la copertura della parte dell'originario impegno rinviata al futuro. Viene così ad essere mantenuto nel tempo il pareggio tra l'entrata (finanziamento originario oppure fondo pluriennale applicato in entrata) e la spesa complessiva dell'intervento previsto (impegno imputato nell'anno di competenza e quota parte rinviata al futuro, collocata nelle poste del fondo pluriennale di uscita).

Lo *stanziamento complessivo* delle voci riconducibili al fondo pluriennale in uscita (FPV/U) indica, pertanto, la parte dell'impegno in cui l'esecuzione dell'obbligazione passiva è rinviata (crono programma negli investimenti o previsione di liquidazione nelle spese correnti finanziate da entrate a specifica destinazione) ad esercizi futuri, successivi a quello di avvenuto finanziamento della spesa.

Per quanto riguarda invece la *dimensione complessiva* assunta del fondo, questo importo è originato sia dai procedimenti di spesa sorti in esercizi precedenti (componente pregressa del FPV/U) che dalle previsioni di uscita riconducibili all'attuale bilancio (componente nuova del FPV/U). La somma delle due distinte quote indica, pertanto, il valore complessivo del fondo pluriennale maturato al 31/12 di ciascun esercizio.

Il prospetto riporta l'ammontare complessivo del fondo pluriennale vincolato applicato nelle entrate dei tre distinti anni di cui si compone l'attuale bilancio di previsione (FPV/E) ed a cui si contrappone, ma senza alcuna esigenza di quadratura, data la diversità di significato contabile delle due distinte componenti, la quota del fondo pluriennale stanziata nel versante della spesa (FPV/U).

Gestione contabile del FPV (Situazione aggiornata)	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
FPV stanziato a bilancio dei rispettivi esercizi			
Entrate			
Fondo pluriennale vincolato applicato in entrata (FPV/E)	1.975.803,67	285.826,23	147.826,23
Uscite			
Fondo pluriennale vincolato stanziato in uscita (FPV/U)	285.826,23	147.826,23	124.800,00

5.5 Composizione aggiornata del FPV stanziato in uscita

Il fondo pluriennale vincolato è un *saldo finanziario* originato da risorse accertate in anni precedenti ma destinate a finanziare obbligazioni passive che diventeranno esigibili solo in esercizi successivi a quello in cui era sorto l'originario finanziamento. I criteri adottati per individuare le voci che alimentano il fondo sono quelli prescritti dal principio applicato alla contabilità finanziaria potenziata. In particolare, dove le informazioni disponibili lo hanno consentito, si è operata in sede di previsione e durante i successivi atti di gestione la stima dei tempi di realizzazione dell'intervento di investimento (crono programma) o di parte corrente (previsione di evasione degli ordini o di esecuzione della fornitura di beni o servizi), entrambi finanziati da entrate a specifica destinazione. La spesa la cui esecuzione è attribuibile ad altro esercizio è stata poi ripartita e imputata pro-quota nell'anno in cui si ritiene andrà a maturare la corrispondente obbligazione passiva.

In conseguenza di ciò, la quota di spesa che in sede di Salvaguardia si ritiene non sarà imputata nell'anno di *perfezionamento del finanziamento* (imputazione rinviata ad esercizi futuri) è stata riportata sia nelle uscite di quell'esercizio, alla voce riconducibile al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) che, per esigenze di quadratura contabile, anche nella corrispondente voce di entrata (FPV/E) del bilancio successivo. Questo approccio è stato riproposto in tutti gli anni successivi a quello di origine del finanziamento e fino all'ultimazione della prestazione (completa imputazione dell'originario impegno).

La situazione attuale, come descritta, non è statica ma potrà subire degli ulteriori *aggiornamenti* nel corso dell'esercizio. Questo si verificherà, ad esempio, quando si dovesse procedere ad una variazione del crono programma (investimenti) con l'anticipazione o il differimento della spesa in esercizi diversi a quelli previsti in origine. Detta modifica, se confermata, sarà recepita e poi formalizzata con una variazione di bilancio, soggetta ad esplicita approvazione dell'organo deliberante, che porterà a ricollocare gli stanziamenti negli anni interessati dall'aggiornamento, con conseguente interessamento anche delle previsioni in uscita (FPV/U) e di entrata (FPV/E) riconducibili al fondo pluriennale vincolato.

La composizione del fondo, determinata a bilancio ed aggiornata in sede di Salvaguardia sulla scorta delle informazioni e delle stime di tempistica (previsione di imputazione della spesa) al momento disponibili, sarà poi soggetta ad un'attenta verifica in sede di riaccertamento a rendiconto, dove ogni posta interessata dal fondo pluriennale sarà attentamente ponderata per arrivare, dopo le eventuali operazioni di cancellazione (economia) e reimputazione (riallocazione temporale della spesa) alla configurazione definitiva. Come ogni altro posta di bilancio, infatti, anche i capitoli interessati dal fondo pluriennale (FPV/U) sono soggetti alle normali operazioni di riaccertamento che precedono la stesura del conto consuntivo o che sono periodicamente effettuate durante la gestione, e questo, sia in termini di entrata (FPV/E) che di uscita (FPV/U).

Il prospetto mostra, a livello di singola missione, la distribuzione del fondo pluriennale vincolato stanziato nel versante della spesa, limitata al primo anno del triennio e riferita alla data di stesura della Salvaguardia.

Composizione del FPV stanziato in spesa (FPV/U)		Previsione		FPV/U 2019
		FPV/U Tit.1	FPV/U Tit.2	
Num.	Denominazione missione			
1	Servizi generali e istituzionali	124.826,23	0,00	124.826,23
2	Giustizia	0,00	0,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
5	Valorizzazione beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00
6	Poltica giovanile, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00
7	Turismo	0,00	0,00	0,00
8	Assetto territorio, edilizia abitativa	0,00	161.000,00	161.000,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	0,00	0,00	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00
11	Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
12	Politica sociale e famiglia	0,00	0,00	0,00
13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00
15	Lavoro e formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura e pesca	0,00	0,00	0,00
17	Energia e fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con autonomie locali	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
FPV stanziato a bilancio corrente (FPV/U) (+)		124.826,23		124.826,23
FPV stanziato a bilancio investimenti (FPV/U) (+)			161.000,00	161.000,00
Totale FPV/U stanziato				285.826,23

5.6 Fondo pluriennale vincolato applicato in entrata

Il fondo pluriennale vincolato è soggetto alla medesima *suddivisione* adottata per il bilancio ufficiale, con la riclassificazione degli interventi tra parte corrente e investimenti, in modo da conservare la stessa destinazione che era stata attribuita all'originario finanziamento. Questa distinzione nelle due componenti interessa sia il fondo applicato in entrata (FPV/E) che quello stanziato in spesa (FPV/U). Per quanto riguarda quest'ultimo, inoltre, l'importo complessivo è ripartito, come ogni altra spesa, nei vari programmi in cui si articola il bilancio.

Altrettanto importante è la suddivisione del fondo collocato in entrata tra le componenti destinate a coprire i corrispondenti stanziamenti di spesa corrente o investimento, riproponendo così la stessa metodologia già utilizzata per evidenziare, nella prima parte del bilancio ufficiale, l'eventuale quota di avanzo di amministrazione applicata al singolo esercizio. Nella sostanza, il fondo pluriennale vincolato riportato tra le entrate contribuisce al pareggio di bilancio nella stessa misura e con la stessa metodologia contabile seguita per stanziare a bilancio il risultato di amministrazione positivo.

Il prospetto mostra la destinazione sintetica del fondo in entrata, suddiviso nella componente corrente ed investimenti, come esistente alla data di predisposizione dell'operazione di Salvaguardia.

Fondo pluriennale vincolato (FPV/E)		Stanziamenti		
		2019	2020	2021
FPV applicato a finanziamento bilancio corrente (FPV/E)	(+)	272.113,13	124.826,23	124.826,23
FPV applicato a finanziamento bilancio investimenti (FPV/E)	(+)	1.703.690,54	161.000,00	23.000,00
Totale		1.975.803,67	285.826,23	147.826,23

5.7 Consistenza aggiornata del fondo crediti di dubbia esigibilità

Il fondo è costituito per neutralizzare, o quanto meno ridurre, l'impatto negativo sugli equilibri di bilancio generati dalla presenza di situazioni di sofferenza nelle obbligazioni attive. In questo contesto, i crediti di dubbia esigibilità possono essere definiti come "posizioni creditorie per le quali esistono *ragionevoli elementi* che fanno presupporre un difficile realizzo dovuto al simultaneo verificarsi di due distinte circostanze: incapacità di riscuotere e termini di prescrizione non ancora maturati".

La *dimensione iniziale* del fondo crediti dubbi era stata ottenuta come prodotto dalla somma della componente accantonata con l'ultimo rendiconto disponibile (avanzo già vincolato per il finanziamento dei crediti di dubbia esigibilità) integrata da un'ulteriore quota stanziata con l'attuale bilancio, non soggetta poi ad alcun impegno di spesa (risparmio forzoso). Si era trattato pertanto di coprire, con adeguate risorse già disponibili, sia l'ammontare dei vecchi crediti in sofferenza (residui attivi di rendiconto o comunque riferibili ad esercizi precedenti) che i crediti in corso di formazione con l'esercizio entrate (previsioni di entrata del nuovo bilancio soggetta ad incerta esazione).

In sede di approvazione ufficiale del rendiconto d'esercizio, se deliberato in tempi successivi a quello del bilancio, la quota accantonata per fronteggiare i possibili residui attivi in sofferenza era stata poi aggiornata adeguandola alla dimensione definitiva dei crediti derivanti dal nuovo rendiconto. Si era trattato di una possibile

revisione del fondo che aveva assunto, limitatamente alla gestione dei residui attivi di consuntivo, una prima *dimensione infrannuale*.

Durante la Salvaguardia si procede invece ad adeguare anche la seconda componente del fondo, e cioè quella collegata agli stanziamenti aggiornati del bilancio in corso di gestione e relativa, quindi, ai nuovi crediti in fase di formazione (gestione competenza). Come conseguenza di ciò, si tratta di operare un possibile ulteriore aggiornamento della *dimensione infrannuale* del fondo.

Venendo all'attuale bilancio di previsione, al fine di favorire la formazione di una quota di avanzo vincolato di entità adeguata a tale scopo, si tratta di iscrivere tra le uscite una posta non soggetta ad impegno per creare una componente positiva nel futuro calcolo del risultato di amministrazione (risparmio di natura forzata). In questo modo, l'eventuale formazione di nuovi residui attivi di dubbia esigibilità (accertamenti dell'esercizio in corso) non produrrà effetti distorsivi sugli equilibri finanziari oppure, in ogni caso, tenderà ad attenuarli. Questo, naturalmente, se la quota inizialmente stanziata, alla luce delle valutazioni effettuate in sede di verifica degli equilibri di bilancio, dovesse risultare inadeguata, per difetto o per eccesso, alla nuova situazione contingente.

In sede di Salvaguardia, l'ammontare della voce "Accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità" dipende dalla dimensione degli stanziamenti dei crediti che si prevede si formeranno nell'esercizio e dall'andamento dei corrispondenti accertamenti, dalla loro natura e dall'andamento del fenomeno negli ultimi esercizi (media del rapporto tra incassi e accertamenti per ciascuna tipologia di entrata). A tal fine, si applica la percentuale già utilizzata in occasione della predisposizione del bilancio di previsione all'importo maggiore tra lo stanziamento e l'accertamento rilevato alla data in cui si procede all'adeguamento, individuando così l'importo del fondo cui è necessario adeguarsi. In linea di massima, pertanto, i criteri di calcolo adottati in sede di bilancio sono confermati anche durante l'esercizio.

La situazione aggiornata in sede di Salvaguardia degli equilibri, come riportata nel prospetto successivo e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede l'adozione di ulteriori interventi correttivi con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e di controllo sulla gestione.

Accantonamento fondo crediti dubbia esigibilità (Consistenza)		Stanzamento 2019
Tributi e perequazione - Tipologia 101		919.900,00
Tributi e perequazione - Tipologia 104		0,00
Tributi e perequazione - Tipologia 301		0,00
Tributi e perequazione - Tipologia 302		0,00
Trasferimenti correnti - Tipologia 101		0,00
Trasferimenti correnti - Tipologia 102		0,00
Trasferimenti correnti - Tipologia 103		0,00
Trasferimenti correnti - Tipologia 104		0,00
Trasferimenti correnti - Tipologia 105		0,00
Entrate extratributarie - Tipologia 100		161.100,00
Entrate extratributarie - Tipologia 200		675.500,00
Entrate extratributarie - Tipologia 300		0,00
Entrate extratributarie - Tipologia 400		0,00
Entrate extratributarie - Tipologia 500		75.300,00
Entrate in conto capitale - Tipologia 100		0,00
Entrate in conto capitale - Tipologia 200		0,00
Entrate in conto capitale - Tipologia 300		0,00
Entrate in conto capitale - Tipologia 400		0,00
Entrate in conto capitale - Tipologia 500		0,00
Entrate da riduzione di attività finanziarie - Tipologia 100		0,00
Entrate da riduzione di attività finanziarie - Tipologia 200		0,00
Entrate da riduzione di attività finanziarie - Tipologia 300		0,00
Entrate da riduzione di attività finanziarie - Tipologia 400		0,00
Totale		1.831.800,00

Denominazione	Tributi e perequazione - Tipologia 101
Contenuto e valutazioni	Imposte, tasse e proventi assimilati
Importo	919.900,00
Denominazione	Tributi e perequazione - Tipologia 104
Contenuto e valutazioni	Compartecipazione di tributi
Importo	0,00
Denominazione	Tributi e perequazione - Tipologia 301
Contenuto e valutazioni	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali
Importo	0,00
Denominazione	Tributi e perequazione - Tipologia 302
Contenuto e valutazioni	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma
Importo	0,00

Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Trasferimenti correnti - Tipologia 101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche 0,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Trasferimenti correnti - Tipologia 102 Trasferimenti correnti da Famiglie 0,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Trasferimenti correnti - Tipologia 103 Trasferimenti correnti da Imprese 0,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Trasferimenti correnti - Tipologia 104 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private 0,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Trasferimenti correnti - Tipologia 105 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo 0,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Entrate extratributarie - Tipologia 100 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni 161.100,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Entrate extratributarie - Tipologia 200 Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti 675.500,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Entrate extratributarie - Tipologia 300 Interessi attivi 0,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Entrate extratributarie - Tipologia 400 Altre entrate da redditi di capitale 0,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Entrate extratributarie - Tipologia 500 Rimborso e altre entrate correnti 75.300,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Entrate in conto capitale - Tipologia 100 Tributi in conto capitale 0,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Entrate in conto capitale - Tipologia 200 Contributi agli investimenti 0,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Entrate in conto capitale - Tipologia 300 Altri trasferimenti in conto capitale 0,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Entrate in conto capitale - Tipologia 400 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali 0,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Entrate in conto capitale - Tipologia 500 Altre entrate in conto capitale 0,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Entrate da riduzione di attività finanziarie - Tipologia 100 Alienazione di attività finanziarie 0,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Entrate da riduzione di attività finanziarie - Tipologia 200 Riscossione crediti di breve termine 0,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Entrate da riduzione di attività finanziarie - Tipologia 300 Riscossione crediti di medio-lungo termine 0,00
Denominazione Contenuto e valutazioni Importo	Entrate da riduzione di attività finanziarie - Tipologia 400 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie 0,00

5.8 Accantonamenti in fondi rischi

La tecnica del risparmio forzoso, ottenuta con l'inserimento in bilancio di poste non soggette ad impegno,

produce una componente positiva nel calcolo del risultato del medesimo esercizio. Questo importo, qualificato come "*componente accantonata*", può essere destinato a formare alti tipi di fondi rischi destinati a coprire eventi la cui tempistica e dimensione non è sempre ben definita, come nel caso delle spese per cause legali, contenzioso e sentenze non ancora esecutive o all'indennità di fine mandato.

Per quanto riguarda il primo aspetto, in sede di Salvaguardia è stata fatta la ricognizione sul contenzioso legale tutt'ora in essere, quantificato l'onere presunto di chiusura per poi provvedere, ove la soluzione fosse stata ritenuta necessaria ed i fondi già accantonati non sufficienti, a stanziare in spesa ulteriori risorse non impegnabili. In casistiche come questa, la norma consente di accantonare il presunto fabbisogno di spesa in un unico esercizio o di ripartirlo in due o più annualità, e ciò al fine di attenuare l'iniziale impatto finanziario.

Relativamente alla seconda casistica, è stata valutata l'opportunità di creare un fondo rischi per fronteggiare le spese per indennità di fine mandato che maturano in relazione al nuovo periodo amministrativo post-elezioni.

Accantonamento in fondo rischi (Consistenza)		Stanziamiento 2019
Fondo rischi per spese legali e contenzioso		71.000,00
Fondo spese per indennità di fine mandato		1.920,00
Altro		0,00
Totale		72.920,00

Denominazione	Fondo rischi per spese legali e contenzioso
Contenuto e valutazioni	Aggiornamento in base all'andamento delle controversie
Importo	71.000,00

Denominazione	Fondo spese per indennità di fine mandato
Contenuto e valutazioni	Accantonamento per nuovo mandato elettorale da maggio 2019
Importo	1.920,00

Denominazione	Altro
Contenuto e valutazioni	Non è stato accantonato alcun fondo
Importo	0,00

5.9 Altre considerazioni sui fenomeni monitorati

Non si rileva ad oggi la necessità di operare accantonamenti per fronteggiare perdite non immediatamente ripianate di organismi societari partecipati.

Non esistono FPV "sospesi", costituiti ai sensi dei vigenti principi contabili, di cui determinare l'esigibilità.

Non ci sono considerazioni tecniche o valutazioni da segnalare su altri elementi inerenti gli aspetti finanziari o patrimoniali monitorati, in aggiunta o integrazione di quanto già riportato in questa sezione della Salvaguardia.

6 Valutazione e andamento delle entrate

6.1 Entrate e attendibilità delle previsioni aggiornate

Le previsioni aggiornate di bilancio, come risultano nella fase di preparazione dell'adempimento (stanziamenti attuali, proiezione della stima al 31/12 e stato di accertamento), sono state precedute da una rigorosa valutazione dei procedimenti contabili e dei flussi finanziari in atto. Sono state prese in considerazione le operazioni che si svolgeranno nel periodo di riferimento cercando di evitare che i criteri di valutazione e di stima potessero portare a sottovalutazioni e sopravvalutazioni delle singole poste (attendibilità). L'attuale dimensionamento degli stanziamenti di entrata è stato sostenuto da un'analisi di tipo storico, da un riscontro sull'andamento delle pratiche di accertamento in carico gli uffici competenti oppure, in mancanza di dati sufficienti, da altri parametri obiettivi di riferimento, e ciò al fine di rendere il più possibile affidabile la verifica sugli equilibri sostanziali di bilancio (attendibilità).

La formulazione delle previsioni di bilancio aggiornate alla data attuale (Salvaguardia) si è concretizzata nel rispetto formale e sostanziale delle norme che disciplinano la redazione dei documenti contabili (correttezza).

I modelli di bilancio riportati in questo documento espongono i dati adottando una classificazione che ne agevola la consultazione mentre i valori numerici più importanti sono stati corredati da un'informativa supplementare, presente nelle tabelle e nei testi, che facilita la comprensione e l'intelligibilità (comprensibilità) d'insieme.

Nell'affrontare questi aspetti si è partiti dal presupposto che gli utilizzatori finali di queste informazioni siano già in possesso della normale diligenza richiesta per esaminare i dati contabili di bilancio e possiedano, allo stesso tempo, una ragionevole conoscenza sull'attività svolta dall'amministrazione (*rispetto del principio n.5 - Veridicità attendibilità, correttezza e comprensibilità*).

Gli stanziamenti aggiornati di entrata sono stati valutati anche in base ai rispettivi andamenti storici, ai documenti in carico agli uffici che ne gestiscono il procedimento amministrativo, ed ai riflessi che su di essi assumono gli impegni pluriennali, per cui risultano coerenti con gli obiettivi programmati e sono compatibili con il mantenimento nel tempo degli equilibri di bilancio (*rispetto del principio n.8 - Congruità*).

Dopo questa premessa di carattere generale, il prospetto seguente mostra il riepilogo dell'entrata per titoli, a livello triennale, e in sintonia con quanto riportato nella prima parte del bilancio a suo tempo approvato.

Le note sviluppate nei successivi argomenti (tributi, trasferimenti correnti, entrate extratributarie, entrate in c/capitale, riduzione di attività finanziarie, accensione di prestiti e anticipazioni) andranno invece ad analizzare i criteri seguiti per quantificare gli stanziamenti aggiornati dei diversi tipi di entrata, per attribuire gli importi così ottenuti ai rispettivi esercizi di competenza e valutare, infine, il rispettivo grado di accertamento.

Entrate competenza (Riepilogo titoli)		Stanziamenti 2019	Stanziamenti 2020	Stanziamenti 2021
FPV applicato in entrata (FPV/E)		1.975.803,67	285.826,23	147.826,23
Avanzo applicato in entrata		289.775,48	0,00	0,00
Parziale		2.265.579,15	285.826,23	147.826,23
1	Tributi e perequazione	15.947.881,63	15.245.671,63	15.245.671,63
2	Trasferimenti correnti	1.728.136,68	1.426.195,30	1.425.170,09
3	Entrate extratributarie	5.360.757,17	5.067.849,25	5.088.849,25
4	Entrate in conto capitale	1.745.348,50	602.000,00	602.000,00
5	Riduzione di attività finanziarie	200.000,00	0,00	0,00
6	Accensione di prestiti	280.000,00	0,00	0,00
7	Anticipazioni da tesoriere/cassiere	5.400.000,00	5.400.000,00	5.400.000,00
Parziale (finanziamento impieghi)		32.927.703,13	28.027.542,41	27.909.517,20
9	Entrate C/terzi e partite di giro	3.467.000,00	3.317.000,00	3.317.000,00
Totale		36.394.703,13	31.344.542,41	31.226.517,20

6.2 Tributi

Le risorse di questa natura comprendono le imposte, tasse e tributi simili (Tip.101/E), le compartecipazioni di tributi (Tip.104/E), i fondi perequativi delle amministrazioni centrali (Tip.301/E) o della regione e/o provincia autonoma (Tip.302/E). Per questo tipo di entrate, ma solo in casi particolari, la norma contabile consente di adottare dei criteri di registrazione, e quindi di previsione aggiornata, diversi dal principio generale che prescrive l'imputazione dell'obbligazione giuridicamente perfezionata all'esercizio in cui il credito diventerà realmente esigibile.

In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- **Tributi.** I ruoli ordinari sono stati stanziati nell'esercizio di formazione, fermo restando il possibile accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità di una quota percentuale del gettito stimato; per quest'ultimo aspetto, si rinvia allo specifico argomento della Salvaguardia. Con riferimento ai ruoli emessi prima dell'entrata in vigore dei nuovi principi e nella sola ipotesi in cui l'ente abbia già iniziato a contabilizzare queste entrate per cassa (accertamento sull'incassato invece che per l'intero ammontare del ruolo) ci si può avvalere di una specifica deroga che consente di applicare il precedente criterio di cassa in luogo del nuovo, e questo, fino all'esaurimento delle poste pregresse;
- **Sanzioni ed interessi correlati ai ruoli coattivi.** Qualunque sia la data della loro effettiva emissione (pregressi o futuri), saranno accertate per cassa per cui la previsione del bilancio tiene conto di questa deroga al principio;
- **Tributi riscossi dallo stato o da altra amministrazione pubblica.** Saranno accertati nell'esercizio in cui l'ente pubblico erogatore avrà provveduto ad adottare, nel proprio bilancio, l'atto amministrativo di impegno della

corrispondente spesa. La previsione, di conseguenza, adotta lo stesso criterio e colloca l'entrata nell'esercizio in cui presumibilmente si verificherà questa condizione;

- **Tributi riscossi per autoliquidazione dei contribuenti.** Possono essere accertati, e quindi previsti nel documento contabile triennale, sulla base delle riscossioni che si stima saranno effettuate entro la chiusura del rendiconto oppure, in alternativa, sulla base dei presumibili accertamenti effettuati sul rispettivo esercizio di competenza e per un importo non superiore a quello che sarà comunicato dal competente dipartimento delle finanze, od altro organo centrale o periferico del governo.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle entrate tributarie del solo esercizio di competenza, gli stanziamenti aggiornati con i relativi accertamenti e l'indicazione dell'attuale grado di realizzo (percentuale di accertamento).

Al fine di rendere agevole l'interpretazione dei dati contabili esposti alla colonna "accertamenti 2019", si evidenzia quanto segue:

- è stata formata la lista di carico per la TARI 2019 per un totale di € 3.789.491,00 (n. 10.541 avvisi di pagamento);
- sul fronte IMU è in corso la regolarizzazione dei versamenti acquisiti dal Comune in occasione della prima scadenza annuale del 17.06.2019;
- prosegue l'attività di accertamento e verifica condotta sul fronte IMU/TARI dall'Impresa Sociale Fraternità Sistemi;
- il Comune di Trezzano sul Naviglio non applica TASI; risulta correttamente accertato il Fondo di solidarietà assegnato dal Ministero degli interni.

Tit.1/E Correnti tributaria, contributiva e perequativa	Stanziamenti 2019	Accertamenti 2019	% Accertato
101 Imposte, tasse e proventi assimilati	12.954.210,00	8.888.027,41	68,61%
104 Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	-
301 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	2.993.671,63	2.993.671,63	100,00%
302 Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	-
Totale	15.947.881,63	11.881.699,04	74,50

6.3 Trasferimenti correnti

Le previsioni aggiornate di bilancio, con poche eccezioni riportate di seguito ed in corrispondenza delle singole tipologie, sono state formulate applicando il principio della competenza potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventerà esigibile. Appartengono a questo genere di entrata i trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche (Tip.101/E), da famiglie (Tip.102/E), da imprese (Tip.103/E), da istituzioni sociali private al servizio delle famiglie (Tip.104/E) ed i trasferimenti dall'unione europea e dal resto del mondo (Tip.105/E).

I trasferimenti rilevati nel bilancio del Comune di Trezzano sul Naviglio provengono integralmente da enti dell'amministrazione pubblica. Non si registrano contributi provenienti in via diretta dall'Unione Europea.

Per quanto concerne, in particolare, i trasferimenti da altre pubbliche amministrazioni, l'esigibilità coincide con l'atto di impegno dell'amministrazione concedente. La previsione aggiornata di entrata, pertanto, colloca lo stanziamento nell'esercizio in cui si prevede sarà adottato il provvedimento di concessione, compatibilmente con la possibilità di reperire in tempo utile le informazioni necessarie alla corretta imputazione.

Il prospetto mostra la composizione sintetica dei trasferimenti correnti del solo esercizio di competenza, gli stanziamenti aggiornati con i relativi accertamenti e l'indicazione dell'attuale grado di realizzo (percentuale di accertamento). Si ha ragione di ritenere che i contributi ad oggi non accertati troveranno concreta realizzazione nella seconda metà dell'esercizio 2019.

Tit.2/E Trasferimenti correnti	Stanziamenti 2019	Accertamenti 2019	% Accertato
101 Da Amministrazioni pubbliche	1.718.136,68	1.124.727,93	65,46%
102 Da Famiglie	0,00	0,00	-
103 Da Imprese	10.000,00	0,00	-
104 Da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	-
105 Dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	-
Totale	1.728.136,68	1.124.727,93	65,08%

6.4 Entrate extratributarie

Rientra in questo titolo la vendita di beni e servizi che derivano dalla gestione dei beni (Tip.100/E), i proventi dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità o degli illeciti (Tip.200/E), gli interessi attivi (Tip.300/E), le altre entrate da redditi da capitale (Tip.400/E) ed i rimborsi e altre entrate correnti (Tip.500/E).

Le previsioni aggiornate di bilancio, con rare eccezioni riportate di seguito in corrispondenza delle singole tipologie, sono state formulate applicando il principio della competenza potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventerà esigibile.

In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- **Gestione dei servizi pubblici.** I proventi sono stati previsti nell'esercizio in cui servizio sarà effettivamente reso all'utenza, criterio seguito anche nel caso in cui la gestione sia affidata a terzi;
- **Interessi attivi.** Sono stati previsti nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica risulterà esigibile, applicando

quindi il principio generale. L'accertamento degli interessi di mora, diversamente dal caso precedente, segue invece il criterio di cassa per cui le entrate di questa natura sono stanziabili solo nell'esercizio in cui si stima avverrà l'incasso;

- **Gestione dei beni.** Le risorse per locazioni o concessioni, che di solito garantiscono un gettito pressoché costante negli anni, sono state di previste come entrate di parte corrente nell'esercizio in cui il credito diventerà esigibile, applicando quindi la regola generale.

Fra le entrate del titolo 3/E, in aggiunta ai proventi dei servizi pubblici a carattere ormai consolidato (asili nido, ristorazione, diritti di segreteria, illuminazione votiva e servizi cimiteriali, fitti e concessioni attive), trovano altresì allocazione:

- le sanzioni amministrative, con particolare riferimento a quelle relative a violazioni riferite al Codice della Strada;
- le regolarizzazioni contabili derivanti dal regime IVA di *split payment* commerciale e *reverse charge*;
- le postazioni contabili necessarie alla gestione dei compensi incentivanti per le funzioni tecniche previste dall'art. 113 del D.Lgs. 50/2016;
- i rimborsi spese per consultazioni elettorali, censimenti ed indagini statistiche.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle entrate extratributarie del solo esercizio di competenza, gli stanziamenti aggiornati con i relativi accertamenti e l'indicazione dell'attuale grado di realizzo (percentuale di accertamento).

Tit.3/E Entrate extratributarie	Stanziamenti 2019	Accertamenti 2019	% Accertato
100 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.595.099,21	1.091.694,88	42,07%
200 Proventi dall'attività di controllo e repressione irregolarità e illeciti	1.512.300,00	651.866,88	43,10%
300 Interessi attivi	1.110,00	906,46	81,66%
400 Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	-
500 Rimborsi e altre entrate correnti	1.252.247,96	661.922,54	52,86%
Totale	5.360.757,17	2.406.390,76	44,89%

6.5 Entrate in conto capitale

Le risorse di questo genere, salvo deroghe espressamente autorizzate dalla legge, sono destinate al finanziamento degli acquisti di beni o servizi durevoli (investimenti), rendendo così effettivo il vincolo di destinazione dell'entrata alla copertura di una spesa della stessa natura. Sono comprese in questo titolo i tributi in conto capitale (Tip.100/E), i contributi agli investimenti (Tip.200/E), i trasferimenti in conto capitale (Tip.300/E), le entrate da alienazione di beni materiali e immateriali (Tip.400/E), a cui va aggiunta la voce residuale delle altre entrate in conto capitale (Tip.500/E).

Le previsioni di bilancio aggiornate, con poche eccezioni riportate di seguito ed in corrispondenza delle singole tipologie, sono state formulate applicando il principio della competenza finanziaria potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventerà esigibile. Questo criterio è stato adottato per ciascun anno del triennio autorizzatorio. In particolare, ed entrando quindi nello specifico, le entrate aggiornate che derivano da:

- **Trasferimenti in conto capitale.** Sono state previste, di norma, negli esercizi in cui si ritiene diventerà esigibile l'obbligazione giuridica posta a carico del soggetto concedente (criterio generale). Nel caso di trasferimenti in conto capitale da altri enti pubblici, è richiesta la concordanza tra l'esercizio di impegno del concedente e l'esercizio di accertamento del ricevente, purché la relativa informazione sia messa a disposizione dell'ente ricevente in tempo utile;
- **Alienazioni immobiliari.** Il diritto al pagamento del corrispettivo, di importo pari al valore di alienazione del bene stabilito dal contratto di compravendita, si perfeziona nel momento del rogito con la conseguenza che la relativa entrata è stanziabile nell'esercizio in cui si prevede verrà a concretizzarsi questa condizione. L'eventuale presenza dei beni nel piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari, unitamente alla possibile indicazione della modalità di pagamento del corrispettivo (immediata o rateizzata), sono elementi importanti che sono stati ripresi per consentire l'esatta attribuzione dell'entrata al rispettivo esercizio;
- **Alienazione di beni o servizi non immobiliari.** L'obbligazione giuridica attiva nasce con il trasferimento della proprietà del bene, con la conseguenza che l'entrata sarà accertata, e quindi prevista in bilancio, nell'esercizio in cui sorge il diritto per l'ente a riscuotere il corrispettivo, e questo, in base a quanto stabilito dal contratto di vendita;
- **Cessione diritti superficie.** La previsione relativa al canone conseguente all'avvenuta cessione del diritto di superficie, sorto in base al corrispondente rogito notarile, è stanziata negli esercizi in cui verrà a maturare il diritto alla riscossione del credito (obbligazione pecuniaria). Lo stesso criterio si applica sia agli atti di cessione già sottoscritti, e quindi accertati prima della stesura di questo bilancio, che a quelli futuri previsti nel periodo considerato dalla programmazione triennale;
- **Concessione di diritti patrimoniali.** Anche l'entrata prevista per la concessione di diritti su beni demaniali o patrimoniali, conseguenti all'avvenuta emanazione dei relativi atti amministrativi, è stanziata negli esercizi in cui verrà a maturare il diritto alla riscossione del relativo credito (principio generale). Lo stesso criterio è stato applicato sia nel caso di cessioni sottoscritte nel passato che nell'ipotesi di nuovi contratti di concessione, il cui perfezionamento sia previsto nel triennio entrante;
- **Permessi di costruire (oneri di urbanizzazione).** In questo caso, i criteri applicati cambiano al variare della natura del cespite. L'entrata che ha origine dal rilascio del permesso, essendo di regola immediatamente esigibile, è stata prevista nell'esercizio in cui sarà materialmente rilasciata, ad eccezione delle eventuali rateizzazioni accordate. La seconda quota, collegata invece all'avvenuta ultimazione dell'opera, è imputabile

nell'esercizio in cui sarà effettivamente riscossa (applicazione del principio di cassa, ammesso solo se espressamente previsto dalla norma, come in questo caso) per cui l'eventuale stanziamento, se previsto, è stato imputato applicando il medesimo criterio.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle entrate in conto capitale del solo esercizio di competenza, gli stanziamenti aggiornati con i relativi accertamenti e l'indicazione dell'attuale grado di realizzo (percentuale di accertamento).

Tit.4/E Entrate in conto capitale	Stanziamenti 2019	Accertamenti 2019	% Accertato
100 Tributi in conto capitale	6.000,00	5.674,31	94,57%
200 Contributi agli investimenti	163.625,00	156.625,00	95,72%
300 Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	-
400 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	50.470,00	48.014,02	95,13%
500 Altre entrate in conto capitale	1.525.253,50	1.280.453,46	83,95%
Totale	1.745.348,50	1.490.766,79	85,41%

6.6 Riduzione di attività finanziarie

Il titolo include l'alienazione di attività finanziarie (Tip.100/E), la riscossione di crediti a breve (Tip.200/E), a medio e lungo termine (Tip. 300/E) oltre la voce residuale (Tip.400/E). Questi stanziamenti, ove previsti, sono imputati nell'esercizio in cui si prevede che l'obbligazione diventerà esigibile. In questo caso, pertanto, e senza la presenza di specifiche deroghe, si applica il principio generale della competenza potenziata.

Nel bilancio del Comune di Trezzano sul Naviglio sono previste movimentazioni riconducibili alla gestione dei depositi costituiti a fronte di mutui passivi della cassa DD.PP, in conformità del principio contabile allegato 4/2.

Tit.5/E Entrate da riduzione di attività finanziarie	Stanziamenti 2019	Accertamenti 2019	% Accertato
100 Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	-
200 Riscossione di crediti a breve termine	0,00	0,00	-
300 Riscossione di crediti a medio-lungo termine	0,00	0,00	-
400 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	200.000,00	0,00	-
Totale	200.000,00	0,00	-

6.7 Accensione di prestiti

Queste previsioni, con poche eccezioni riportate di seguito e in corrispondenza delle varie tipologie, sono state formulate applicando il principio generale della competenza che richiede di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione diventerà esigibile. Rientrano in questo ambito gli stanziamenti per l'emissione di obbligazioni (Tip.100/E), l'accensione di prestiti a breve (Tip.200/E), l'accensione di mutui e altri finanziamenti a medio e lungo (Tip.300/E) ed altre forme residuali (Tip.400/E). In particolare, ed entrando quindi nello specifico della questione contabile:

- **Assunzione di prestiti.** L'accensione di mutui passivi e le operazioni ad essa assimilate, se prevista nel bilancio triennale, è stata imputata negli esercizi in cui si ritiene che la somma oggetto del prestito diventerà effettivamente esigibile. Si tratta, pertanto, del momento in cui il soggetto finanziatore renderà materialmente disponibile il finanziamento in esecuzione a quanto previsto dal relativo contratto;
- **Contratti derivati.** Non sono stati stipulati contratti riconducibili a tale fattispecie.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle entrate per accensione di prestiti del solo esercizio di competenza, gli stanziamenti aggiornati con i relativi accertamenti e l'indicazione dell'attuale grado di realizzo (percentuale di accertamento).

Tit.6/E Accensione di prestiti	Stanziamenti 2019	Accertamenti 2019	% Accertato
100 Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	-
200 Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	-
300 Accensione mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	280.000,00	77.745,21	27,77%
400 Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	-
Totale	280.000,00	77.745,21	27,77%

6.8 Anticipazioni

Questo titolo comprende le sole anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere (Tip.100/E). La previsione, ove presente nel corrispondente aggregato, indica la dimensione complessiva delle aperture di credito che potrebbero essere erogate dal tesoriere su specifica richiesta dell'ente, operazioni poi contabilizzate in bilancio. Si tratta di movimenti che non costituiscono, nella formulazione adottata per la contabilità finanziaria della pubblica amministrazione, un vero e proprio debito dell'ente, essendo destinati a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità che saranno estinte entro la fine dell'anno. L'eventuale previsione di entrata, a cui si deve contrapporre altrettanto stanziamento in uscita (chiusura di anticipazioni), indica la stima dell'ammontare massimo dell'anticipazione che l'ente può legittimamente utilizzare in ciascuno degli esercizi. Il criterio di previsione adottato, al pari di quello della successiva imputazione contabile, è quello a carattere generale che

attribuisce lo stanziamento all'esercizio in cui l'obbligazione giuridica andrà a perfezionarsi, diventando così effettivamente esigibile.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle entrate per anticipazioni del solo esercizio di competenza, gli stanziamenti aggiornati con i relativi accertamenti e l'indicazione dell'attuale grado di realizzo (percentuale di accertamento).

Si evidenzia che dal mese di settembre 2018, sino alla data di redazione della presente relazione, il Comune di Trezzano sul Naviglio non ha più effettuato ricorso all'anticipazione di tesoreria. Il mancato accertamento di somme costituisce, pertanto, indicatore positivo della gestione.

Tit.7/E		Stanziamenti	Accertamenti	% Accertato
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		2019	2019	
100	Anticipazioni tesoriere/cassiere	5.400.000,00	0,00	-
	Totale	5.400.000,00	0,00	-

6.9 **Altre considerazioni sulle entrate**

La gestione del bilancio presta particolare attenzione alla corretta classificazione delle entrate non ricorrenti, così come definite dal vigente principio contabile.

Non ci sono considerazioni tecniche o valutazioni particolari da segnalare su altri elementi inerenti la valutazione e l'andamento delle entrate, in aggiunta o ad integrazione di quanto già riportato in questa sezione della Salvaguardia degli equilibri.

7 Valutazione e andamento delle uscite

7.1 Uscite e sostenibilità delle previsioni aggiornate

Le previsioni aggiornate delle uscite, come risultano nella fase di preparazione dell'adempimento (stanziamenti attuali, proiezione della stima al 31/12 e stato di accertamento), sono la conseguenza di una valutazione sui procedimenti contabili e sui flussi finanziari in atto. Sono state prese in considerazione solo le operazioni che si svolgeranno nel periodo di riferimento ed evitando, nel contempo, sottovalutazioni e sopravvalutazioni delle singole poste di spesa (attendibilità).

Le stime aggiornate sulle uscite sono state precedute da un'analisi di tipo storico, da un riscontro sull'andamento delle pratiche di impegno in carico agli uffici competenti oppure, in mancanza di dati sufficienti, da altri parametri obiettivi di riferimento, e questo al fine di rendere il più possibile affidabile la verifica sugli equilibri sostanziali (attendibilità).

Le previsioni aggiornate alla data attuale (Salvaguardia) sono state formulate nel rispetto delle norme che disciplinano la redazione dei modelli contabili (correttezza), mentre i documenti riportano i dati con una classificazione che ne agevola la consultazione. I valori numerici più importanti, infine, sono stati corredati da un'informativa supplementare, presente nelle tabelle e nei testi, che ne facilita la comprensione e l'intelligibilità (comprensibilità).

Anche in questo caso, si è partiti dal presupposto che gli utilizzatori di queste informazioni siano già in possesso della normale diligenza richiesta per esaminare i dati contabili di bilancio e posseggano, inoltre, una ragionevole conoscenza dell'attività svolta dall'amministrazione pubblica (*rispetto del principio n.5 - Veridicità attendibilità, correttezza e comprensibilità*).

Gli importi sono stati previsti con un adeguato grado di precisione pur preventivando, durante la gestione futura successiva all'operazione di Salvaguardia, il ricorso a possibili adattamenti.

Dal punto di vista prettamente contabile, l'esigenza di adattare progressivamente le previsioni alla mutevole realtà ha trovato riscontro nell'avvenuta adozione di uno strumento ordinario, come il fondo di riserva, che garantisce la disponibilità di un certo ammontare di risorse utilizzabili per fronteggiare le spese prodotte da eventi imprevedibili o straordinari (*rispetto del principio n.7 - Flessibilità*).

Le previsioni aggiornate, con le spiegazioni di metodo e contenuto riportate nei punti che seguono, sono state valutate anche in base agli andamenti storici, ai documenti in carico agli uffici che ne gestiscono il procedimento amministrativo ed ai riflessi che su di essi assumono gli impegni pluriennali, per cui risultano coerenti con gli obiettivi programmati e sono compatibili con il mantenimento degli equilibri di bilancio (*rispetto del principio n.8 - Congruità*).

Il prospetto mostra il riepilogo della spesa triennale per titoli, in sintonia con quanto riportato nella prima parte del bilancio a suo tempo approvato. Le note descrittive associate a ciascun argomento, come sviluppate di seguito, andranno invece ad analizzare i criteri seguiti per quantificare gli stanziamenti aggiornati dei diversi tipi di spesa, per attribuire gli importi ai rispettivi esercizi e per valutare, infine, il rispettivo grado di impegno.

Uscite competenza (Riepilogo titoli)		Stanziamenti 2019	Stanziamenti 2020	Stanziamenti 2021
Disavanzo applicato in uscita		0,00	0,00	0,00
	Parziale	0,00	0,00	0,00
1 Correnti (compreso FPV/U)		22.335.686,62	20.904.416,87	20.953.313,16
2 In conto capitale (compreso FPV/U)		4.053.374,63	838.025,59	754.125,59
3 Incremento attività finanziarie		200.000,00	0,00	0,00
4 Rimborso di prestiti		938.641,88	885.099,95	802.078,45
5 Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere		5.400.000,00	5.400.000,00	5.400.000,00
	Parziale (impieghi)	32.927.703,13	28.027.542,41	27.909.517,20
7 Spese conto terzi e partite di giro		3.467.000,00	3.317.000,00	3.317.000,00
	Totale	36.394.703,13	31.344.542,41	31.226.517,20

7.2 Spese correnti

Le uscite di questa natura comprendono i redditi da lavoro dipendente (Macro.101/U), le imposte e tasse (Macro.102/U), l'acquisto di beni e servizi (Macro.103/U), i trasferimenti correnti (Macro.104/U), gli interessi passivi (Macro.107/U), le spese per redditi da capitale (Macro.108/U), i rimborsi e le poste correttive delle entrate (Macro.109/U) a cui vanno aggiunte, come voce residuale, le altre spese correnti (Macro.110/U). In taluni casi, la norma contabile consente di adottare dei criteri di registrazione, e quindi di previsione aggiornata, diversi dal principio generale che prescrive l'imputazione dell'obbligazione giuridicamente perfezionata nell'esercizio in cui l'uscita diventerà esigibile. In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- *Trattamenti fissi e continuativi (personale)*. Questa previsione, legata a voci con una dinamica salariale predefinita dalla legge o dalla contrattazione collettiva nazionale, è stata stanziata nell'esercizio in cui è prevista la relativa liquidazione e questo, anche nel caso di personale comandato eventualmente pagato dall'ente che beneficia della prestazione. In quest'ultima circostanza, il relativo rimborso è previsto nella corrispondente voce di entrata;
- *Rinnovi contrattuali (personale)*. La stima del possibile maggior esborso, compresi gli oneri riflessi a carico dell'ente e quelli che derivano dagli eventuali effetti retroattivi, è imputabile all'esercizio di sottoscrizione del contratto collettivo, salvo che quest'ultimo non preveda il differimento nel tempo degli effetti economici;
- *Trattamento accessorio e premiante (personale)*. Questi importi, se dovuti, sono stanziati nell'esercizio in cui diventeranno effettivamente esigibili dagli aventi diritto, anche se si riferiscono a prestazioni di lavoro

- riconducibili ad esercizi precedenti;
- **Fondo sviluppo risorse umane e produttività (personale).** È stanziato nell'esercizio a cui la costituzione del fondo si riferisce. In caso di mancata costituzione, e quindi in assenza di impegno della spesa nel medesimo esercizio, le corrispondenti economie confluiranno nel risultato di amministrazione a destinazione vincolata, ma solo nei limiti della parte del fondo obbligatoriamente prevista dalla contrattazione nazionale collettiva;
 - **Acquisti con fornitura intrannuale (beni e servizi).** Questo tipo di fornitura, se destinata a soddisfare un fabbisogno di parte corrente, fa nascere un'obbligazione passiva il cui valore è stato attribuito all'esercizio in cui si prevede sarà adempiuta completamente la prestazione;
 - **Acquisti con fornitura ultrannuale (beni e servizi).** Le uscite di questa natura, come nel caso di contratti d'affitto o di somministrazione periodica di durata ultrannuale, sono attribuite, pro quota, agli esercizi in cui andrà a maturare la rata di affitto o sarà evasa la parte di fornitura di competenza di quello specifico anno;
 - **Aggi sui ruoli (beni e servizi).** È prevista nello stesso esercizio in cui le corrispondenti entrate saranno accertate, e per un importo pari a quello contemplato dalla convenzione stipulata con il concessionario;
 - **Gettoni di presenza (beni e servizi).** Sono attribuiti all'esercizio in cui la prestazione è resa, e questo, anche nel caso in cui le spese siano eventualmente liquidate e pagate nell'anno immediatamente successivo;
 - **Utilizzo beni di terzi (beni e servizi).** Le spese relative al possibile utilizzo di beni di terzi, come ad esempio le locazioni e gli affitti passivi, è prevista a carico degli esercizi in cui l'obbligazione giuridica passiva viene a scadere, con il diritto del proprietario a percepire il corrispettivo pattuito;
 - **Contributi in conto gestione (trasferimenti correnti).** Sono stanziati nell'esercizio in cui si prevede sarà adottato l'atto amministrativo di concessione oppure, più in generale, nell'anno in cui il diritto ad ottenere l'importo si andrà a perfezionare. Infatti, se è previsto che l'atto di concessione debba indicare espressamente le modalità, i tempi e le scadenze dell'erogazione, la previsione di spesa ne prende atto e si adegua a tale prospettiva, attribuendo così l'importo agli esercizi in cui l'obbligazione verrà effettivamente a scadere;
 - **Oneri finanziari su mutui e prestiti (interessi passivi).** Sono stati previsti e imputati negli esercizi in cui andrà a scadere ciascuna obbligazione giuridica passiva. Dal punto di vista economico, si tratta della remunerazione sul capitale a prestito che sarà liquidato all'istituto concedente sulla base del piano di ammortamento;
 - **Conferimento di incarichi a legali (beni e servizi).** Questo genere di spese legali, la cui esigibilità non è determinabile a priori, sono provvisoriamente imputate all'esercizio in cui il contratto di prestazione d'opera intellettuale è firmato ed in deroga, quindi, al principio della competenza potenziata. Si tratta di un approccio adottato per garantire l'iniziale copertura e poi effettuare, in sede di riaccertamento dei residui passivi a rendiconto, la re-imputazione della spesa ad un altro esercizio. Quest'ultima operazione, comporterà il ricorso alla tecnica del *fondo pluriennale vincolato* che consente di reimputare l'impegno ad un altro esercizio, purché la relativa spesa sia stata interamente finanziata nell'esercizio in cui sorge l'originaria obbligazione.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle uscite correnti del solo esercizio di competenza, gli stanziamenti aggiornati con i relativi impegni assunti e l'indicazione dell'attuale grado di realizzo (percentuale di impegno). Gli stanziamenti 2019 afferiscono alle risultanze dell'assessamento generale; fra le spese correnti risultano finanziate con avanzo di amministrazione 2018 (post-assessment):

Tit.1/U (Correnti)	Stanziamenti 2019	Impegni 2019	% Impegnato
101 Redditi da lavoro dipendente		1.943.804,35	
102 Imposte e tasse a carico dell'ente		90.518,57	
103 Acquisto di beni e servizi		10.274.094,91	
104 Trasferimenti correnti		766.118,71	
105 Trasferimenti di tributi		0,00	
106 Fondi perequativi		0,00	
107 Interessi passivi		423.463,96	
108 Altre spese per redditi da capitale		0,00	
109 Rimborsi e poste correttive delle entrate		5.945,28	
110 Altre spese correnti		223.186,97	
	Totale (+)	22.335.686,62	13.727.132,75
FPV stanziato a bilancio corrente (FPV/U)	(-)	124.826,23	-
	Totale (al netto FPV/U)	22.210.860,39	13.727.132,75
			61,80%

7.3 Spese in conto capitale

Gli interventi per l'acquisto o la realizzazione di beni e servizi durevoli, nella previsione aggiornata, sono stati allocati negli anni in cui andranno a scadere le singole obbligazioni derivanti dalla rispettiva convenzione o contratto. Per gli interventi che non richiedono la stima dei tempi di realizzo (cronoprogramma), l'imputazione è stata effettuata secondo il principio generale, in corrispondenza della prevista esigibilità della spesa.

Rientrano in questo contesto le spese in conto capitale a carico dell'ente (Macro.201/U), gli investimenti fissi lordi (Macro.202/U), i contributi agli investimenti (Macro.203/U), i trasferimenti in conto capitale (Macro.204/U) ed a cui si aggiunge la voce residuale delle altre spese in conto capitale (Macro.205/U).

Con riguardo alle problematiche considerate durante l'aggiornamento del bilancio, si evidenzia quanto segue:

- **Finanziamento dell'opera.** La copertura delle spese d'investimento deve sussistere fin dall'inizio e per l'intero importo della spesa, e questo, anche in presenza di una situazione che preveda l'assunzione degli impegni su più esercizi, secondo il criterio della competenza potenziata. L'eventuale presenza in bilancio di stanziamenti in conto capitale, pertanto, non autorizza di per sé l'assegnazione dei lavori che avverrà solo dopo l'avvenuto e completo accertamento della corrispondente entrata. Per maggiori dettagli su questo aspetto si rinvia allo

specifico argomento della Salvaguardia dedicato alle modalità e al finanziamento degli investimenti;

- **Adeguamento del crono programma.** L'intervento può essere realizzato nei tempi previsti oppure subire variazioni in corso d'opera dovute al verificarsi di situazioni non previste o preventivabili. Premesso ciò, se durante la gestione dovesse emergere uno scostamento tra la data presunta e quella di effettivo di avanzamento dei lavori, tale da comportare lo slittamento della previsione in un diverso esercizio, il necessario riallineamento contabile formerà oggetto di specifico provvedimento. L'adeguamento delle previsioni con l'andamento effettivo sarà effettuato con una variazione di bilancio che ricollocherà sia le previsioni di spesa che gli impegni eventualmente già assunti, con l'interessamento del fondo pluriennale.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle uscite in conto capitale della competenza, gli stanziamenti aggiornati con i relativi impegni assunti e l'indicazione dell'attuale grado di realizzo (percentuale di impegno).

Gli stanziamenti 2019 sono quelli risultanti dalle operazioni di assestamento generale; non risultano contabilizzate voci riconducibili al comparto dei trasferimenti in conto capitale.

Tit.2/U (In conto capitale)	Stanziamenti 2019	Impegni 2019	% Impegnato
201 Tributi in conto capitale a carico dell'ente		0,00	
202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		2.323.036,09	
203 Contributi agli investimenti		0,00	
204 Altri trasferimenti in conto capitale		0,00	
205 Altre spese in conto capitale		99.604,79	
Totale (+)	4.053.374,63	2.422.640,88	
FPV stanziato a bilancio investimenti (FPV/U)	(-) 161.000,00	-	
Totale	3.892.374,63	2.422.640,88	62,24%

7.4 Incremento di attività finanziarie

Sono comprese nell'aggregato le operazioni riconducibili ad acquisizioni di attività finanziarie (Macro.301/U), concessione crediti a breve termine (Macro.302/U), a medio e lungo termine (Macro.303/U), con l'aggiunta della voce residuale relativa alle altre spese per incremento di attività finanziarie (Macro.304/U).

Gli stanziamenti aggiornati sono stati previsti nell'esercizio in cui viene a scadere l'obbligazione, rispettando la regola che considera, come discriminante, l'esigibilità del credito nell'esercizio in cui la spesa sarà imputata. In particolare, le concessioni di crediti sono costituite da operazioni di diverso contenuto ma che hanno in comune lo scopo di fornire dei mezzi finanziari a terzi, di natura non definitiva, che il percipiente è obbligato a restituire.

Nel bilancio del Comune di Trezzano sul Naviglio sono previste movimentazioni riconducibili alla gestione dei depositi costituiti a fronte di mutui passivi della cassa DD.PP, in conformità del principio contabile allegato 4/2.

Tit.3/U (Incremento attività finanziarie)	Stanziamenti 2019	Impegni 2019	% Impegnato
301 Spese per acquisizione di attività finanziarie		0,00	
302 Concessione crediti di breve termine		0,00	
303 Concessione crediti di medio-lungo termine		0,00	
304 Altre spese per incremento di attività finanziarie		0,00	
Totale	200.000,00	0,00	-

7.5 Rimborso di prestiti

Gli stanziamenti aggiornati destinati alla restituzione dei prestiti sono stati allocati nell'esercizio in cui verrà a scadere l'obbligazione giuridica e che corrisponde, in termini monetari, alla rata di ammortamento annuale.

Appartengono a questa classificazione il rimborso dei titoli obbligazionari (Macro.401/U), dei prestiti a breve termine (Macro.402/U), dei mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine (Macro.403/U) oltre al raggruppamento residuale del rimborso di altre forme di indebitamento (Macro.404/U).

Nello specifico, ed entrando così nel merito degli stanziamenti aggiornati di bilancio, si sottolinea che:

- **Quota capitale.** Si tratta della restituzione dell'importo originariamente concesso secondo la progressione indicata dal piano di ammortamento. L'imputazione della spesa, senza alcuna eccezione, è stata effettuata nel rispetto del principio generale di competenza ed è collocata tra i rimborsi di prestiti;
- **Quota interessi.** È l'importo che è pagato all'istituto concedente, insieme alla restituzione della parte capitale, a titolo di controprestazione economica per l'avvenuta messa a disposizione della somma mutuata. La quota interessi, pur essendo imputata in bilancio con gli stessi criteri della quota capitale, è collocata, diversamente da quest'ultima, tra le spese correnti (Macro.107/U).

Il prospetto mostra la composizione delle uscite per rimborso prestiti della competenza, gli stanziamenti aggiornati con i relativi impegni assunti e l'indicazione dell'attuale grado di realizzo (percentuale di impegno). Le contabilizzazioni degli impegni hanno avuto luogo in relazione alle rate di ammortamento scadute al 30.06.2019.

Tit.4/U Rimborso di prestiti	Stanziamenti 2019	Impegni 2019	% Impegnato
401 Rimborso di titoli obbligazionari		0,00	
402 Rimborso prestiti a breve termine		0,00	
403 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		938.641,88	
404 Rimborso di altre forme di indebitamento		0,00	
405 Fondi per rimborso prestiti		0,00	
Totale	938.641,88	938.641,88	100,00%

7.6 Chiusura delle anticipazioni

Sono associate a questa casistica le operazioni di restituzione delle anticipazioni ricevute dal tesoriere/cassiere (macro aggregato 501/U) che si contrappongono all'analoga voce, presente tra le entrate del medesimo esercizio, destinata a comprendere l'acquisizione di anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere (tipologia 100/E). L'eventuale somma prevista in bilancio indica la dimensione complessiva delle aperture di credito che potrebbero essere richieste al tesoriere (entrate) per poi essere restituite, solo in un secondo tempo, dopo l'avvenuta registrazione contabile dell'operazione nel versante delle spese. Si tratta di movimenti che nella formulazione adottata per la contabilità finanziaria non costituiscono un vero e proprio debito, essendo sorti per far fronte a temporanee esigenze di liquidità che dovranno essere chiuse entro la fine dello stesso esercizio.

Anche in questo caso, non essendo prevista alcuna deroga al principio di riferimento, vale la regola generale che impone di prevedere la possibile spesa nell'esercizio in cui l'impegno diventerà effettivamente esigibile.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle uscite per anticipazioni, gli stanziamenti aggiornati con i relativi impegni già assunti e l'indicazione dell'attuale grado di realizzo (percentuale di impegno).

Si evidenzia che da settembre 2018 il Comune di Trezzano sul Naviglio non ha più fatto ricorso ad anticipazioni di tesoreria.

Tit.5/U Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere	Stanziamenti 2019	Impegni 2019	% Impegnato
Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere		0,00	
Totale	5.400.000,00	0,00	-

7.7 Altre considerazioni sulle uscite

La gestione del bilancio presta particolare attenzione alla corretta classificazione delle spese non ricorrenti, così come definite dal vigente principio contabile.

Non ci sono considerazioni particolari da segnalare su altri elementi inerenti la valutazione e l'andamento delle uscite, in aggiunta o ad integrazione di quanto già riportato in questa sezione della Salvaguardia degli equilibri.

8 Fenomeni che necessitano di particolari cautele

8.1 Valutazione prudente di fenomeni ad impatto differito

Il bilancio era stato a suo tempo predisposto, e poi monitorato ed eventualmente aggiornato, in modo da iscrivere e conservare tra le entrate le componenti positive che ragionevolmente si renderanno disponibili nel periodo amministrativo considerato. Con lo stesso procedimento, le componenti negative erano state invece limitate alle sole voci che avrebbero comportato l'assunzione di impegni di spesa realmente sostenibili, in quanto finanziati dalle risorse previste. Come conseguenza di questa impostazione, mantenuta anche in sede di eventuale variazione di bilancio, l'importo dei singoli stanziamenti è tutt'ora dimensionato in modo da evitare la sottostima delle entrate come delle uscite (rispetto del *principio n.9 - Prudenza*).

L'approccio prudente alla politica di bilancio ha quindi creato le condizioni affinché i successivi atti di gestione possano poggiare su basi finanziarie solide. Questa affermazione è sicuramente valida per gli eventi che presentano caratteristiche di normalità e semplicità operativa; situazioni, quindi, prive di rischio significativo.

Ma nel medesimo intervallo di tempo si possono anche manifestare fenomeni che non offrono lo stesso grado di prevedibilità e facilità di intervento, aspetti su cui è opportuno concentrare le dovute attenzioni anche nella verifica infrannuale.

Nel predisporre l'operazione di Salvaguardia, ad esempio, è stata posta particolare attenzione nel valutare l'impatto di alcuni particolari fenomeni, come la consistenza e le possibili implicazioni prodotte dallo stato di avanzamento e dalla modalità di finanziamento degli investimenti, dalla situazione della gestione residui, oltre alla presenza di situazioni in corso di definizione che possono portare alla formazione debiti fuori bilancio. Si tratta di fatti e circostanze che devono essere oggetto di particolari cautele e, come tali, affrontate in modo separato nei successivi punti.

8.2 Stato di finanziamento degli investimenti previsti

Le *fonti* a cui l'ente può accedere per reperire beni o servizi di natura durevole sono le entrate correnti destinate per legge a tale scopo, l'eccedenza corrente di bilancio (risparmio), l'alienazione di beni e diritti patrimoniali, i proventi dei permessi di costruire (oneri di urbanizzazione), i trasferimenti in conto capitale, le accensioni di prestiti e l'avanzo di amministrazione (eccedenza di esercizi pregressi). L'eventuale fondo pluriennale vincolato applicato (FPV/E), pur essendo collocato tra le entrate, è solo la riproposizione in bilancio, per esigenze di quadratura contabile dovute all'adozione del criterio di competenza finanziaria potenziata, di entrate in prevalenza a specifica destinazione che sono già state contabilizzate ed accertate in esercizi precedenti.

Il FPV stanziato in entrata, in definitiva, può essere paragonato al finanziamento delle spese di bilancio ottenuto applicando in entrata con la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione: sono due modalità che hanno origine diversa ma simile natura contabile. Si tratta, per la quasi totalità, di entrate con vincolo di "specifica destinazione". Questo significa che la decisione di finanziare un investimento con fonti di questa natura può essere modificata, anche in presenza di future economie di spesa, solo con l'adozione di particolari procedimenti contabili, sempre adeguatamente motivati.

Per quanto riguarda le spese in conto capitale, gli effetti indotti dall'*espansione degli investimenti* sono per taluni versi sicuramente positivi, come il beneficio immediato prodotto sull'economia locale (maggiore disponibilità di lavoro) e sulla qualità dei servizi resi (disponibilità di infrastrutture migliori) ma ci possono essere anche conseguenze negative, come l'impatto che può derivare dal rimborso del prestito (quota capitale e interessi) in presenza di un'opera finanziata con il ricorso al credito oneroso di terzi.

Per quanto riguarda invece gli *aspetti prettamente contabili* relativi allo stato di attivazione e alla modalità di finanziamento degli investimenti, in sede di Salvaguardia si sottolinea quanto segue:

- *Grado di copertura.* Ciascuna spesa è tutt'ora associata alla corrispondente fonte di entrata. Si da atto, inoltre, che la successiva attivazione dell'opera, con l'assegnazione delle prestazioni di natura tecnica o intellettuale, ha luogo solo dopo il completo reperimento del finanziamento previsto. L'intervento, infatti, deve essere coperto da opportune risorse fin dall'inizio, e questo, a prescindere dallo sviluppo temporale dei lavori (crono programma) e dai tempi di assunzione dei relativi impegni;
- *Criterio d'imputazione.* Il finanziamento effettivo di ciascun investimento può derivare sia da poste accertate e interamente imputate nello stesso esercizio che da entrate accertate nell'esercizio ma imputate in esercizi successivi. Ciò premesso, costituiscono idonea copertura finanziaria, nel primo caso, le risorse accertate e imputate nello stesso esercizio, compreso l'avanzo di amministrazione deliberato a rendiconto e poi applicato a bilancio, mentre nel secondo, le entrate accertate nello stesso esercizio ma imputate negli anni successivi, purché l'esigibilità dell'incasso dipenda dalla semplice manifestazione unilaterale dell'ente o da quella conclamata degli enti pubblici concedenti;
- *Finanziamento con avanzo effettivo.* Il risultato positivo accertato con l'approvazione del rendiconto è destinabile al finanziamento di investimenti solo se non sussiste l'esigenza di coprire altre spese con un grado di priorità più elevato, come il finanziamento dei debiti fuori bilancio, il riequilibrio della gestione corrente, il fabbisogno per l'accantonamento di passività potenziali (fondo crediti di dubbia esigibilità) o l'estinzione anticipata di prestiti;
- *Permessi a costruire.* L'eventuale copertura della spesa con gli introiti di questa natura (oneri urbanizzazione) è effettuato con i soli crediti accertati e imputati nel medesimo esercizio, come previsto dal corrispondente principio contabile applicato.

Il successivo prospetto mostra lo stato di finanziamento complessivo degli investimenti mettendo in evidenza l'avvenuta o meno attivazione della rispettiva fonte di finanziamento, parziale o totale (situazione pot-assessment).

Il totale previsto comprende il fondo pluriennale vincolato già stanziato nella programmazione. La situazione, come riportata nel prospetto ed avendo soprattutto riguardo al possibile ricorso all'indebitamento non richiede

particolari interventi correttivi in sede di Salvaguardia degli equilibri.

Finanziamento degli investimenti previsti nel 2019 (Situazione aggiornata)	Investimenti 2019		
	Previsti	Finanziati	Da finanziare
Acquisto mobili e arredi - Uffici comunali	0,00	0,00	0,00
Manutenzione str. immobili condominiali abitativi	2.000,00	0,00	2.000,00
Manutenzione str. immobili condominiali commerc.	1.000,00	0,00	1.000,00
Manutenzione straordinaria immobili demanio/patr.	145.000,00	60.666,00	84.334,00
Razionalizzazione sedi comunali	157.000,00	80.127,10	76.872,90
Acquisto dispositivi di telefonia mobile	2.500,00	1.761,68	738,32
Progettazione inventario comunale	14.640,00	14.640,00	0,00
Fondo rotativo progettazione opere pubbliche	140.674,11	116.895,23	23.778,88
Progetti di innovazione: hardware	8.000,00	0,00	8.000,00
Infrastrutture telematiche	0,00	0,00	0,00
Acquisto hardware - Sistemi informativi	9.000,00	1.161,20	7.838,80
Progetto di videosorveglianza: impianti	105.000,00	65.000,00	40.000,00
Zona a traffico limitato (ZTL): impianti	60.000,00	0,00	60.000,00
Lavori di bonifica MCA c/o scuola element. Basso	488.000,00	0,00	488.000,00
Acquisto attrezzature - Sport e tempo libero	5.000,00	4.928,80	71,20
Manutenzione straordinaria impianti sportivi	812.025,59	717.000,00	95.025,59
Incarichi PGT, relativi documenti e varianti	45.000,00	0,00	45.000,00
Acquisizione ed espropriazione di aree	0,00	0,00	0,00
Quota 8% OO.UU. per edifici di culto	10.000,00	0,00	10.000,00
Restituzione proventi di costruire	105.000,00	99.604,79	5.395,21
Manutenzione straordinaria parchi/giardini	32.000,00	22.166,02	9.833,98
Riqualificazione orti comunali	1.500,00	0,00	1.500,00
Acquisto arredi e giochi per parchi/giardini	10.000,00	0,00	10.000,00
Manutenzione straordinaria pubblica illuminazione	39.498,00	9.784,40	29.713,60
Realizzazione parcheggio in via Rimembranze	200.000,00	0,00	200.000,00
Manutenzione straordinaria strade	548.774,55	428.396,78	120.377,77
Riqualificazione area via Curiel	0,00	0,00	0,00
Manutenzione straordinaria impianti semaforici	10.000,00	0,00	10.000,00
Manutenzione straordinaria cimiteri	0,00	0,00	0,00
Costruzione loculi	624.452,76	624.452,76	0,00
Acquisizione terreni per costruzione loculi	6.444,50	6.444,50	0,00
Acquisto attrezzature protezione civile	5.000,00	0,00	5.000,00
Riqualificazione area via Curiel	67.253,50	0,00	67.253,50
Riqualificazione centrale termica	143.430,00	143.430,00	0,00
Acquisti apparati ricetrasmittenti Polizia locale	20.000,00	0,00	20.000,00
Acquisto software sistemi informativi	1.000,00	0,00	1.000,00
Realiz. impl. e manut. straordinaria infrast. t.	66.181,62	26.181,62	40.000,00
Contri. invest. a famiglie eliminaz.barr. arch	7.000,00	0,00	7.000,00
Totale	3.892.374,63	2.422.640,88	1.469.733,75

8.3 Modalità di finanziamento degli investimenti attivati

Come anticipato nel punto precedente, la concreta attivazione di un investimento, con la relativa assegnazione del progetto o il successivo inizio dei lavori, può avvenire solo in seguito all'avvenuto perfezionamento del relativo finanziamento. Il prospetto che segue mette in luce, nel caso in cui taluni interventi in conto capitale siano già stati finanziati, in tutto o solo in parte, la rispettiva fonte di entrata (situazione post-assestamento).

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza diverso dalle normali operazioni di Salvaguardia degli equilibri di bilancio disposte con il presente provvedimento.

I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

Modalità di finanziamento dei principali investimenti attivati nell'esercizio	Investimento 2019
Fondo pluriennale vincolato (FPV/E)	1.803.295,33
Avanzo di amministrazione	33.764,39
Risorse di parte corrente	13.430,00
Contributi in conto capitale	156.625,00
Mutui passivi	77.745,11
Altre fonti di finanziamento	337.781,05
Totale	2.422.640,88

8.4 Gestione dei residui attivi e passivi

La chiusura dell'ultimo rendiconto, a suo tempo deliberato, è stata preceduta dalla ricognizione dei residui attivi e passivi relativi ad esercizi pregressi (riaccertamento) per verificare la fondatezza della rispettiva posizione giuridica originaria, il permanere nel tempo della posizione creditoria o debitoria, la corretta imputazione contabile in base al criterio di esigibilità dell'entrata e della spesa, ed infine, l'esatta collocazione nella rispettiva struttura contabile. L'operazione è stata condotta nel rispetto delle disposizioni di cui al principio contabile della competenza finanziaria potenziata.

In seguito all'operazione di riaccertamento, i residui attivi e passivi sono stati aggiornati per costituire la consistenza iniziale delle corrispondenti poste del bilancio di previsione in corso.

Durante la gestione successiva, queste poste possono avere concluso il loro normale iter procedurale per effetto dell'avvenuto incasso del credito (residuo attivo) o per il pagamento del debito (residuo passivo). Oltre a questo, ci possono essere state delle circostanze tali da indurre il servizio finanziario a rivedere in aumento o in diminuzione la consistenza del credito (maggiore o minore residuo attivo) o all'eliminazione parziale o totale del debito (minore residuo passivo). In altre parole, possono essere sopraggiunte eventuali situazioni dei crediti di dubbia e difficile esazione, di crediti inesigibili, di crediti riconosciuti insussistenti per la sopravvenuta estinzione legale del diritto o per l'indebito o erroneo accertamento originario del diritto al credito. Nel versante opposto, i residui passivi possono essere diventati insussistenti per l'avvenuta legale estinzione (prescrizione) o per indebiti o erronei impegni di un'obbligazione non dovuta.

In entrambi i casi, la modifica sostanziale nella consistenza iniziale dei residui dovrà poi essere formalizzata a fine esercizio con l'operazione di riaccertamento ordinario effettuata in sede di approvazione del rendiconto 2019; allo stato attuale, invece, quello che conta è verificare l'impatto di queste eventuali operazioni sul mantenimento degli equilibri complessivi di bilancio (competenza e residui).

La tabella successiva mostra la situazione aggiornata della gestione residui accostando la consistenza iniziale (rendiconto precedente) con lo stato di avanzamento della procedura amministrativa di riscossione (residui attivi) o pagamento (residui passivi), individuandone così lo stato di effettivo realizzo.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza diverso dalle normali operazioni di Salvaguardia degli equilibri di bilancio disposte con il presente provvedimento. Corre tuttavia l'obbligo di evidenziare che i residui attivi sono oggetto di costante monitoraggio, anche al fine di individuare con tempestività situazioni in grado di arrecare pregiudizio alle finanze comunali, tenuto conto degli elementi di criticità emersi dal rendiconto 2018.

Gestione dei residui (Situazione aggiornata)		Residui iniziali	Riscossioni e Pagamenti	% Realizzato
Residui attivi				
Tributi	(+)	8.759.993,32	1.218.583,12	13,91%
Trasferimenti correnti	(+)	490.696,96	215.874,94	43,99%
Extratributarie	(+)	4.970.484,98	1.294.925,48	26,05%
Entrate in conto capitale	(+)	16.472,47	0,00	-
Riduzione di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	-
Accensione di prestiti	(+)	37.177,96	32.544,77	87,54%
Anticipazioni da tesoriere/cassiere	(+)	0,00	0,00	-
Entrate C/terzi e partite giro	(+)	168.769,06	20.402,88	12,09%
Totale		14.443.594,75	2.782.331,19	
Residui passivi				
Correnti	(+)	5.142.848,06	3.684.529,44	71,64%
In conto capitale	(+)	446.022,84	311.583,14	69,86%
Incremento attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	-
Rimborso di prestiti	(+)	0,00	0,00	-
Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere	(+)	0,00	0,00	-
Spese C/terzi e partite giro	(+)	807.836,54	407.408,09	50,43%
Totale		6.396.707,44	4.403.520,67	

8.5 Debiti fuori bilancio in corso formazione

I debiti fuori bilancio sono situazioni debitorie riconducibili ad attività di gestione già intraprese ma non ancora "codificate" nell'ordinario procedimento di spesa. I debiti fuori bilancio sono disciplinati dall'art. 194 del D.Lgs. 267/2000 che ne prevede anche una classificazione tipologica.

La situazione dei debiti fuori bilancio obbliga l'ente all'adozione di opportune procedure di ripiano, da attuarsi con apposita delibera consiliare di riconoscimento e finanziamento delle poste latenti.

I Responsabili dei servizi, nell'esercizio delle proprie funzioni, vigilano costantemente sulla presenza di situazioni che potrebbero tradursi in potenziali debiti fuori bilancio.

Ad oggi è stata registrata la sussistenza di 2 debiti fuori bilancio, entrambi riconducibili alla fattispecie prevista alla lettera a) dell'art. 194 del D.Lgs. 267/2000 (sentenza esecutiva), più precisamente:

- Area Affari Legali e Innovazione: sentenza esecutiva per complessivi € 4.641,20 - somme dovute dalla soccombenza in giudizio su contenziosi;
- Area Finanziaria: sentenza esecutiva per complessivi € 5.015,07 - somme dovute per rimborsi tributari e relativi oneri accessori oltre a spese legali.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, espone il riepilogo dei sopracitati debiti fuori bilancio da riconsocere e finanziare; non esistono ulteriori passività latenti.

Debiti fuori bilancio in corso di formazione (Non ancora riconoscibili)		Importo
Sentenze esecutive		9.656,27
Disavanzi		0,00
Ricapitalizzazioni		0,00
Espropri		0,00
Altro		0,00
Totale		9.656,27

Denominazione	Sentenze esecutive
Contenuto e valutazioni	Soccombenza in giudizio su contenziosi relativi all'Area Affari Legali e Innovazione (€ 4.641,20) e rimborsi tributari, oneri accessori e spese legali relativi all'Area Finanziaria (€ 5.015,07).

Denominazione	Disavanzi
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare

Denominazione	Ricapitalizzazioni
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare

Denominazione	Espropri
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare

Denominazione	Altro
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare

8.6 Altre considerazioni su fenomeni particolari

Non ci sono considerazioni tecniche o valutazioni particolari da segnalare su altri elementi inerenti i fenomeni che necessitano particolari cautele, in aggiunta o ad integrazione di quanto già riportato in questa sezione della Salvaguardia degli equilibri.

9 Riequilibrio della gestione

9.1 L'operazione di riequilibrio della gestione

L'ordinamento degli enti locali ha ribadito il ruolo centrale del consiglio come organo di verifica e controllo formale sul mantenimento degli equilibri di bilancio nel corso dell'esercizio, attribuzione a cui va ad affiancarsi l'altrettanto importante compito di natura sostanziale attribuito al responsabile del servizio finanziario e contabile, principale punto di riferimento tecnico in questa complessa materia. L'analisi sugli equilibri finanziari, talvolta accompagnata anche dalla verifica sullo stato di attuazione dei programmi (missioni articolate in programmi) costituisce, inoltre, un elemento importante che caratterizzano il sistema più vasto ed articolato del controllo sulla gestione.

La verifica sugli equilibri generali di bilancio influenza sia il contenuto che la portata della successiva attività deliberativa dell'organo collegiale. Infatti, qualora ne ricorrano i presupposti, il consiglio approva anche l'operazione di "Riequilibrio della gestione". Questo importante provvedimento diventa indispensabile quando l'intero bilancio non è più in equilibrio in termini di competenza o di cassa e si prospetta l'ipotesi della chiusura del rendiconto dell'esercizio in corso in disavanzo di gestione (competenza) o di amministrazione (competenza più residui).

Il riequilibrio della gestione, quindi, è un'operazione finalizzata al ripristino del pareggio finanziario qualora quest'ultimo, per il verificarsi di circostanze particolari - come il venire meno di entrate previste, l'insorgere di un maggiore fabbisogno di spesa, compreso il possibile adeguamento del fondo crediti di dubbia esigibilità (vedi specifico argomento della Salvaguardia) - sia in qualche modo messo in discussione.

Il ripristino della situazione sostanziale di pareggio è attuato agendo su una o più direzioni, che possono interessare sia il versante delle entrate (ulteriori disponibilità) che quello delle uscite (contrazione della spesa).

Mentre la verifica sul permanere degli equilibri di bilancio (Salvaguardia) è un adempimento obbligatorio che il consiglio è tenuto comunque a deliberare, la successiva operazione di riequilibrio della gestione viene messa in atto solo nel caso in cui, durante questa verifica sull'andamento globale della gestione, si rilevi una situazione di squilibrio finanziario. E questo, sia nel caso di uno sbilanciamento già esistente (situazione attuale) che tendenziale (proiezione a fine anno).

Per norma di legge, infatti, il consiglio deve dare atto del permanere degli equilibri generali di bilancio o, in caso contrario, adottare le misure necessarie per riportare la situazione in pareggio. Non si tratta, pertanto, di una facoltà concessa all'organo consiliare ma di una precisa competenza, che è obbligatoria ed esclusiva.

L'operazione di riequilibrio, di per sé, non è un procedimento così raro e dal significato negativo per l'immagine di efficienza o di funzionalità dell'amministrazione che la deve attuare, ed anzi, la capacità dell'ente di riportare rapidamente il bilancio in pareggio è sicuramente un elemento che ne caratterizza la serietà organizzativa e l'elevata professionalità tecnica.

Alcune circostanze che possono talvolta portare al riequilibrio, come l'emergere di debiti fuori bilancio o il venire meno dell'equilibrio finanziario tra le entrate e le uscite della competenza, possono avere avuto origine da fatti difficilmente prevedibili o dipendere da motivi di forza maggiore oppure da cause esterne all'ente. L'operazione, pertanto, è certamente non abituale ma non di natura eccezionale. Non è tanto l'operazione in sé che è straordinaria quanto l'importanza e la dimensione delle poste che sono riconosciute e contestualmente finanziate; quello che conta, pertanto, è il volume dei mezzi interessati.

In ogni caso, qualunque sia la sua dimensione quantitativa, l'operazione di riequilibrio si compone di due aspetti, perfettamente coordinati tra di loro: il riconoscimento formale delle singole poste passive con la contestuale quantificazione dell'ammontare globale delle maggiori esigenze, in termini di competenza o di cassa, seguito subito dopo dal finanziamento dell'intera operazione, con l'individuazione delle modalità e dei tempi necessari per il ripristino degli equilibri di bilancio.

L'espansione della capacità di spesa dell'ente, infatti, è sempre condizionata al reperimento delle necessarie risorse con la conseguenza che l'insorgere di nuove necessità finanziarie legate al riequilibrio della gestione non può che presupporre il bilanciamento dell'operazione con l'acquisizione di nuove entrate o il contenimento delle spese originariamente previste.

9.2 La verifica sulle maggiori esigenze

Nella vita economico/finanziaria dell'ente si possono verificare talune circostanze particolari che possono produrre una significativa alterazione degli equilibri di bilancio, originata da varie situazioni:

- l'accertamento di debiti fuori bilancio riconducibili ad ipotesi per le quali esiste la possibilità di un loro successivo riconoscimento giuridico;
- la chiusura del consuntivo dell'esercizio precedente in disavanzo di amministrazione a cui deve fare seguito il tempestivo ripiano;
- la previsione della chiusura dell'esercizio in disavanzo, dovuto al verificarsi di sopraggiunti squilibri nelle risorse di competenza (accertamenti imputabili all'esercizio inferiori alle necessità di impegno o aumento del fabbisogno di spesa anche dovuto all'adeguamento del fondo crediti di dubbia esigibilità) o nella gestione dei residui (venire meno di residui attivi non compensata dall'eliminazione di una quota sufficiente di residui passivi o dall'avvenuto accantonamento di un fondo svalutazione crediti di sufficiente capienza);
- la mancanza di equilibrio sostenibile nel tempo tra le previsioni di cassa ed i corrispondenti movimenti effettivi (riscossioni e pagamenti).

Il contenuto della ricognizione, come definito dal legislatore contabile, è volto proprio ad individuare la presenza di situazioni particolari, pregresse o sopravvenute, tali da indurre l'ente ad adottare il necessario riequilibrio della gestione.

L'analisi condotta sui singoli aspetti della realtà contabile del Comune di Trezzano sul Naviglio porta ad affermare l'esistenza di debiti fuori bilancio da riconoscere e finanziare, di importo contenuto che non pregiudica la solidità delle finanze complessive e non determina la necessità di reperire risorse finanziarie straordinarie (per

natura ed importo). Non vi sono ulteriori esigenze di riequilibrio della gestione.

Maggiori esigenza di spesa (Riequilibrio della gestione)		Maggiori esigenze
Debiti fuori bilancio		
Sentenze esecutive	(+)	9.656,27
Disavanzi di consorzi, aziende speciali e istituzioni	(+)	0,00
Ricapitalizzazioni di società di capitali	(+)	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza	(+)	0,00
Altro	(+)	0,00
Totale		9.656,27
Disavanzo pregresso da rendiconto		
Disavanzo esercizio pregresso da ripianare	(+)	0,00
Totale		0,00
Disavanzo emergente da competenza		
Squilibrio della gestione residui	(+)	0,00
Squilibrio della gestione di competenza	(+)	0,00
Totale		0,00
Maggiori esigenze di spesa		9.656,27

9.3 Il finanziamento dell'eventuale riequilibrio

L'esistenza di uno squilibrio finanziario della gestione complessiva comporta l'immediato intervento del consiglio che deve mettere in atto un'adeguata manovra di rientro. Uno squilibrio di natura transitoria, se immediatamente affrontato, riconduce una situazione di momentanea sofferenza finanziaria, di competenza o cassa, ad un intervento correttivo di contenuta entità, sempre deliberato dall'organo consiliare. Diversamente, il permanere di uno squilibrio che tende a diventare strutturale per l'assenza di manovre risolutive porta alla perdita, a lungo andare, dell'autonomia economico finanziaria. Esiste, pertanto, un diritto/dovere posto a carico dell'ente di agire in modo tempestivo ed adeguato all'entità del fenomeno rilevato.

Le nuove o maggiori necessità di spesa possono essere fronteggiate ricorrendo a vari tipi di strategia finanziaria. Il prospetto successivo elenca tutte queste casistiche e precisa che il rientro può avvenire:

- applicando l'eventuale avanzo di amministrazione accertato;
- variando il bilancio con l'accertamento di maggiori entrate certe ed imputabili nell'esercizio;
- variando il bilancio con la contrazione di eventuali spese correnti, prima previste e imputate nell'esercizio;
- adottando un piano di rientro che vincoli, oltre l'esercizio in corso, anche gli esercizi successivi;
- alienando il patrimonio disponibile;
- convenendo, limitatamente ai debiti fuori bilancio, un piano di rateizzazione dei debiti pregressi;
- contraendo, esclusivamente per finanziare i debiti fuori bilancio di parte investimento e in assenza di altre possibili alternative, un mutuo passivo a titolo oneroso, purché una norma esplicita lo consenta.

La tabella riporta le modalità di finanziamento dell'eventuale riequilibrio mettendo in evidenza possibili disponibilità del bilancio di competenza e del bilancio triennale, l'avanzo disponibile insieme ad altre risorse di natura eccezionale.

L'entità contenuta delle passività latenti consente di fronteggiare i debiti fuori bilancio con le risorse di parte correnti già disponibili nel bilancio corrente assestato, senza necessità alcuna di reperire fonti di natura eccezionale o straordinaria. Le disponibilità a tal fine utilizzate vengono convenzionalmente indicate alla voce "economie di spesa corrente" alla luce del risparmio operato sulle poste generali di funzionamento dell'ente (esercizio 2019 e, pertanto, senza alcuna ricaduta sulla programmazione pluriennale).

Finanziamento del riequilibrio (Riequilibrio della gestione)		Finanziamento riequilibrio
Disponibilità bilancio competenza		
Maggiori entrate correnti	(+)	0,00
Economie di spesa corrente	(+)	9.656,27
Totale		9.656,27
Disponibilità bilancio triennale		
Quota a carico del secondo anno	(+)	0,00
Quota a carico del terzo anno	(+)	0,00
Totale		0,00
Avanzo disponibile da rendiconto		
Avanzo di amministrazione disponibile	(+)	0,00
Totale		0,00
Risorse di natura eccezionale		
Alienazione del patrimonio disponibile	(+)	0,00
Mutuo a finanziamento ripiano (normativa specifica)	(+)	0,00
Altro	(+)	0,00
Totale		0,00
Risorse destinate al riequilibrio		9.656,27

9.4 Sintesi finanziaria dell'operazione

L'operazione di riequilibrio della gestione messa in atto dall'ente comporta il completo superamento delle condizioni di criticità finanziarie sopravvenute; l'intero ammontare delle maggiori esigenze di spesa (da debiti fuori bilancio) trova completa copertura con il finanziamento del riequilibrio.

Il prospetto riepiloga il contenuto sintetico dell'operazione, con separata indicazione del pareggio tra maggiori esigenze ed il finanziamento attivato.

I debiti fuori bilancio evidenziati sono integralmente riconducibili alla parte corrente.

Sintesi finanziaria dell'operazione di riequilibrio (Riequilibrio della gestione)		Importo (Entrate e Uscite)
Maggiori esigenze di spesa		
Debiti fuori bilancio	(+)	9.656,27
Disavanzo pregresso da rendiconto	(+)	0,00
Disavanzo emergente da competenza	(+)	0,00
Maggiori esigenze di spesa		9.656,27
Finanziamento del riequilibrio		
Disponibilità bilancio competenza	(+)	9.656,27
Disponibilità bilancio triennale	(+)	0,00
Avanzo disponibile da rendiconto	(+)	0,00
Risorse di natura eccezionale	(+)	0,00
Risorse destinate al riequilibrio		9.656,27
Riequilibrio della gestione		
Maggiori esigenze di spesa	(-)	9.656,27
Risorse destinate al riequilibrio	(+)	9.656,27
Scostamento		0,00

9.5 Altre considerazioni sull'operazione di riequilibrio

Non ci sono considerazioni tecniche o valutazioni particolari da segnalare su altri elementi inerenti l'eventuale operazione di riequilibrio della gestione, in aggiunta o ad integrazione di quanto già riportato in questa sezione della Salvaguardia degli equilibri.

10 Conclusioni

10.1 Considerazioni finali e conclusioni

Questo documento è stato predisposto attenendosi alle regole stabilite dalla normativa in vigore e sono coerenti con le *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio”* (D. Lgs. n. 118/11) applicabili a questo esercizio. In particolare, dopo la valutazione e le eventuali correzioni messe in atto con l'operazione di Salvaguardia, il bilancio complessivo è in equilibrio e la scomposizione dello stesso nelle singole componenti rispecchia le prescrizioni di legge.

Gli stanziamenti aggiornati di entrata, nel loro totale, corrispondono a quelli di spesa per l'intero triennio mentre è stato valutato con attenzione anche il fabbisogno complessivo di cassa, con i relativi flussi tendenziali previsti sia in entrata (incassi) che in uscita (pagamenti).

I criteri di attribuzione delle entrate e delle uscite rispecchiano il principio della *“competenza finanziaria potenziata”* mentre risulta correttamente ripreso, ed eventualmente stanziato a bilancio, sia il risultato di amministrazione che il fondo pluriennale vincolato. Si è provveduto, inoltre, a valutare ed eventualmente ad aggiornare sia la suddivisione che la composizione del risultato, nei diversi vincoli previsti dalla legge, che l'esatta attribuzione del FPV nei rispettivi esercizi.

I crediti verso terzi sono stati attentamente stimati come il possibile accantonamento del rispettivo fondo svalutazione (FCDE), che risulta in questo momento, pertanto, adeguato allo scopo.

Allo stesso tempo, sulla base delle informazioni al momento disponibili, è stata effettuata una ricognizione sommaria sull'eventuale presenza di debiti fuori bilancio non ancora riconosciuti e/o finanziati.

La spesa per programma, raggruppata in missione, è stata disaggregata nelle due componenti elementari *“Funzionamento”* e *“Investimento”* per determinare lo stato di avanzamento delle procedure di impegno, e ciò al fine di individuare eventuali distorsioni che potessero in qualche modo incidere negli equilibri attuali o tendenziali di bilancio.

Dove la norma dava adito a interpretazioni controverse e non ancora consolidate, è stata scelta una soluzione che andasse a privilegiare la sostanza invece che il puro e semplice rispetto della forma, come previsto dal rispettivo principio. Le informazioni di natura contabile richieste dalla legge sono state riprese e sviluppate nel presente documento fornendo quindi una chiave di lettura tecnica al quadro finanziario complessivo, ripreso nella situazione di metà esercizio.

I fenomeni analizzati in sede di Salvaguardia sono stati descritti con un approccio che li rendesse più comprensibili agli interlocutori in possesso di una conoscenza, anche solo generica, sulla complessa realtà contabile dell'ente locale, con i suoi equilibri finanziari attuali e le prospettive tendenziali.

A conclusione delle operazioni che compongono la "Salvaguardia", si sintetizzano le attività di verifica condotte con i rispettivi esiti, tenuto conto del fatto che la presente relazione è rappresentativa dei dati previsionali assestati e di gestione contabile in continua evoluzione:

- **la gestione di competenza:** è equilibrata. Gli accertamenti di entrata sono stati contabilizzati secondo criteri di veridicità, attendibilità e prudenza, nel pieno rispetto delle prescrizioni sancite dalla vigente normativa in materia e dai principi contabili; gli impegni di spesa sono stati assunti nel rispetto dei presupposti fondamentali di "copertura finanziaria" e di tutte le vigenti disposizioni in ambito contabile, con particolare riferimento al principio della "competenza finanziaria potenziata". Sono stati altresì rispettati tutti i vincoli derivanti dal realizzo di entrate a specifica destinazione. L'esercizio provvisorio - protratto sino al 28.01.2019 - ha avuto luogo nel rispetto dei criteri sanciti dall'art. 163 del D. Lgs. 267/2000. Non si rende pertanto necessaria l'adozione di provvedimenti di riequilibrio della gestione di competenza;
- **i residui attivi e passivi:** sono stati recentemente riaccertati in via ordinaria con apposita deliberazione della Giunta comunale quale attività propedeutica alla formazione del rendiconto di gestione 2018. Rispetto a tale riaccertamento non si rilevano pertanto scostamenti atti a far presagire od emergere situazioni di potenziale squilibrio. Non si rende pertanto necessaria l'adozione di provvedimenti di riequilibrio della gestione dei residui;
- **i debiti fuori bilancio:** esistono debiti fuori bilancio di complessivi € 9.656,27 da riconoscere e finanziare ai sensi dell'art. 194 del D.Lgs. 267/200, riconducibili a "sentenze esecutive". Si rende pertanto necessaria l'adozione di provvedimenti di riconoscimento e finanziamento di detti debiti fuori bilancio, fronteggiati integralmente da risorse correnti;
- **non esiste disavanzo di amministrazione da ripianare:** l'esercizio finanziario 2018 ha chiuso in avanzo di amministrazione. Anche le attuali risultanze contabili, improntate al rispetto del fondamentale principio della "copertura finanziaria", non fanno prevedere situazioni di squilibrio. Non si rende pertanto necessaria l'adozione di provvedimenti di riequilibrio in tal senso;
- **fondo crediti di dubbia esigibilità:** lo stanziamento assestato previsto sulla gestione finanziaria 2019 pare congruo, in quanto adeguato al corrispondente andamento delle poste attive soggette a svalutazione. Alla data odierna non vi è pertanto necessità di procedere ad adeguamenti straordinari in tal senso, così come non pare necessaria la revisione del FCDE accantonato nel risultato contabile di amministrazione 2018 (stante la recente approvazione del corrispondente rendiconto); in assenza di elementi gestionali sopravvenuti e/o di elementi che potrebbero prefigurare "gravi squilibri" nella gestione dei residui, il fondo pare adeguato alle attuali e concrete esigenze di svalutazione dei crediti. Non si rende pertanto necessaria l'adozione di provvedimenti di adeguamento del fondo crediti di dubbia esigibilità;
- **gli stanziamenti delle entrate e delle spese** previste in bilancio sono stati determinati tenendo in considerazione i vincoli di finanza pubblica; il riconoscimento ed il finanziamento dei debiti fuori bilancio di cui sopra non incide sul perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica 2019;
- **la gestione di cassa** ha registrato un notevole miglioramento rispetto agli anni scorsi, grazie alle azioni intraprese per il superamento delle criticità relative alle disponibilità liquide; tali azioni continueranno anche

durante la seconda metà del 2019 al fine di perseguire a fine anno un saldo non negativo.



COMUNE DI TREZZANO SUL NAVIGLIO

PROVINCIA DI MILANO

Via IV Novembre, 20090

Proposta N. 2019 / 1812

Servizio Ragioneria, Bilancio e Società Partecipate

OGGETTO: ESERCIZIO FINANZIARIO 2019: ASSESTAMENTO GENERALE DEL
BILANCIO - SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO E RICOGNIZIONE SULLO
STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI - ARTT. 175 E 193 DEL D.LGS. 267/2000.

PARERE IN ORDINE ALLA REGOLARITA' TECNICA

Per i fini previsti dall'art. 49 del D. Lgs 18.08.2000 n° 267e dell'art. 147 bis, si esprime
sulla proposta di deliberazione in oggetto parere *FAVOREVOLE* in merito alla regolarità
tecnica.

Lì, 17/07/2019

IL FUNZIONARIO
ZENDRA ERMANNO

(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



COMUNE DI TREZZANO SUL NAVIGLIO

PROVINCIA DI MILANO

Via IV Novembre, 20090

Proposta N. 2019 / 1812

Servizio Ragioneria, Bilancio e Società Partecipate

OGGETTO: ESERCIZIO FINANZIARIO 2019: ASSESTAMENTO GENERALE DEL BILANCIO - SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO E RICOGNIZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI - ARTT. 175 E 193 DEL D.LGS. 267/2000.

PARERE IN ORDINE ALLA REGOLARITA' CONTABILE

Per i fini previsti dall'art. 49 del D. Lgs 18.08.2000 n° 267e dell'art. 147 bis , si esprime sulla proposta di deliberazione in oggetto parere *FAVOREVOLE* in merito alla regolarità contabile.

Lì, 17/07/2019

IL RESPONSABILE SERVIZI FINANZIARI
ZENDRA ERMANNO

(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



COMUNE DI TREZZANO SUL NAVIGLIO

PROVINCIA DI MILANO

Via IV Novembre, 20090

Attestazione di Pubblicazione

Deliberazione di Consiglio Comunale N. 34 del 22/07/2019

Servizio Servizio Ragioneria, Bilancio e Società Partecipate

Oggetto: ESERCIZIO FINANZIARIO 2019: ASSESTAMENTO GENERALE DEL BILANCIO - SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO E RICOGNIZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI - ARTT. 175 E 193 DEL D.LGS. 267/2000..

Il presente atto è stato pubblicato all'Albo Pretorio on line per 15gg. consecutivi, dal 29/07/2019 al 13/08/2019

Comune di Trezzano Sul Naviglio li, 14/08/2019

Il Messo Comunale
(MEAZZINI UMBERTO)
(Sottoscritto digitalmente
ai sensi dell'art. 21 D.L.gs. n. 82/2005 e s.m.i.)