



COMUNE DI
TREZZANO SUL
NAVIGLIO

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2025

(Relazione al rendiconto)



INDICE

Presentazione	4
Contenuto e logica espositiva	5
Rispetto del contenuto obbligatorio - parte 1	7
Rispetto del contenuto obbligatorio - parte 2	11
Risultati finanziari d'esercizio	
Programmazione ed equilibri finali di bilancio	16
Risultato di amministrazione	17
Risultato di gestione	18
Risultato di cassa	19
Situazione contabile a rendiconto	
Gestione delle entrate di competenza	21
Gestione delle uscite di competenza	22
Finanziamento del bilancio corrente	23
Finanziamento del bilancio investimenti	24
Ricorso al fpv e all'avanzo di esercizi precedenti	25
Formazione di nuovi residui	26
Smaltimento di residui precedenti	27
Scostamento dalle previsioni iniziali	28
Gestione delle entrate per tipologia	
Entrate tributarie	30
Trasferimenti correnti	31
Entrate extratributarie	32
Entrate in conto capitale	33
Riduzione di attività finanziarie	34
Accensione di prestiti	35
Anticipazioni	36
Gestione della spesa per missione	
Previsioni finali delle spese per missione	38
Previsioni finali per funzionamento e investimento	39
Impegni finali delle spese per missione	40
Impegni per funzionamento e investimento	41
Pagamenti finali delle spese per missione	42
Pagamenti per funzionamento e investimento	43
Stato di realizzazione delle spese per missione	44
Grado di ultimazione delle missioni	45
Stato di attuazione delle singole missioni	
Servizi generali e istituzionali	47
Giustizia	55
Ordine pubblico e sicurezza	56
Istruzione e diritto allo studio	58



Valorizzazione beni e attiv. culturali	61
Politica giovanile, sport e tempo libero	64
Turismo	66
Assetto territorio, edilizia abitativa	68
Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	70
Trasporti e diritto alla mobilità	72
Soccorso civile	74
Politica sociale e famiglia	76
Tutela della salute	81
Sviluppo economico e competitività	82
Lavoro e formazione professionale	83
Agricoltura e pesca	84
Energia e fonti energetiche	85
Relazioni con autonomie locali	86
Relazioni internazionali	87
Fondi e accantonamenti	88
Debito pubblico	90
Anticipazioni finanziarie	92
Risultati economici e patrimoniali d'esercizio	
Conto del patrimonio	95
Conto economico	96
Ricavi e costi della gestione caratteristica	97
Ricavi e costi della gestione finanziaria	98
Ricavi e costi della gestione straordinaria	99

Presentazione

Con la presente relazione, relativa al Rendiconto di Gestione 2025, viene offerta una panoramica completa dell'andamento economico e finanziario del Comune di Trezzano sul Naviglio, evidenziando non solo i risultati ottenuti nel corso dell'anno 2025, ma anche l'impegno continuo nell'assicurare un'amministrazione trasparente, efficiente e vicina alle esigenze della nostra comunità.

Il Rendiconto di Gestione costituisce il momento conclusivo e sintetico del processo di programmazione e controllo.

Se, infatti, il Documento unico di programmazione e il Bilancio di previsione rappresentano la fase iniziale della programmazione, nella quale l'Amministrazione individua le linee strategiche e tattiche della propria azione di governo, il Rendiconto di Gestione costituisce la successiva fase di verifica dei risultati conseguiti, necessaria al fine di esprimere una valutazione di efficacia dell'azione condotta.

Il rendiconto degli enti locali è un documento fondamentale per garantire la trasparenza e la responsabilità nella gestione pubblica. Si tratta di uno strumento previsto dalla normativa italiana, in particolare dal D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e dal D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, che definiscono le regole e i principi contabili da seguire.

Questa relazione tuttavia non si limita a essere solo un documento tecnico, o un adempimento burocratico: è anche un mezzo per favorire una gestione consapevole e partecipata delle risorse pubbliche, rappresenta infatti un importante strumento di rendicontazione nei confronti dei cittadini, nella fattispecie un momento per fare il punto su quanto realizzato nel 2025.

Il confronto tra il dato preventivo e quello consuntivo riveste un'importanza fondamentale nello sviluppo della programmazione, costituendo un momento virtuoso per l'affinamento di tecniche e per le scelte da effettuare. E' facile intuire, dunque, che i documenti che sintetizzano tali dati devono essere attentamente analizzati per evidenziare gli scostamenti riscontrati e comprenderne le cause, cercando di migliorare i risultati dell'esercizio successivo.

L'obiettivo di questa amministrazione è proseguire nel lavoro avviato, con determinazione e trasparenza, puntando sempre sul benessere dei cittadini e sulla sostenibilità a lungo termine. Il nostro impegno è volto a costruire una comunità più forte, più inclusiva e più attenta ai bisogni di tutti.

*Il Sindaco
Giuseppe Luigi Morandi*

Contenuto e logica espositiva

Relazione sulla gestione e volontà del legislatore

Il contenuto della relazione sulla gestione ha una valenza di carattere generale. La volontà espressa dal legislatore è chiara e tende a mantenere un costante rapporto dialettico tra il consiglio comunale e la giunta, favorendo così un riscontro sul grado di realizzazione dei programmi originariamente previsti ed espressi, a livello contabile, dall'aggregato che li contiene per omogeneità di funzione, e cioè la Missione. Allo stesso tempo, il consiglio verifica che l'attività di gestione non si sia estesa fino ad alterare il normale equilibrio delle finanze comunali. L'attività di spesa, infatti, non può prescindere dalla reale disponibilità di risorse. In questo contesto si inserisce l'importante norma che prevede l'esposizione al principale organo collegiale di un vero e proprio bilancio di fine esercizio. La possibilità di valutare l'esito finale dell'originaria attività di programmazione non è solo concessa dall'ordinamento degli enti locali, ma anzi, è incentivata.

Consuntivo e risultati finanziari

La prima parte della relazione, denominata "*Programmazione ed equilibri finali di bilancio*", ha lo scopo di verificare, ad esercizio ormai chiuso, il mantenimento dell'equilibrio nella programmazione, e cioè la corrispondenza tra stanziamenti definitivi di competenza in entrata (risorse previste) con il fabbisogno stimato in spesa (impieghi programmati), dando maggiore risalto ai due principali aggregati di bilancio, e cioè il comparto corrente e gli investimenti. Gli argomenti della sezione individuano poi i risultati conseguiti a rendiconto, con il risultato complessivo di amministrazione (competenza e residui) e il saldo della gestione, ossia il risultato ottenuto nel versante della sola competenza. L'ultimo argomento trattato estende l'osservazione sui movimenti di cassa, dove le riscossioni ed i pagamenti effettuati nell'esercizio hanno contribuito, insieme all'eventuale giacenza iniziale di cassa, a formare il saldo conclusivo di tesoreria.

Per ciò che attiene alla parte tecnica si rimanda alla Nota integrativa al Rendiconto 2025, così come previsto dall'art. 11, comma 5 del D.Lgs. 118/2011.

Contabilità finanziaria e rendiconto

La terza parte del documento, denominata "*Situazione contabile a rendiconto*", approfondisce l'analisi già sviluppata nel punto precedente per osservare l'andamento delle entrate e delle uscite di competenza. Sono inoltre sviluppate delle tematiche di particolare interesse, come il finanziamento del bilancio di parte corrente e di quello in conto capitale risultante a rendiconto, il ricorso a mezzi finanziari provenienti da esercizi precedenti, come l'avanzo e il fondo pluriennale vincolato, e la dinamica nella gestione dei residui. Riguardo a quest'ultimo aspetto, sarà monitorato sia l'andamento dei vecchi residui, con il relativo tasso di smaltimento, che la formazione di nuovi residui provenienti dalla competenza. L'ultimo aspetto sviluppato in questa sezione della relazione riguarderà lo scostamento dalle previsioni iniziali, visto come un indice del grado di attendibilità delle previsioni di entrata e di uscita ipotizzate nella frase di programmazione (DUP).

Andamento delle entrate

La sezione denominata "*Gestione delle entrate per tipologia*" sviluppa le tematiche relative ai soli movimenti delle entrate, dove le previsioni finali (stanziamenti) sono accostati ai corrispondenti accertamenti (crediti) e movimenti di cassa (riscossioni). Le informazioni contabili abbracciano ciascun titolo di entrata con le diverse tipologie che lo compongono. Sono prese in considerazione, pertanto, le entrate di natura tributaria, i trasferimenti in conto gestione, le entrate extra tributarie, le riduzioni di attività finanziarie, le accensioni di prestiti, le anticipazioni di cassa e, infine, i servizi per conto di terzi. Particolare attenzione merita l'osservazione del grado di accertamento e del tasso di riscossione, visti come la percentuale della previsione di entrata che si è tradotta in credito, o del credito stesso in incasso. Lo scostamento tra la previsione ed il rispettivo accertamento indica, infine, quanto della previsione di bilancio non si sia effettivamente realizzata.

Gestione della spesa per missione

In questa sezione del documento, denominata "*Gestione della spesa per missione*", l'attenzione si concentra sul solo versante delle uscite e, in modo specifico, sulla struttura del bilancio composto da missioni poi articolate, ma solo a livello più operativo, in singoli programmi. Viene quindi offerto un quadro d'insieme sui dati contabili della spesa per missione, dando quindi un adeguato risalto allo scostamento che si è verificato tra le previsioni finali e la spesa effettivamente impegnata. In questa prospettiva, si rende così disponibile un quadro attendibile di informazioni sullo stato di realizzazione dei procedimenti di spesa attivati dall'apparato tecnico. L'osservazione si sposta, infine, sul grado di ultimazione dei pagamenti, visti come un indicatore sull'avvenuto completamento dell'intervento previsto. Il tutto, in un'ottica che legge questi fenomeni solo nel loro insieme (elenco delle missioni) mentre l'analisi di dettaglio è sviluppata in un'altra sezione.

Stato di attuazione delle singole missioni

La relazione al rendiconto, nella sezione denominata "*Stato di attuazione delle singole missioni*", abbandona la visione d'insieme e pone invece lo sguardo sulle singole missioni, analizzandone lo stato di realizzazione e il grado di ultimazione, oltre che la loro composizione contabile. Di ogni missione è posta in evidenza sia la componente finanziaria della spesa corrente che quella di parte investimento, fornendo una chiave di lettura dello stato di avanzamento della missione articolata in programmi che non è più, come nel punto precedente, a carattere cumulativo. In questa ottica, è posto in risalto l'andamento della gestione (uscite di parte corrente) separandola dalla componente degli investimenti (uscite in C/capitale). I due comparti, infatti, hanno tempi di realizzazione e regole completamente diverse, tali da rendere poco significativa la visione cumulativa. Per ciascuna di esse è individuata anche la composizione contabile.

Risultati economici e patrimoniali d'esercizio

La contabilità finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria, è affiancato da un'ulteriore contabilità di supporto. La contabilità economico patrimoniale, infatti, ha lo scopo di rilevare i costi (oneri) ed i ricavi (proventi) derivanti dalle transazioni poste in essere dalla pubblica amministrazione. L'ultima sezione della relazione, denominata *"Risultati economici e patrimoniali d'esercizio"*, estende quindi l'attenzione su taluni aspetti che riguardano proprio la lettura economica dei fatti di gestione manifestati nell'esercizio e che hanno comportato, tramite la formazione di costi e ricavi, una modifica sostanziale nella composizione del patrimonio comunale. La variazione di ricchezza, prodotta dalla differenza tra ricavi e costi delle gestioni caratteristica, finanziaria o straordinaria, quindi, ha generato una differenza nel patrimonio netto degna di approfondimento.

Rispetto del contenuto obbligatorio - Parte 1

Norme di riferimento

Il contenuto obbligatorio della Relazione sulla gestione è previsto da un sistema articolato di provvedimenti, e precisamente: il Testo unico sugli enti locali (D.Lgs. 267/00); l'Armonizzazione contabile (D.Lgs. 118/11); i Principi generali o postulati (allegato n.1 al D.Lgs.118/11); il Principio contabile applicato sulla programmazione (allegato n.4/1 al D.Lgs. 118/11); il Principio contabile applicato sulla contabilità finanziaria (allegato n.4/2 al D.Lgs. 118/2011); il Principio contabile applicato sulla contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs.118/2011). Questo documento rispetta fedelmente le prescrizioni previste da queste norme.

Di seguito, partendo dalle prime due norme richiamate, riporteremo gli obblighi normativi (riferimento e contenuto) con le corrispondenti considerazioni dell'ente.



Testo unico sugli enti locali (D.Lgs. 267/00)

[D.Lgs.267/00, art.231/1]

Relazione sulla gestione (richiamo normativo). La relazione sulla gestione è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio, contiene ogni eventuale informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili, ed è predisposto secondo le modalità previste dall'art.11, comma 6, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Considerazioni dell'ente. Questa relazione è strutturata in modo da garantire una visione d'insieme delle principali operazioni economiche e finanziarie che hanno interessato l'esercizio, compresi gli eventuali fenomeni degni di rilievo maturati dopo il 31/12. Gli argomenti trattati nella Relazione, con annessa eventuale Nota integrativa, rispettano le previsioni di legge richiamate dalla Armonizzazione contabile ed annessi Principi contabili.

Armonizzazione contabile (D.Lgs. 118/11)

[D.Lgs.118/11, art.11/6a]

Criteri valutazione (richiamo normativo). La relazione illustra (..) i criteri di valutazione utilizzati (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1a).

Considerazioni dell'ente. Il rendiconto, al pari degli allegati ufficiali, è stato redatto secondo i principi contabili ufficiali che garantiscono, in virtù della loro corretta applicazione, la comparabilità tra i consuntivi dei diversi esercizi. In particolare:

- i documenti del sistema di bilancio relativi al rendiconto, hanno attribuito gli accertamenti di entrata e gli impegni di uscita ai rispettivi esercizi di competenza "potenziata", ciascuno dei quali coincide con l'anno solare (rispetto del principio n.1 - Annualità);
- il bilancio di questo ente, come il relativo rendiconto, è unico, dovendo fare riferimento ad un'amministrazione che si contraddistingue per essere un'entità giuridica unica. Come conseguenza di ciò, il complesso unitario delle entrate ha finanziato la totalità delle spese. Solo nei casi di deroga espressamente previsti dalla legge, talune fonti di entrata sono state destinate alla copertura di determinate e specifiche spese (rispetto del principio n.2 - Unità);
- il sistema di bilancio, relativamente al rendiconto, comprende tutte le finalità ed i risultati della gestione nonché i valori finanziari, economici e patrimoniali riconducibili a questa amministrazione, in modo da fornire una rappresentazione veritiera e corretta della complessa attività amministrativa prevista ed attuata nell'esercizio. Eventuali contabilità separate, se presenti in quanto espressamente ammesse dalla norma contabile, sono state ricondotte al sistema unico di bilancio entro i limiti temporali dell'esercizio (rispetto del principio n.3 - Universalità);
- tutte le entrate, con i relativi accertamenti, sono state iscritte in bilancio al lordo delle spese sostenute per la riscossione e di altre eventuali oneri ad esse connesse. Allo stesso tempo, tutte le uscite, con i relativi impegni, sono state riportate al lordo delle correlate entrate, senza ricorrere ad eventuali compensazioni di partite (rispetto del principio n.4 - Integrità).

[D.Lgs.118/11, art.11/6b]

Principali voci contabili (richiamo normativo). La relazione illustra (..) le principali voci del conto del bilancio (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1b).

Considerazioni dell'ente. Questa relazione, nel suo interno, riporta i prospetti riepilogativi di tutti i principali aggregati di bilancio relativi alla gestione delle entrate, suddivise in Tipologie, ed a quelle delle uscite, raggruppate in Missioni.

[D.Lgs.118/11, art.11/6c]

Principali variazioni (richiamo normativo). La relazione illustra (..) le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi

di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate accantonate del risultato di amministrazione al 1 gennaio dell'esercizio precedente (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1c).

Considerazioni dell'ente. Durante la gestione sono state rispettati i vincoli di contenuto, competenza deliberativa e tempistica riguardanti le norme di flessibilità di bilancio (vedi quanto riportato nel successivo punto "Principi generali o postulati - Principio generale n.7"). In termini finanziari, le variazioni di bilancio hanno comportato la modifica degli stanziamenti iniziali (Bilancio di previsione) fino ad assumere la configurazione definitiva. Questa relazione, nell'argomento "Scostamento dalle previsioni iniziali", riporta la dimensione di queste variazioni sulle entrate ed uscite indicandone lo scostamento in termini numerici ed anche percentuali.

[D.Lgs.118/11, art.11/6d]

Quote del risultato di amministrazione (prescrizione normativa). La relazione illustra (..) l'elenco delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1d).

Considerazioni dell'ente. Il risultato di amministrazione è stato calcolato e poi scomposto nelle singole componenti (fondi accantonati, vincolati, destinati agli investimenti, non vincolati), e questo al fine di conservare l'eventuale vincolo di destinazione dei singoli elementi costituenti. Questa relazione, nell'argomento "Risultato di amministrazione complessivo", riporta l'elenco delle principali voci di scomposizione del risultato.

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6e]

Residui in sofferenza (richiamo normativo). La relazione illustra (..) le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1e).

Considerazioni dell'ente. La chiusura del rendiconto è stata preceduta dalla ricognizione dei residui attivi relativi ad esercizi pregressi (riaccertamento ordinario) per verificare la fondatezza della rispettiva posizione giuridica originaria ed il permanere nel tempo della posizione creditoria. La ricognizione dei residui attivi ha permesso di individuare e gestire contabilmente le possibili situazioni dei crediti di dubbia e difficile esazione, di quelli riconosciuti assolutamente inesigibili, dei crediti riconosciuti insussistenti per la sopravvenuta estinzione legale del diritto o per l'indebito o erroneo accertamento originario del diritto al credito. L'eventuale presenza a rendiconto di situazioni attive di sofferenza, anche relativa ad eventuali residui attivi di anzianità superiore al quinquennio, è pertanto contabilmente giustificata.

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6f]

Anticipazione tesoreria (richiamo normativo). La relazione illustra (..) l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1f).

Considerazioni dell'ente. Per quanto riguarda il ricorso all'eventuale anticipazione di tesoreria, l'ente persegue un comportamento operativo teso ad evitare, o quanto meno a contenere, l'esposizione a breve verso il sistema bancario per non appesantire il bilancio con un'eccessiva spesa per interessi passivi.

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6g]

Diritti reali godimento (richiamo normativo). La relazione richiama (..) l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione.

Considerazioni dell'ente. Riguardo ai diritti reali di godimento, e cioè diritti che l'uomo può esercitare sui beni suscettibili che si trovano nella sua sfera di controllo o di esercizio (diritto di superficie, enfiteusi, usufrutto, uso, abitazione e servitù prediali), non ci sono particolari situazioni degne di nota rispetto quanto eventualmente segnalato in allegato al conto del patrimonio dell'ente (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1g).

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6h]

Organismi strumentali (richiamo normativo). La relazione riprende (..) l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1h)..

Considerazioni dell'ente. Le aziende speciali, e più in generale gli organi strumentali intimamente collegati all'ente che le ha costituite, sono soggetti a limiti stringenti riguardo al possibile svolgimento dell'attività al di fuori del territorio di appartenenza. Al pari delle

partecipazioni in società, la costituzione di un'entità giuridica strumentale vincola l'ente per un periodo non breve, portando con sé vantaggi che problemi di sostenibilità nel tempo. Per quanto riguarda questo specifico esercizio, non ci sono state modifiche alla situazione preesistente degne di nota.

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6i]

Partecipazioni (richiamo normativo). La relazione riprende (...) l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1i).

Considerazioni dell'ente. La legge attribuisce all'ente la facoltà di gestire i servizi pubblici locali anche per mezzo di società private, direttamente costituite o partecipate, ed indica così un modulo alternativo di gestione rispetto alla classica azienda speciale.

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6j]

Crediti/debiti incrociati (richiamo normativo). La relazione descrive (...) gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1j).

Considerazioni dell'ente. La verifica sulla corrispondenza delle eventuali posizioni patrimoniali incrociate è effettuata in sede di predisposizione del bilancio consolidato, se obbligatorio. Il riscontro generico sulle poste finanziarie dell'ente non ha rilevato, comunque, particolari situazioni di questa natura.

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6k]

Strumenti derivati (richiamo normativo). La relazione descrive (...) gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1k).

Considerazioni dell'ente. Per "strumenti derivati" si intendono i prodotti offerti dal mercato creditizio il cui valore dipende dall'andamento di un'attività sottostante che può essere di natura finanziaria, come ad esempio i titoli azionari, i tassi di interesse o l'andamento dei cambi, oppure di natura reale, come nel caso di oro, petrolio, e così via.

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6l]

Garanzie prestate (richiamo normativo). La relazione descrive (...) l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1l).

Considerazioni dell'ente. L'amministrazione può legittimamente concedere delle garanzie principali o sussidiarie a favore di altri soggetti e sottoscrivere i rispettivi documenti che vincolano l'ente nel tempo. Dal punto di vista prettamente patrimoniale, il valore complessivo delle garanzie prestate è riportato tra i conti d'ordine della contabilità economica mentre la concessione della singola garanzia non richiede, di regola, alcuna specifica registrazione finanziaria, né è soggetta a particolari restrizioni.

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6m]

Patrimonio immobiliare (richiamo normativo). La relazione richiama (...) l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1m).

Considerazioni dell'ente. Il patrimonio immobiliare, come aggregato autonomo delle immobilizzazioni materiali del conto patrimoniale, è composto dai terreni, fabbricati, infrastrutture, impianti e macchinari ed altre voci simili. Il valore complessivo è riportato nell'argomento "Conto del patrimonio" di questa relazione mentre l'elenco dettagliato dei singoli cespiti è invece contenuto nell'inventario dei beni, a cui si rinvia.

[D.Lgs.118/11, art.11/6n]

Nota integrativa (richiamo normativo). La relazione riprende (...) gli elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1n).

Considerazioni dell'ente. Questo documento ufficiale si compone della Relazione sulla gestione, propriamente detta ed integrata, qualora se ne ravveda la necessità o l'opportunità, dalla corrispondente Nota integrativa dal contenuto prettamente tecnico. Mentre le informazioni di rendiconto riconducibili alle scelte originariamente disposte con il

DUP sono presenti nella Relazione sulla gestione, le informazioni riconducibili a competenze di natura solo tecnica possono invece essere riportate nella Nota integrativa al rendiconto. In questo ultimo caso, il contenuto della Nota integrativa diventa parte integrante della Relazione sulla gestione, propriamente detta.

Se ritenuto necessario, pertanto, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa.

[D.Lgs.118/11, art.11/6o]

Risultati gestione (*richiamo normativo*). La relazione riporta (..) altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1o).

Considerazioni dell'ente. Questa relazione, nelle sezioni denominate rispettivamente "Risultati finanziari d'esercizio" e "Situazione contabile a rendiconto", descrive ogni elemento di natura finanziaria ritenuto necessario o utile per la corretta interpretazione di questo rendiconto d'esercizio.

Rispetto del contenuto obbligatorio - Parte 2

Norme di riferimento

Il contenuto obbligatorio della Relazione sulla gestione è previsto da un sistema articolato di provvedimenti, e precisamente: il Testo unico sugli enti locali (D.Lgs. 267/00); l'Armonizzazione contabile (D.Lgs. 118/11); i Principi generali o postulati (allegato n.1 al D.Lgs.118/11); il Principio contabile applicato sulla programmazione (allegato n.4/1 al D.Lgs. 118/11); il Principio contabile applicato sulla contabilità finanziaria (allegato n.4/2 al D.Lgs. 118/2011); il Principio contabile applicato sulla contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs.118/2011). Questo documento rispetta fedelmente le prescrizioni previste da queste norme.

Di seguito, riporteremo gli obblighi previsti dai principi contabili (riferimento e contenuto) con le corrispondenti considerazioni dell'ente.



Principi generali o postulati

[Principio generale n.7]

Flessibilità (previsione normativa). È necessario che nella relazione illustrativa delle risultanze di esercizio si dia adeguata informazione sul numero, sull'entità e sulle ragioni che hanno portato a variazioni di bilancio in applicazione del principio e altresì sull'utilizzo degli strumenti ordinari di flessibilità previsti nel bilancio di previsione.

Considerazioni dell'ente. Durante la gestione sono stati rispettati i vincoli di contenuto, competenza deliberativa e tempistica riguardanti le norme di flessibilità di bilancio. In particolare, sono stati osservati i seguenti richiami di legge:

- il bilancio di previsione finanziario può subire variazioni nel corso dell'esercizio di competenza e di cassa sia nella parte prima, relativa alle entrate, che nella parte seconda, relativa alle spese, per ciascuno degli esercizi considerati nel documento (D.Lgs. 267/00, art.175/1);
- le variazioni al bilancio sono di competenza dell'organo consiliare salvo quelle previste dai commi 5-bis (variazioni di competenza dell'organo esecutivo) e 5-quater (variazioni di competenza del responsabile finanziario) (D.Lgs. 267/00, art.175/2);
- le variazioni al bilancio possono essere deliberate non oltre il 30 novembre di ciascun anno, fatte salve le variazioni che possono essere deliberate sino al 31 dicembre (istituzione di tipologie di entrata a destinazione vincolata e il correlato programma di spesa; istituzione di tipologie di entrata senza vincolo di destinazione, con stanziamento pari a zero, a seguito di accertamento e riscossione di entrate non previste in bilancio; utilizzo delle quote del risultato di amministrazione vincolato ed accantonato per le finalità per le quali sono stati previsti; reimputazione agli esercizi in cui sono esigibili, di obbligazioni riguardanti entrate vincolate già assunte e, se necessario, delle spese correlate; variazioni delle dotazioni di cassa; variazioni di competenza del responsabile finanziario; variazioni degli stanziamenti riguardanti i versamenti ai conti di tesoreria statale intestati all'ente e i versamenti a depositi bancari intestati all'ente) (D.Lgs. 267/00, art.175/3);
- mediante la variazione di assestamento generale, deliberata dall'organo consiliare dell'ente entro il 31 luglio di ciascun anno, si attua la verifica generale di tutte le voci di entrata e di uscita, compreso il fondo di riserva ed il fondo di cassa, al fine di assicurare il mantenimento del pareggio di bilancio (D.Lgs. 267/00, art.175/8);
- i prelevamenti dal fondo di riserva, dal fondo di riserva di cassa e dai fondi spese potenziali sono di competenza dell'organo esecutivo e possono essere deliberati sino al 31 dicembre di ciascun anno (D.Lgs. 267/00, art.176/1).

Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio

[PaPR, 13.10.1]

Relazione sulla gestione. La Relazione è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio. Contiene ogni eventuale informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili ed illustra (...omissis).

Considerazioni dell'ente. Il principio contabile riproduce esattamente quanto già previsto dall'omonimo articolo del decreto legislativo sull'armonizzazione contabile ed a cui, pertanto, si rimanda (vedi più sopra le considerazioni dell'ente sull'avvenuto rispetto delle identiche prescrizioni richiamate dal D.Lgs.118/11, art.11/6).

[PaPR, 13.10.2]

Quote vincolate, accantonate e destinate del risultato. La relazione riepiloga e illustra gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1 gennaio dell'esercizio e gli elenchi analitici delle quote vincolate, accantonate e destinate agli

investimenti che compongono il risultato di amministrazione descrivendo, con riferimento alle componenti, più rilevanti:

- a) la gestione delle entrate vincolate e destinate agli investimenti provenienti dagli esercizi precedenti, confluite nel risultato di amministrazione al 1 gennaio dell'esercizio oggetto di rendiconto: l'importo applicato al bilancio, le spese impegnate e pagate nel corso dell'esercizio di riferimento finanziate da tali risorse, la cancellazione dei residui, il loro importo alla fine dell'esercizio e le cause che non hanno ancora consentito di spenderle;
- b) le riduzioni dei fondi provenienti dagli esercizi precedenti, distinguendo gli utilizzi effettuati nel rispetto delle finalità e le riduzioni determinate dal venire meno dei rischi e delle passività potenziali per i quali erano stati accantonati;
- c) la formazione di nuove economie di spesa, finanziate da entrate vincolate e destinate agli investimenti ed accertate nel corso dell'esercizio; il loro importo e le cause che hanno determinato le economie di spesa;
- d) le motivazioni della costituzione di nuovi e maggiori accantonamenti finanziati da entrate accertate nel corso dell'esercizio, indicando, per quelli effettuati in sede di predisposizione del rendiconto, se tali accantonamenti hanno determinato un incremento del disavanzo di amministrazione e le cause che non hanno consentito di effettuarli nel bilancio.

Considerazioni dell'ente. L'ente, se ne ricorrevano i presupposti e comunque in modo unitario con gli altri prospetti obbligatori di rendiconto, ha predisposto gli allegati denominati a/1, a/2 ed a/3 che riportano in modo esauriente le informazioni richieste, e precisamente:

- Allegato a/1 (elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione finale). Individua, in modo separato: a) le risorse accantonate all'inizio esercizio; b) quelle accantonate applicate in entrata al bilancio (utilizzo dei fondi accantonati attraverso l'applicazione in bilancio della corrispondente quota del risultato di amministrazione); c) le risorse accantonate stanziare nella parte spesa del bilancio; d) gli ulteriori accantonamenti effettuati in sede di rendiconto ed i corrispondenti utilizzi; e) la consistenza finale degli accantonamenti effettuati in sede di rendiconto.

- Allegato a/2 (elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione). Individua, in modo separato: a) le risorse vincolate nel risultato di amministrazione presunto; b) le risorse vincolate applicate al bilancio; c) entrate vincolate accertate nell'esercizio; d) gli impegni finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione; e) il FPV a rendiconto finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione; f) la cancellazione di residui attivi vincolati, l'eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione e la cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (gestione dei residui); g) la cancellazione di impegni finanziati da FPV dopo l'approvazione del rendiconto precedente e non reimpegnati nell'esercizio; h) le risorse vincolate a rendiconto; i) le risorse vincolate nel risultato di amministrazione.

- Allegato a/3 (elenco analitico delle risorse destinate agli investimenti nel risultato di amministrazione). Individua, in modo separato: a) le risorse destinate agli investimenti nel bilancio iniziale; b) le entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio; c) gli impegni dell'esercizio finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione; d) il FPV a rendiconto finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione; e) la cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti, l'eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione e la cancellazione di residui passivi finanziati da risorse destinate agli investimenti (gestione dei residui); f) le risorse destinate agli investimenti a rendiconto.

[PaPR, 13.10.2 (segue)]

Accantonamenti nel risultato di amministrazione. Infine la relazione da atto della congruità di tutti gli accantonamenti nel risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce e le motivazioni delle eventuali differenze rispetto agli accantonamenti minimi obbligatori previsti dai principi contabili.

Considerazioni dell'ente. La quota accantonata del risultato di amministrazione è costituita dall'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità e dagli accantonamenti per le passività potenziali (fondi spese e rischi). In presenza di crediti di dubbia e difficile esazione accertati nell'esercizio, è stato quindi effettuato, nei limiti di legge, un accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità vincolando una quota dell'avanzo di amministrazione. L'accantonamento complessivo è stato invece ridotto in presenza di un credito, già oggetto di accantonamento, successivamente dichiarato inesigibile ed eliminato dai residui attivi. In presenza di un'obbligazione passiva condizionata al verificarsi di un evento, come l'esito del giudizio o del ricorso pendente, l'ente ha invece valutato se procedere ad accantonare in un fondo rischi le risorse necessarie per il pagamento degli oneri previsti dalla sentenza, stanziando nell'esercizio le relative spese e destinate, a fine esercizio, ad incrementare la quota del risultato destinata a coprire le eventuali spese della sentenza definitiva.

[PaPR, 13.10.3]

Ripiano disavanzi pregressi. La relazione analizza, se l'ente si trova in questa particolare situazione, la quota di disavanzo ripianata nel corso dell'esercizio distinguendo il disavanzo riferibile al riaccertamento straordinario da quello derivante dalla gestione.

Considerazioni dell'ente. Non ci sono considerazioni da fare sull'argomento in questione, dato che tutti i dati relativi al risultato di amministrazione sono già riportati nel corrispondente prospetto obbligatorio allegato al rendiconto di gestione.

Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria

[PaCF, 3.7.5]

Quota avanzo costituito da stima di residui attivi da tributi. La componente dell'avanzo costituita da residui attivi (*..di entrate tributarie*) accertati sulla base di stime è evidenziata nella rappresentazione dell'avanzo di amministrazione.

Considerazioni dell'ente. L'ente, in presenza di residui attivi originati da accertamenti effettuati con criteri di stima, sempre relativi a casistiche espressamente autorizzate dalla legge o dai principi contabili, ha periodicamente effettuato la verifica sul grado di realizzazione di tali residui attivi e provvedendo, nel caso se ne rilevasse la necessità, all'eventuale operazione contabile di riaccertamento.

[PaCF, 5.2]

Operazioni IVA. L'ente fornisce informazioni riguardanti la gestione IVA nella relazione sulla gestione al consuntivo.

Considerazioni dell'ente. Nelle contabilità fiscalmente rilevanti dell'ente, le entrate e le spese sono state contabilizzate al lordo di IVA mentre per la determinazione della posizione IVA sono state adottate le scritture richieste dalle specifiche norme fiscali (registri IVA). L'ente, acquirente dei beni o servizi relativi allo svolgimento di attività per le quali non è soggetto passivo di IVA, ha provveduto a versare l'imposta sul valore aggiunto direttamente all'erario invece che al fornitore, effettuando così la scissione del pagamento dell'imponibile rispetto a quello dall'IVA (split payment). Ci si è anche avvalsi della facoltà di non effettuare il versamento IVA contestualmente al pagamento della fattura ma in sede di versamento periodico dell'imposta.

Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale

[PaCE, 4.28]

Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo. Sono indicati in tali voci i proventi, di competenza economica di esercizi precedenti, che derivano da incrementi a titolo definitivo del valore di attività (decrementi del valore di passività) rispetto alle stime precedentemente operate. Trovano allocazione in questa voce i maggiori crediti derivanti dal riaccertamento dei residui attivi effettuato nell'esercizio considerato e le altre variazioni positive del patrimonio non derivanti dal conto del bilancio, quali ad esempio, donazioni, acquisizioni gratuite, rettifiche positive per errori di rilevazione e valutazione nei precedenti esercizi. Nella relazione illustrativa al rendiconto deve essere dettagliata la composizione della voce.

Considerazioni dell'ente. Non ci sono particolari considerazioni da riportare sulle variazioni dell'attivo patrimoniale conseguenti al riaccertamento ordinario dei residui attivi, sulla variazione del passivo prodotta dal riaccertamento ordinario dei residui passivi, o relative a situazioni di natura particolare che abbiano comunque comportato modifiche significative nella consistenza delle attività o passività patrimoniali.

[PaCE, 4.36]

Risultato economico. Nel caso di errori dello stato patrimoniale iniziale la rettifica della posta patrimoniale deve essere rilevata in apposito prospetto, contenuto nella relazione sulla gestione allegata al rendiconto, il cui saldo costituisce una rettifica del patrimonio netto.

Considerazioni dell'ente. Non ci sono particolari segnalazioni da riferire circa la riapertura dell'attivo e del passivo patrimoniale rispetto all'ultima consistenza finale approvata. Le eventuali rettifiche conseguenti alla correzione di errori della precedente chiusura, pur comportando una variazione direttamente imputabile al patrimonio netto, non hanno modificato sostanzialmente l'equilibrio del conto patrimoniale.

[PaCE, 6.1.3]

Partecipazioni. La relazione sulla gestione allegata al rendiconto indica il criterio di valutazione adottato per tutte le partecipazioni azionarie e non azionarie in enti e società controllate e partecipate (se il costo storico o il metodo del patrimonio netto). La relazione illustra altresì le variazioni dei criteri di valutazione rispetto al precedente esercizio.

Considerazioni dell'ente. Le partecipazioni immobilizzate, sia azionarie che non, sono valutate con il criterio del costo, ridotto delle perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in imprese controllate sono valutate in base al metodo del patrimonio netto. A tal fine, l'utile o la perdita d'esercizio della partecipata, debitamente rettificato, per la quota di pertinenza, porta ad un incremento o ad una riduzione del valore della partecipazione azionaria. Nell'esercizio successivo, a seguito dell'approvazione del rendiconto della gestione, gli eventuali utili derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto comportano l'iscrizione di una specifica riserva del patrimonio netto vincolata (PaCE 6.1.3a-b).

[PaCE, 6.3]

Patrimonio netto. L'amministrazione è chiamata a fornire un'adeguata informativa, nella relazione sulla gestione, sulla copertura dei risultati economici negativi di esercizio.

Considerazioni dell'ente. L'eventuale presenza di una variazione negativa (riduzione) nel patrimonio netto di questo esercizio rispetto a quello immediatamente precedente non produce effetti significativi sull'equilibrio patrimoniale, data la funzione prettamente conoscitiva della contabilità economico patrimoniale (o solo patrimoniale) dell'ente pubblico.

[PaCE, 6.4]

Fondi rischi e oneri del passivo. Con l'espressione "passività potenziali" ci si riferisce a passività connesse a "potenzialità", cioè a situazioni già esistenti ma con esito pendente in quanto si risolveranno in futuro. Se una perdita connessa a una potenzialità è stata iscritta in bilancio, la situazione d'incertezza e l'ammontare dell'importo iscritto in bilancio sono indicati in nota integrativa se tali informazioni sono necessarie per una corretta comprensibilità del bilancio.

Considerazioni dell'ente. Non ci sono ulteriori elementi da introdurre in aggiunta a quanto già riportato, riguardo allo stesso fenomeno, nel precedente punto "PaPR, 13.10.2 - Accantonamenti nel risultato di amministrazione" .



RISULTATI FINANZIARI D'ESERCIZIO

Programmazione ed equilibri finali di bilancio

Programmazione iniziale ed equilibri definitivi

Il consiglio, con l'approvazione del documento unico di programmazione (DUP), aveva a suo tempo identificato gli obiettivi generali e destinato le risorse di bilancio. Il tutto, rispettando il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite). Nel corso dell'esercizio, con le variazioni intervenute e in seguito all'applicazione del criterio di esigibilità dell'entrata e della spesa, gli stanziamenti hanno subito modifiche fino ad assestarsi nella configurazione finale, dove le previsioni assestate di entrata e di uscita continuano ad essere in equilibrio. Durante la gestione, l'amministrazione ha agito in quattro direzioni ben definite, e cioè la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per conto di terzi, dove ognuno di questi ambiti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelte inerenti le missioni con i relativi programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro mentre i movimenti di fondi interessano operazioni di entrata e uscita che si compensano. Le tabelle riportano gli equilibri definitivi di bilancio.

Entrate correnti (prev. finali competenza)			Uscite correnti (prev. finali competenza)		
Tributi (Tit. 1/E)	(+)	16.787.264,47	Spese correnti (Tit. 1/U)	(+)	30.262.928,64
Trasferimenti correnti (Tit. 2/E)	(+)	2.187.871,87	Sp. correnti assimilabili a investimenti	(-)	0,00
Extratributarie (Tit. 3/E)	(+)	10.132.126,44	Rimborso di prestiti (Tit. 4/U)	(+)	431.301,16
Entr. correnti che finanziano investimenti	(-)	317.143,90	Impieghi ordinari		30.694.229,80
Risorse ordinarie		28.790.118,88	FPV uscite correnti (FPV/U)	(+)	-
FPV per uscite correnti (FPV/E)	(+)	741.351,12	Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	0,00
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	1.162.759,80	Fondo anticipazione liquidità (FAL)	(+)	-
Entrate C/capitale per uscite correnti	(+)	0,00	Investimenti assimilabili a uscite correnti	(+)	0,00
Accensione prestiti per uscite correnti	(+)	0,00	Impieghi straordinari		0,00
Var. attività finanziarie (VF1 negativo)	(+)	0,00			
Risorse straordinarie		1.904.110,92			
Totale		30.694.229,80	Totale		30.694.229,80

Entrate investimenti (prev. finali competenza)			Uscite investimenti (prev. finali competenza)		
Entrate in C/capitale (Tit. 4/E)	(+)	1.290.714,99	Spese in conto capitale (Tit. 2/U)	(+)	9.594.584,57
Entrate C/capitale per uscite correnti	(-)	0,00	Investimenti assimilabili a usc. correnti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		1.290.714,99	Impieghi ordinari		9.594.584,57
FPV entrata per investimenti (FPV/E)	(+)	3.133.111,42	FPV uscite investimenti (FPV/U)	(+)	-
Avanzo a finanziamento investimenti	(+)	3.542.694,14	Sp. correnti assimilabili a investimenti	(+)	0,00
Entrate correnti che finanziano invest.	(+)	317.143,90	Incremento di attività finanziarie	(+)	1.000.000,00
Riduzioni di attività finanziarie (Tit. 5/E)	(+)	1.000.000,00	Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	1.000.000,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	1.000.000,00	Impieghi straordinari		0,00
Entrate accensione di prestiti (Tit. 6/E)	(+)	1.310.920,12			
Accensione prestiti per uscite correnti	(-)	0,00			
Var. attività finanziarie (VF1 positivo)	(+)	0,00			
Risorse straordinarie		8.303.869,58			
Totale		9.594.584,57	Totale		9.594.584,57

Riepilogo entrate 2025			Riepilogo uscite 2025		
Correnti	(+)	30.694.229,80	Correnti	(+)	30.694.229,80
Investimenti	(+)	9.594.584,57	Investimenti	(+)	9.594.584,57
Movimenti di fondi	(+)	6.000.000,00	Movimenti di fondi	(+)	6.000.000,00
Entrate destinate ai programmi		46.288.814,37	Uscite destinate ai programmi		46.288.814,37
Servizi conto terzi		4.120.000,00	Servizi conto terzi		4.120.000,00
Altre entrate		4.120.000,00	Altre uscite		4.120.000,00
Totale		50.408.814,37	Totale		50.408.814,37

Risultato di amministrazione

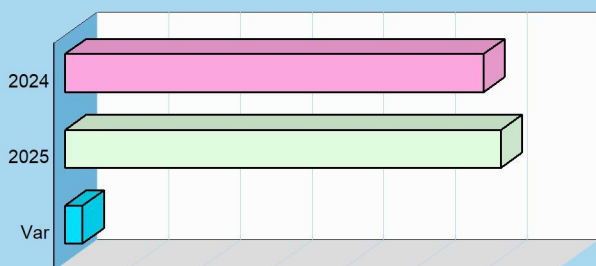
Rendiconto e risultato di esercizio

Il conto consuntivo è il documento ufficiale con cui ogni amministrazione rende conto ai cittadini su come siano stati realmente impiegati i soldi pubblici gestiti in un determinato arco di tempo (esercizio). Conti alla mano, si tratta di spiegare dove e come sono state gestite le risorse reperite nell'anno e di misurare gli effettivi risultati conseguiti, questi ultimi ottenuti con il lavoro messo in atto dall'intera struttura. L'obiettivo è quello di misurare lo stato di salute dell'ente, confrontando le aspettative con i risultati oggettivi. Il rendiconto può terminare con un risultato positivo, chiamato avanzo, oppure in disavanzo. Le tabelle, con i rispettivi grafici, riportano il risultato conseguito negli ultimi due esercizi con il relativo scostamento (variazione di periodo).

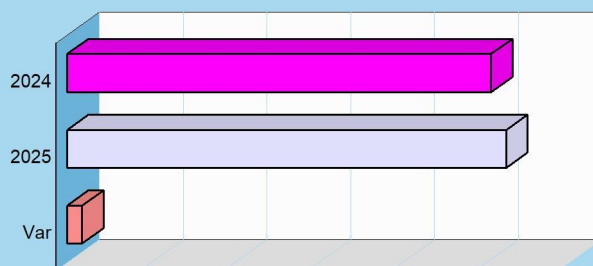
Risultato 2025 e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Fondo di cassa iniziale	(+)	5.040.984,55	8.711.534,55	3.670.550,00
Riscossioni	(+)	32.304.378,43	31.014.518,88	-1.289.859,55
Pagamenti	(-)	28.633.828,43	28.919.076,27	285.247,84
Situazione contabile di cassa		8.711.534,55	10.806.977,16	2.095.442,61
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)	0,00	0,00	0,00
Fondo di cassa finale		8.711.534,55	10.806.977,16	2.095.442,61
Residui attivi	(+)	26.610.480,49	27.026.999,97	416.519,48
Residui passivi	(-)	6.148.072,48	7.439.458,90	1.291.386,42
Risultato contabile (al lordo FPV/U)		29.173.942,56	30.394.518,23	1.220.575,67
FPV uscita Tit.1.00 - Spese correnti (FPV/U)	(-)	741.351,12	722.098,64	-19.252,48
FPV uscita Tit.2.00 - Spese in C/capitale (FPV/U)	(-)	3.133.111,42	3.473.873,44	340.762,02
FPV uscita Tit.3.00 - Incremento attività finanz. (FPV/U)	(-)	0,00	0,00	0,00
Risultato effettivo		25.299.480,02	26.198.546,15	899.066,13

Risultato al lordo FPV



Risultato al netto FPV



Composizione del risultato 2025 e copertura dei vincoli

Vincoli sul risultato

Parte accantonata	(b)	20.965.558,31
Parte vincolata	(c)	2.126.277,00
Parte destinata agli investimenti	(d)	28.145,24
Vincoli complessivi		23.119.980,55

Verifica sulla copertura effettiva dei vincoli

Risultato di amministrazione	(a)	26.198.546,15
Vincoli complessivi		23.119.980,55
Differenza (a-b-c-d) (e)		3.078.565,60
Eccedenza dell'avanzo sui vincoli		3.078.565,60
Disavanzo da ripianare per il ripristino dei vincoli		-

Risultato di gestione

Gestione della competenza e FPV

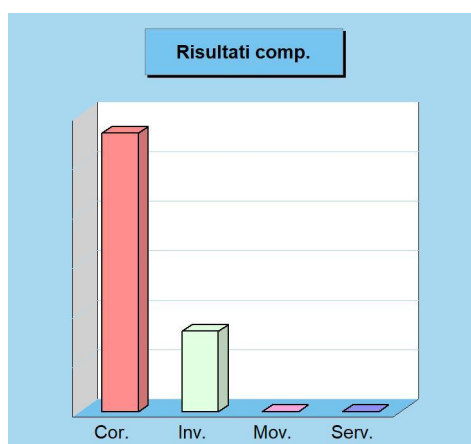
Il conto del bilancio, quale sintesi contabile dell'intera attività finanziaria, si chiude con un risultato di avanzo o disavanzo, originato dal risultato ottenuto dalle gestioni di competenza e residui. La somma dei due importi fornisce il valore totale del risultato mentre l'analisi disaggregata offre maggiori informazioni su come l'ente, in concreto, abbia finanziato il fabbisogno di spesa del singolo esercizio. Il criterio di attribuzione del singolo impegno nell'esercizio in cui la spesa diventerà esigibile, ottenuto con l'applicazione della tecnica del fondo pluriennale vincolato, altera in modo artificiale il risultato della competenza perché riduce l'importo degli impegni conservati nell'esercizio. Questo difetto viene corretto considerando il FPV in spesa "come impegnato".

Entrate correnti (Accertamenti comp.)			Uscite correnti (Impegni comp.)		
Tributi (Tit. 1/E)	(+)	17.089.616,74	Spese correnti (Tit. 1/U)	(+)	22.837.262,01
Trasferimenti correnti (Tit. 2/E)	(+)	2.162.855,34	Sp. correnti assimilabili a investimenti	(-)	0,00
Extratributarie (Tit. 3/E)	(+)	8.770.765,87	Rimborso di prestiti (Tit. 4/U)	(+)	431.301,16
Entr. correnti che finanziano investimenti	(-)	317.143,90	Impieghi ordinari		23.268.563,17
Risorse ordinarie		27.706.094,05	FPV uscite correnti (FPV/U)	(+)	722.098,64
FPV per uscite correnti (FPV/E)	(+)	741.351,12	Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	0,00
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	1.162.759,80	Fondo anticipazione liquidità (FAL)	(+)	0,00
Entrate C/capitale per uscite correnti	(+)	0,00	Investimenti assimilabili a uscite correnti	(+)	0,00
Accensione prestiti per uscite correnti	(+)	0,00	Impieghi straordinari		722.098,64
Var. attività finanziarie (VF1 negativo)	(+)	0,00			
Risorse straordinarie		1.904.110,92			
Totale		29.610.204,97	Totale		23.990.661,81

Entrate investimenti (Accertamenti comp.)			Uscite investimenti (Impegni comp.)		
Entrate in C/capitale (Tit. 4/E)	(+)	1.219.232,81	Spese in conto capitale (Tit. 2/U)	(+)	4.117.569,83
Entrate C/capitale per uscite correnti	(-)	0,00	Investimenti assimilabili a usc. correnti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		1.219.232,81	Impieghi ordinari		4.117.569,83
FPV entrata per investimenti (FPV/E)	(+)	3.133.111,42	FPV uscite investimenti (FPV/U)	(+)	3.473.873,44
Avanzo a finanziamento investimenti	(+)	3.542.694,14	Sp. correnti assimilabili a investimenti	(+)	0,00
Entrate correnti che finanziano invest.	(+)	317.143,90	Incremento di attività finanziarie	(+)	999.000,00
Riduzioni di attività finanziarie (Tit. 5/E)	(+)	999.000,00	Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	999.000,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	999.000,00	Impieghi straordinari		3.473.873,44
Entrate per accensione di prestiti (Tit. 6/E)	(+)	999.000,00			
Accensione prestiti per uscite correnti	(-)	0,00			
Var. attività finanziarie (VF1 positivo)	(+)	0,00			
Risorse straordinarie		7.991.949,46			
Totale		9.211.182,27	Totale		7.591.443,27

Risultato della gestione (competenza)

Denominazione	Accertamenti	Impegni	Risultato
Corrente (+)	29.610.204,97	23.990.661,81	5.619.543,16
Investimenti (+)	9.211.182,27	7.591.443,27	1.619.739,00
Movimento fondi (+)	999.000,00	999.000,00	0,00
Parziale	39.820.387,24	32.581.105,08	7.239.282,16
Servizi conto terzi (+)	2.909.557,43	2.909.557,43	0,00
Totale	42.729.944,67	35.490.662,51	7.239.282,16



Risultato di cassa

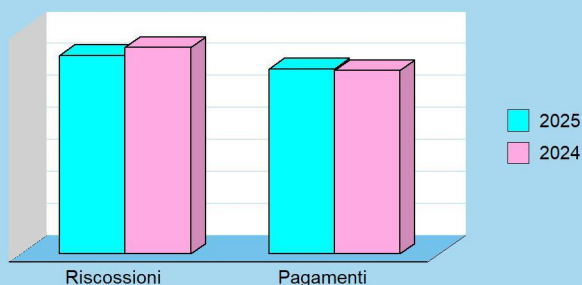
Previsioni di cassa e operazioni di tesoreria

La previsione e la registrazione dei movimenti di cassa riguarda solo il primo dei tre anni della programmazione di bilancio ed abbraccia sia la gestione di competenza che quella dei residui (situazione di credito e debito ereditate dall'anno precedente). Nel corso dell'esercizio le previsioni si sono tradotte in movimenti effettivi con la conseguente emissione, da parte dell'ente, delle reversali d'incasso (entrate) e dei mandati di pagamento (uscite). Il tesoriere, a fronte di queste autorizzazioni ad incassare ed a pagare, ha operato i movimenti di cassa con i conseguenti accrediti ed addebiti in conto. Il saldo finale di queste operazione, sommato alla consistenza iniziale del fondo cassa, determina l'ammontare complessivo della giacenza di tesoreria (fondo finale di cassa).

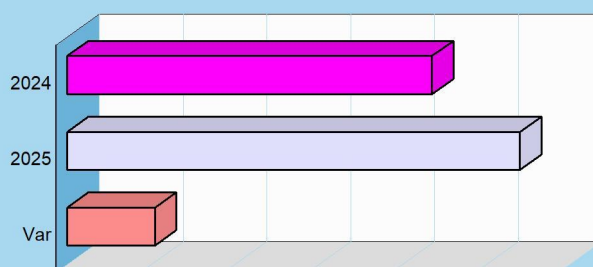
Situazione di cassa 2025 e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Fondo di cassa iniziale	(+)	5.040.984,55	8.711.534,55	3.670.550,00
Riscossioni	(+)	32.304.378,43	31.014.518,88	-1.289.859,55
Pagamenti	(-)	28.633.828,43	28.919.076,27	285.247,84
Situazione contabile di cassa		8.711.534,55	10.806.977,16	2.095.442,61
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)	0,00	0,00	0,00
Fondo di cassa finale		8.711.534,55	10.806.977,16	2.095.442,61

Riscossioni e pagamenti



Fondo di cassa finale



Entrate (movimenti di cassa 2025)

Denominazione		Previsioni	Riscossioni
Tributi	(+)	17.497.410,35	16.908.652,30
Trasferimenti	(+)	2.413.816,48	2.066.407,03
Extratributarie	(+)	10.062.094,02	7.572.890,36
Entrate C/capitale	(+)	2.194.931,87	553.328,11
Riduzioni finanziarie	(+)	697.748,13	0,00
Accensione prestiti	(+)	1.310.920,12	999.000,00
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00
Entrate C/terzi	(+)	4.108.820,36	2.914.241,08
Parziale		38.285.741,33	31.014.518,88
FPV entrata (FPV/E)	(+)	-	-
Avanzo applicato	(+)	-	-
Fondo iniz. di cassa	(+)	8.711.534,55	8.711.534,55
Totale		46.997.275,88	39.726.053,43

Uscite (movimenti di cassa 2025)

Denominazione		Previsioni	Pagamenti
Spese correnti	(+)	26.625.298,94	21.997.922,90
Spese C/capitale	(+)	8.057.145,18	2.644.022,04
Incr. att. finanziarie	(+)	1.000.000,00	999.000,00
Rimborso prestiti	(+)	431.301,16	431.301,16
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00
Uscite C/terzi	(+)	4.157.814,46	2.846.830,17
Parziale		40.271.559,74	28.919.076,27
Disavanzo applicato	(+)	-	-
Totale		40.271.559,74	28.919.076,27



SITUAZIONE CONTABILE A RENDICONTO

Gestione delle entrate di competenza

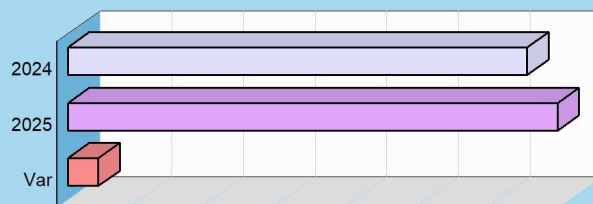
Dalla previsione all'accertamento e incasso

L'ammontare complessivo della spesa impiegata nelle diverse missioni e programmi dipende dalla disponibilità effettiva di risorse che, nella contabilità pubblica come per altro anche in quella privata, si traducono poi in interventi di parte corrente o in investimenti a medio o lungo termine. Partendo da questa constatazione, i prospetti successivi indicano l'ammontare delle risorse complessivamente previste nell'esercizio appena chiuso (stanziamenti definitivi) mostrando, inoltre, quante di queste entrate si sono tradotte in effettive disponibilità utilizzabili per la copertura della spesa corrente o di quella in conto capitale (accertamenti) o per l'attivazione dei concreti movimenti di cassa (riscossioni) e quale, infine, sia stata la loro composizione contabile.

Rendiconto 2025 e tendenza in atto (accert. comp.)

Accertamenti		2024	2025
Tributi (+)		16.279.650,56	17.089.616,74
Trasferim. correnti (+)		2.109.535,15	2.162.855,34
Extratributarie (+)		8.358.797,46	8.770.765,87
Entrate C/capitale (+)		1.195.289,39	1.219.232,81
Riduzioni finanziarie (+)		0,00	999.000,00
Accensione prestiti (+)		0,00	999.000,00
Anticipazioni (+)		0,00	0,00
Entrate C/terzi (+)		4.081.704,12	2.909.557,43
Totale		32.024.976,68	34.150.028,19

Andamento accertamenti competenza

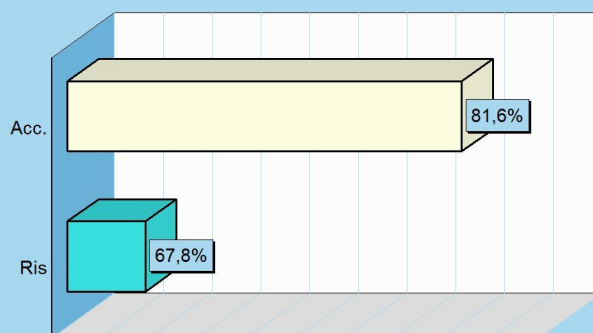


Stato accertam. e grado riscossione (accert. comp.)

Competenza	Accertamenti	Riscossioni
	34.150.028,19	23.165.939,60

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Tributi	101,8%	74,4%
Trasferim. correnti	98,9%	81,2%
Extratributarie	86,6%	51,0%
Entrate C/capitale	94,5%	28,1%
Riduzioni finanziarie	99,9%	-
Accensione prestiti	76,2%	100,0%
Anticipazioni	-	-
Entrate C/terzi	70,6%	99,1%
Totale	81,6%	67,8%

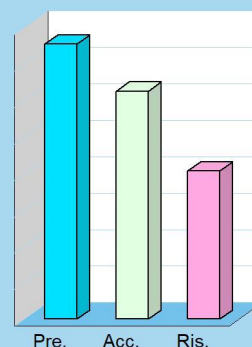
Accertamento e riscossione %



Movimenti contabili (competenza 2025)

Denominazione	Previsioni finali	Accertamenti	Riscossioni
Tributi (+)	16.787.264,47	17.089.616,74	12.708.895,09
Trasferimenti correnti (+)	2.187.871,87	2.162.855,34	1.756.811,08
Extratributarie (+)	10.132.126,44	8.770.765,87	4.475.415,05
Entrate C/capitale (+)	1.290.714,99	1.219.232,81	342.692,91
Riduzioni finanziarie (+)	1.000.000,00	999.000,00	0,00
Accensione prestiti (+)	1.310.920,12	999.000,00	999.000,00
Anticipazioni (+)	5.000.000,00	0,00	0,00
Parziale	37.708.897,89	31.240.470,76	20.282.814,13
Entrate C/terzi (+)	4.120.000,00	2.909.557,43	2.883.125,47
Totale	41.828.897,89	34.150.028,19	23.165.939,60

Movimenti



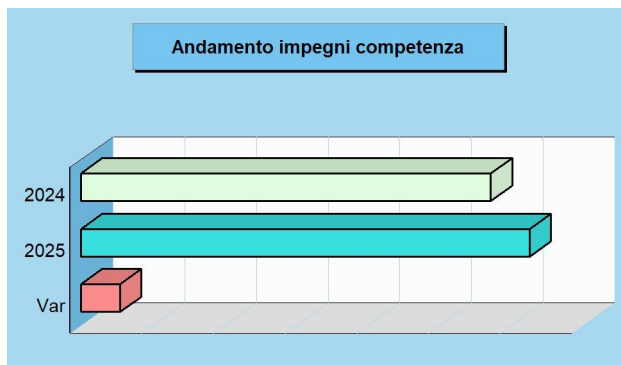
Gestione delle uscite di competenza

Dalla previsione all'impegno e pagamento

Le uscite sono costituite da spese correnti, investimenti, rimborso di prestiti e servizi per conto terzi. L'ammontare dei mezzi effettivamente spendibili dipende dal volume di entrate che sono state realmente reperite. L'ente pubblico utilizza le risorse seguendo un preciso iter procedurale. Si parte dalle previsioni di spesa, dove l'amministrazione programma gli interventi riportandoli nel bilancio; si prosegue, poi, con l'impegno delle somme esigibili o meno nell'anno e la conseguente formazione dei debiti verso terzi; si termina, infine, con il pagamento dei debiti maturati. I prospetti indicano l'ammontare delle risorse previste mostrando quante di queste si sono poi tradotte in effettive spese correnti o in C/capitale (impegni) ed in concreti movimenti di cassa (pagamenti).

Rendiconto 2025 e tendenza in atto (impegni. comp.)

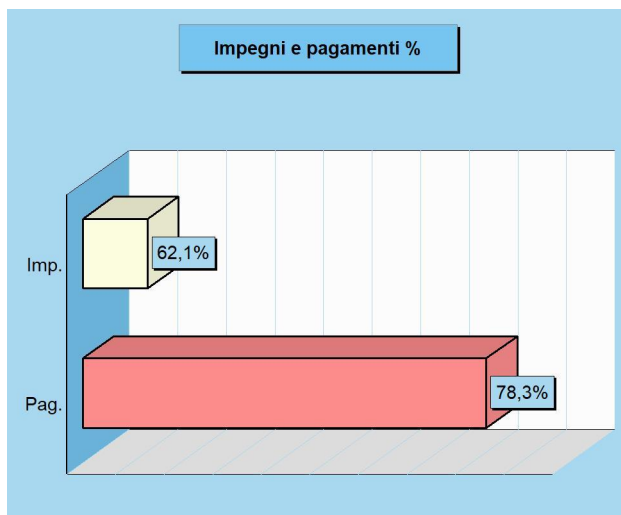
Impegni		2024	2025
Spese correnti	(+)	21.786.937,22	22.837.262,01
Spese C/capitale	(+)	2.199.605,83	4.117.569,83
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	999.000,00
Rimborso prestiti	(+)	506.662,87	431.301,16
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00
Uscite C/terzi	(+)	4.081.704,12	2.909.557,43
Totale		28.574.910,04	31.294.690,43



Stato di impegno e grado di pagamento (imp. comp.)

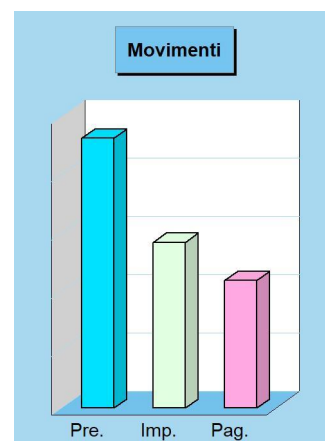
Competenza	Impegni	Pagamenti
	31.294.690,43	24.495.158,87

Composizione	% Impegnato	% Pagato
Spese correnti	75,5%	80,9%
Spese C/capitale	42,9%	48,2%
Incr. att. finanziarie	99,9%	100,0%
Rimborso prestiti	100,0%	100,0%
Chiusura anticipaz.	-	-
Uscite C/terzi	70,6%	89,5%
Totale	62,1%	78,3%



Movimenti contabili (competenza 2025)

Denominazione		Previsioni finali	Impegni	Pagamenti
Spese correnti	(+)	30.262.928,64	22.837.262,01	18.475.963,97
Spese C/capitale	(+)	9.594.584,57	4.117.569,83	1.986.063,19
Incr. att. finanziarie	(+)	1.000.000,00	999.000,00	999.000,00
Rimborso prestiti	(+)	431.301,16	431.301,16	431.301,16
Chiusura anticipaz.	(+)	5.000.000,00	0,00	0,00
Parziale		46.288.814,37	28.385.133,00	21.892.328,32
Uscite C/terzi	(+)	4.120.000,00	2.909.557,43	2.602.830,55
Totale		50.408.814,37	31.294.690,43	24.495.158,87



Finanziamento del bilancio corrente

Risorse e impieghi per il funzionamento

Come ogni altra entità economica destinata ad erogare servizi, anche l'ente locale sostiene dei costi, sia fissi che variabili, per fare funzionare la struttura. Il fabbisogno richiesto dal funzionamento dell'apparato, come gli oneri per il personale (stipendi, contributi), l'acquisto di beni di consumo (cancelleria, ricambi), le prestazioni di servizi (luce, gas, telefono), unitamente al rimborso di prestiti, hanno sempre bisogno di adeguati finanziamenti. I mezzi destinati a tale scopo hanno una natura ordinaria, come i tributi, i contributi in C/gestione, le entrate extra tributarie. Altre fonti, come l'avanzo applicato per il finanziamento della spesa corrente o il fondo pluriennale stanziato in entrata (FPV/E), essendo risorse già acquisite in esercizi precedenti, hanno invece natura straordinaria.

Rendiconto suddiviso nelle componenti

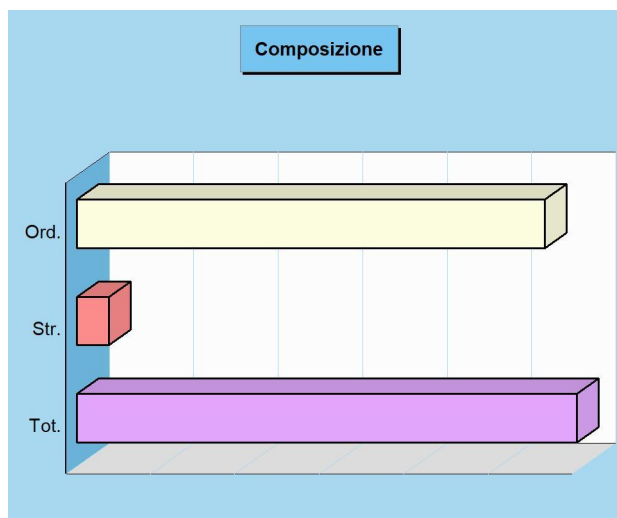
Il fabbisogno di spesa corrente deve essere sempre fronteggiato con pari risorse di entrata. Ma utilizzare le disponibilità per far funzionare la macchina operativa è cosa ben diversa dal destinare quelle stesse risorse al versante delle opere pubbliche: variano finalità e vincoli. La tabella divide la situazione di rendiconto nelle diverse componenti separando le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), le spese in C/capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (fondi e C/terzi).

Competenza 2025

Bilancio	Accertamenti	Impegni
Corrente	29.610.204,97	23.990.661,81
Investimenti	9.211.182,27	7.591.443,27
Movimento fondi	999.000,00	999.000,00
Servizi conto terzi	2.909.557,43	2.909.557,43
Totale	42.729.944,67	35.490.662,51

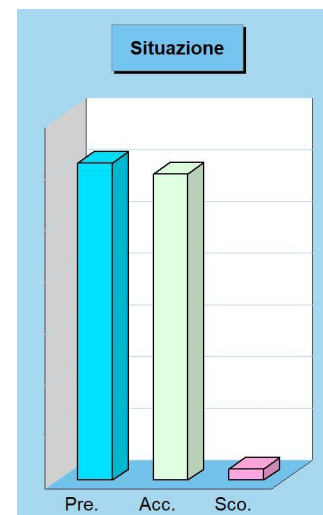
Modalità di Finanziamento bilancio corrente 2025

Accertamenti		2025
Tributi	(+)	17.089.616,74
Trasferimenti correnti	(+)	2.162.855,34
Extratributarie	(+)	8.770.765,87
Entr. corr. che finanziano investimenti	(-)	317.143,90
Risorse ordinarie		27.706.094,05
FPV per uscite correnti (FPV/E)	(+)	741.351,12
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	1.162.759,80
Entrate C/capitale per uscite correnti	(+)	0,00
Accensione di prestiti per uscite correnti	(+)	0,00
Var. attività finanziarie (VF1 negativo)	(+)	0,00
Risorse straordinarie		1.904.110,92
Totale		29.610.204,97



Stato di finanziamento bilancio corrente 2025

Entrate		Previsione	Accertamenti	Scostamento
Tributi	(+)	16.787.264,47	17.089.616,74	-302.352,27
Trasferimenti correnti	(+)	2.187.871,87	2.162.855,34	25.016,53
Extratributarie	(+)	10.132.126,44	8.770.765,87	1.361.360,57
Entrate correnti per investimenti	(-)	317.143,90	317.143,90	0,00
Risorse ordinarie		28.790.118,88	27.706.094,05	1.084.024,83
FPV per uscite correnti (FPV/E)	(+)	741.351,12	741.351,12	0,00
Avanzo a finanziam. bil. corrente	(+)	1.162.759,80	1.162.759,80	0,00
Entrate C/capitale per usc. correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti per usc. correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Var. attività finanz. (VF1 negativo)	(+)	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		1.904.110,92	1.904.110,92	0,00
Totale		30.694.229,80	29.610.204,97	1.084.024,83



Finanziamento del bilancio investimenti

Risorse e impieghi per gli investimenti

L'ente, oltre che a garantire il regolare funzionamento della struttura, può destinare le proprie entrate per acquisire o migliorare le dotazioni infrastrutturali. In questo modo si viene ad assicurare un livello di mezzi strumentali tali da garantire l'erogazione di servizi di buona qualità. Le risorse di parte investimento possono essere gratuite, come i contributi in conto capitale, le alienazioni di beni, il risparmio corrente, oppure onerosa, come il ricorso al credito. In quest'ultimo caso, il rimborso del mutuo inciderà sul bilancio corrente fino alla sua completa restituzione. Le fonti di entrata possono avere sia natura ordinaria che straordinaria, come le risorse che provengono da esercizi precedenti. È questo il caso dell'avanzo e del fondo pluriennale (FPV/E).

Consuntivo e componenti elementari

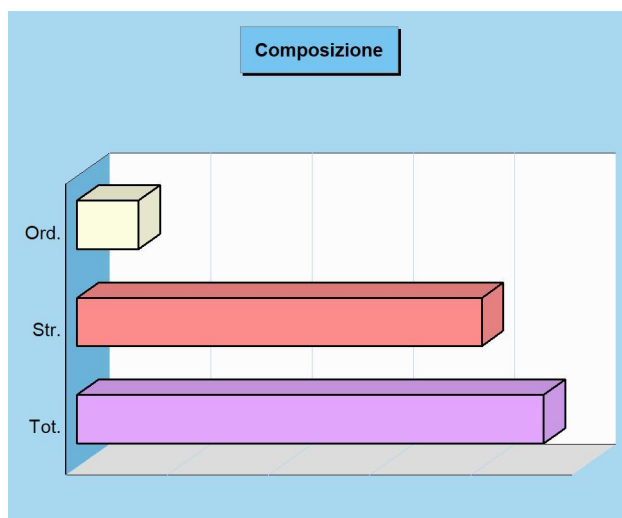
Diversamente dalla parte corrente, il budget destinato alle infrastrutture richiede il preventivo finanziamento di tutta la spesa. La componente per gli investimenti, però, è molto influenzata dalla disponibilità di risorse concesse da altri enti pubblici nella forma di contributi in C/capitale. La tabella divide la situazione di rendiconto nelle diverse componenti separando le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), le spese in C/capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (fondi e C/terzi).

Competenza 2025

Bilancio	Accertamenti	Impegni
Corrente	29.610.204,97	23.990.661,81
Investimenti	9.211.182,27	7.591.443,27
Movimento fondi	999.000,00	999.000,00
Servizi conto terzi	2.909.557,43	2.909.557,43
Totale	42.729.944,67	35.490.662,51

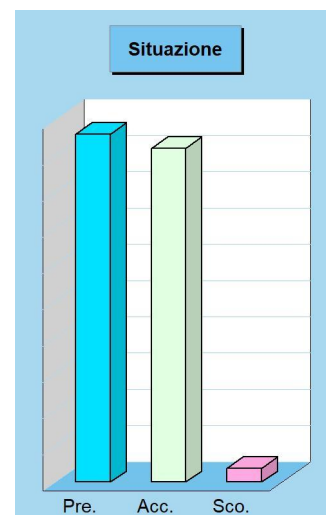
Modalità di Finanziamento bilancio investimenti 2025

Accertamenti	2025
Entrate in C/capitale (+)	1.219.232,81
Entrate C/capitale per spese correnti (-)	0,00
Risorse ordinarie	1.219.232,81
FPV entrata per investimenti (FPV/E) (+)	3.133.111,42
Avanzo a finanziamento investimenti (+)	3.542.694,14
Entrate correnti che finanziano inv. (+)	317.143,90
Riduzioni di attività finanziarie (+)	999.000,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi (-)	999.000,00
Accensione prestiti (+)	999.000,00
Accensione prestiti per spese correnti (-)	0,00
Var. attività finanziarie (VF1 positivo) (+)	0,00
Risorse straordinarie	7.991.949,46
Totale	9.211.182,27



Stato di finanziamento bilancio investimenti 2025

Entrate	Previsione	Accertamenti	Scostamento
Entrate in C/capitale (+)	1.290.714,99	1.219.232,81	71.482,18
Entrate C/capitale spese correnti (-)	0,00	0,00	0,00
Risorse ordinarie	1.290.714,99	1.219.232,81	71.482,18
FPV entrata per investim. (FPV/E) (+)	3.133.111,42	3.133.111,42	0,00
Avanzo a finanziamento invest. (+)	3.542.694,14	3.542.694,14	0,00
Entrate correnti che finanz. inv. (+)	317.143,90	317.143,90	0,00
Riduzioni di attività finanziarie (+)	1.000.000,00	999.000,00	1.000,00
Attività fin. assimil. a mov. fondi (-)	1.000.000,00	999.000,00	1.000,00
Accensione prestiti (+)	1.310.920,12	999.000,00	311.920,12
Acc. prestiti per spese correnti (-)	0,00	0,00	0,00
Var. attività finanz. (VF1 positivo) (+)	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie	8.303.869,58	7.991.949,46	311.920,12
Totale	9.594.584,57	9.211.182,27	383.402,30

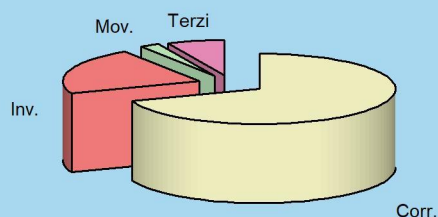


Ricorso al FPV e all'avanzo di esercizi precedenti

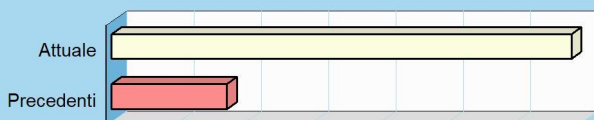
Origine delle risorse attivate

L'equilibrio complessivo di rendiconto (competenza), con il conseguente finanziamento del fabbisogno di spesa, è il risultato dalla corrispondenza tra il totale delle entrate, comprensive del fondo pluriennale vincolato (FPV/E) e dell'avanzo di amministrazione applicato, contrapposto al totale delle uscite, comprensive degli stanziamenti relativi al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) unito all'eventuale disavanzo applicato per il ripiano di deficit pregressi. Il completo finanziamento di questo fabbisogno, pertanto, può essere stato ottenuto con le sole risorse attivate nell'esercizio (competenza) oppure ricorrendo anche a fonti di entrata già accertate in esercizi precedenti, come il citato avanzo e il fondo pluriennale stanziato in entrata. I successivi prospetti individuano le due componenti.

Bilancio per fonte di finanziamento



Esercizio di origine del finanziamento



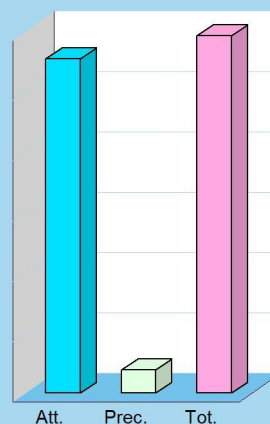
Esercizio di origine dei finanziamenti di bilancio

Bilancio	Accertamenti 2025	Acc. precedenti
Corrente	27.706.094,05	1.904.110,92
Investimenti	2.535.376,71	6.675.805,56
Movimento fondi	999.000,00	-
Servizi conto terzi	2.909.557,43	-
Totale	34.150.028,19	8.579.916,48

Bilancio corrente - Origine del finanziamento

Entrate		Accertam. 2025	Accertam. prec.	Totale
Tributi (+)		17.089.616,74	-	17.089.616,74
Trasferimenti correnti (+)		2.162.855,34	-	2.162.855,34
Extratributarie (+)		8.770.765,87	-	8.770.765,87
Entrate correnti per investimenti (-)		317.143,90	-	317.143,90
Risorse ordinarie		27.706.094,05	0,00	27.706.094,05
FPV uscite correnti (FPV/E) (+)		-	741.351,12	741.351,12
Avanzo a finanziam. bil. corrente (+)		-	1.162.759,80	1.162.759,80
Entrate C/capitale per sp. correnti (+)		0,00	-	0,00
Accensione prestiti per sp. corr. (+)		0,00	-	0,00
Var. attività finanz. (VF1 negativo) (+)		0,00	-	0,00
Risorse straordinarie		0,00	1.904.110,92	1.904.110,92
Totale		27.706.094,05	1.904.110,92	29.610.204,97

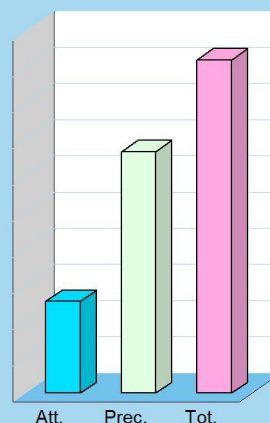
Origine risorsa



Bilancio investimenti - Origine del finanziamento

Entrate		Accertam. 2025	Accertam. prec.	Totale
Entrate in C/capitale (+)		1.219.232,81	-	1.219.232,81
Entrate C/capitale per sp. correnti (-)		0,00	-	0,00
Risorse ordinarie		1.219.232,81	0,00	1.219.232,81
FPV entrata per investim. (FPV/E) (+)		-	3.133.111,42	3.133.111,42
Avanzo a finanziam. investimenti (+)		-	3.542.694,14	3.542.694,14
Entrate corr. che finanziano inv. (+)		317.143,90	-	317.143,90
Riduzioni di attività finanziarie (+)		999.000,00	-	999.000,00
Attività fin. assimilab. a mov. fondi (-)		999.000,00	-	999.000,00
Accensione prestiti (+)		999.000,00	-	999.000,00
Accensione prestiti per sp. corr. (-)		0,00	-	0,00
Var. attività finanz. (VF1 positivo) (+)		0,00	-	0,00
Risorse straordinarie		1.316.143,90	6.675.805,56	7.991.949,46
Totale		2.535.376,71	6.675.805,56	9.211.182,27

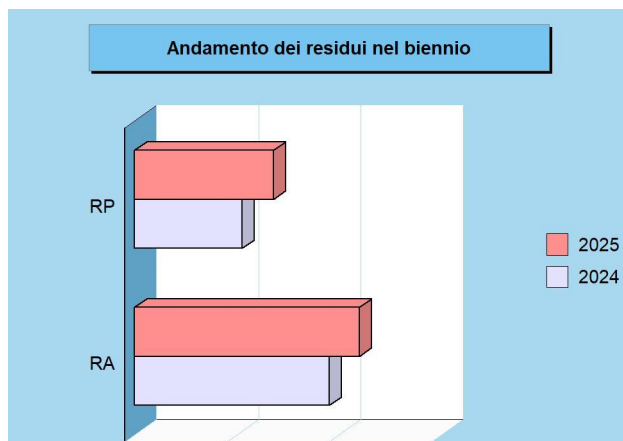
Origine risorsa



Formazione di nuovi residui

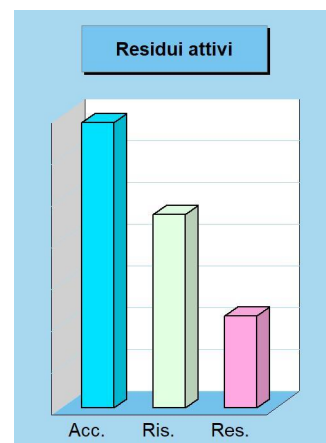
Criterio di esigibilità e formazione dei residui

Le previsioni di entrata tendono a tradursi in altrettanti accertamenti che, se non incassati nello stesso esercizio, si trasformano a rendiconto in nuovi residui attivi, e quindi in posizioni creditorie verso terzi. Anche le previsioni di uscita tendono a trasformarsi in impegni di spesa con i successivi pagamenti. È importante notare che il grado d'impegno della spesa è spesso influenzato dal criterio di imputazione adottato dalla contabilità armonizzata che privilegia il momento dell'esigibilità in luogo dell'esercizio di nascita del procedimento. La spesa finanziata nell'esercizio, pertanto, in virtù di questo principio, potrebbe trovare imputazione in anni successivi a quello di formazione. In questo caso, è stanziato in spesa pari quota del fondo pluriennale (FPV/U).



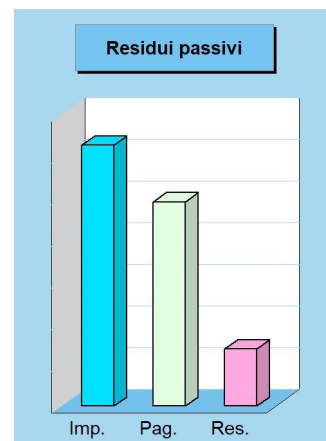
Formazione di nuovi residui attivi (competenza 2025)

Denominazione		Accertamenti	Riscossioni	Residui attivi
Tributi	(+)	17.089.616,74	12.708.895,09	4.380.721,65
Trasferimenti correnti	(+)	2.162.855,34	1.756.811,08	406.044,26
Extratributarie	(+)	8.770.765,87	4.475.415,05	4.295.350,82
Entrate C/capitale	(+)	1.219.232,81	342.692,91	876.539,90
Riduzioni finanziarie	(+)	999.000,00	0,00	999.000,00
Accensione prestiti	(+)	999.000,00	999.000,00	0,00
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Parziale		31.240.470,76	20.282.814,13	10.957.656,63
Entrate C/terzi	(+)	2.909.557,43	2.883.125,47	26.431,96
Totale		34.150.028,19	23.165.939,60	10.984.088,59



Formazione di nuovi residui passivi (competenza 2025)

Denominazione		Impegni	Pagamenti	Residui passivi
Spese correnti	(+)	22.837.262,01	18.475.963,97	4.361.298,04
Spese C/capitale	(+)	4.117.569,83	1.986.063,19	2.131.506,64
Incr. att. finanziarie	(+)	999.000,00	999.000,00	0,00
Rimborso prestiti	(+)	431.301,16	431.301,16	0,00
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00	0,00
Parziale		28.385.133,00	21.892.328,32	6.492.804,68
Uscite C/terzi	(+)	2.909.557,43	2.602.830,55	306.726,88
Totale		31.294.690,43	24.495.158,87	6.799.531,56



Residui attivi competenza e tendenza in atto

Denominazione	2024	2025
Tributi	(+) 4.380.721,65	
Trasferi. correnti	(+) 406.044,26	
Extratributarie	(+) 4.295.350,82	
Entrate C/capitale	(+) 876.539,90	
Riduzioni finanziarie	(+) 999.000,00	
Accensione prestiti	(+) 0,00	
Anticipazioni	(+) 0,00	
Parziale		10.957.656,63
Entrate C/terzi	(+) 26.431,96	
Totale	9.515.372,93	10.984.088,59

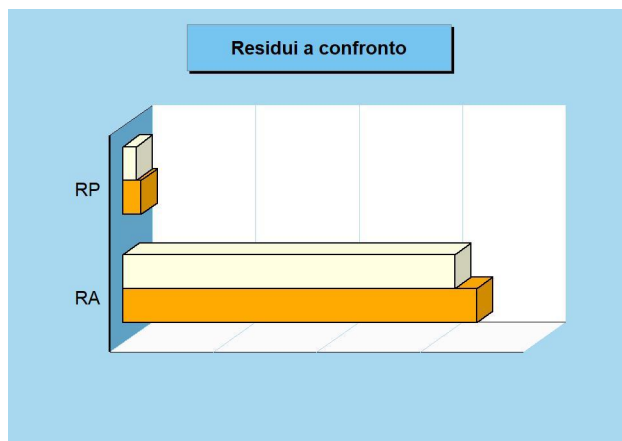
Residui passivi competenza e tendenza in atto

Denominazione	2024	2025
Spese correnti	(+) 4.361.298,04	
Spese C/capitale	(+) 2.131.506,64	
Incr. att. finanziarie	(+) 0,00	
Rimborso prestiti	(+) 0,00	
Chiusura anticipaz.	(+) 0,00	
Parziale		6.492.804,68
Uscite C/terzi	(+) 306.726,88	
Totale	5.268.913,58	6.799.531,56

Smaltimento di residui precedenti

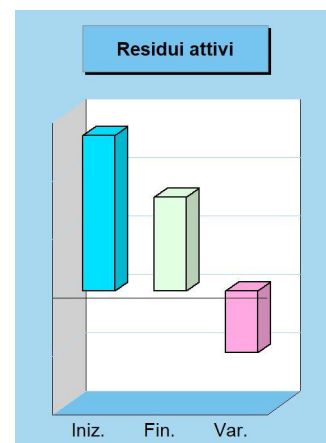
Velocità di incasso o pagamento e solvibilità

La conservazione nel tempo di una posizione creditoria o debitoria riconducibile ad esercizi precedenti è un'attività prettamente contabile che verifica il grado di attendibilità e di solvibilità della singola posizione pregressa. Si tratta di elementi che, se non monitorati e non seguiti da un adeguato accantonamento del FCDE in spesa, possono produrre effetti negativi sulla solidità del bilancio. La velocità di incasso dei residui attivi, infatti, influenza la giacenza di cassa mentre la presenza di crediti deteriorati riduce il grado di liquidità dell'attivo patrimoniale. La consistenza iniziale dei residui si riduce, nel tempo, in seguito alla riscossione del credito o al pagamento del debito, oppure, ed è una condizione meno favorevole per l'ente, per lo stralcio dell'originaria posizione creditoria.



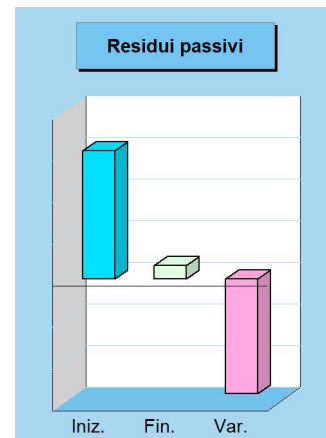
Smaltimento vecchi residui attivi (residui 2024 e precedenti)

Denominazione		Residui iniziali	Residui finali	di cui Riscossi
Tributi	(+)	9.781.631,76	6.720.402,52	4.199.757,21
Trasferimenti correnti	(+)	847.537,64	538.456,37	309.595,95
Extratributarie	(+)	14.606.765,42	7.682.936,27	3.097.475,31
Entrate C/capitale	(+)	904.216,88	693.581,68	210.635,20
Riduzioni finanziarie	(+)	371.828,01	371.828,01	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Parziale		26.511.979,71	16.007.204,85	7.817.463,67
Entrate C/terzi	(+)	98.500,78	35.706,53	31.115,61
Totale		26.610.480,49	16.042.911,38	7.848.579,28



Smaltimento vecchi residui passivi (residui 2024 e precedenti)

Denominazione		Residui iniziali	Residui finali	di cui Pagati
Spese correnti	(+)	4.951.679,82	457.079,88	3.521.958,93
Spese C/capitale	(+)	761.043,55	23.176,61	657.958,85
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00	0,00
Parziale		5.712.723,37	480.256,49	4.179.917,78
Uscite C/terzi	(+)	435.349,11	159.670,85	243.999,62
Totale		6.148.072,48	639.927,34	4.423.917,40



Residui attivi C/Residui e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025
Tributi	(+)		6.720.402,52
Trasferim. correnti	(+)		538.456,37
Extratributarie	(+)		7.682.936,27
Entrate C/capitale	(+)		693.581,68
Riduzioni finanziarie	(+)		371.828,01
Accensione prestiti	(+)		0,00
Anticipazioni	(+)		0,00
Parziale			16.007.204,85
Entrate C/terzi	(+)		35.706,53
Totale		17.095.107,56	16.042.911,38

Residui passivi C/Residui e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025
Spese correnti	(+)		457.079,88
Spese C/capitale	(+)		23.176,61
Incr. att. finanziarie	(+)		0,00
Rimborso prestiti	(+)		0,00
Chiusura anticipaz.	(+)		0,00
Parziale			480.256,49
Uscite C/terzi	(+)		159.670,85
Totale		879.158,90	639.927,34

Scostamento dalle previsioni iniziali

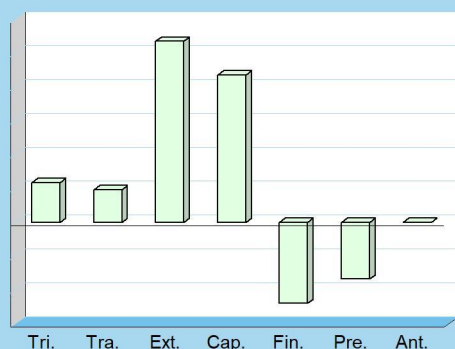
Pianificazione ed evoluzione degli eventi

La programmazione iniziale, con lo stanziamento delle risorse in bilancio, può subire degli adeguamenti in corso d'opera per effetto delle mutate esigenze, della maggiore disponibilità di informazioni e per l'adeguamento alle modifiche legislative intervenute. Tutti gli anni considerati nel bilancio possono essere oggetto di modifica. In particolare, le variazioni degli accantonamenti al fondo pluriennale vincolato dovute all'applicazione del principio di esigibilità devono essere effettuate con riferimento agli stanziamenti relativi all'intero triennio, e questo, al fine di garantire l'equivalenza tra l'importo degli stanziamenti di spesa riguardanti il fondo pluriennale vincolato (FPV/U) e il fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata (FPV/E). Il prospetto mostra la situazione della sola competenza.

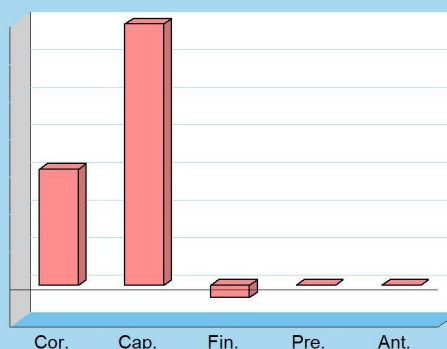
Aggiornamento in corso d'esercizio delle previsioni di Entrata (competenza 2025)

Previsioni		Iniziali	Finali	Scostamento	% Variazione
Tributi	(+)	16.552.085,00	16.787.264,47	235.179,47	1,42%
Trasferimenti	(+)	1.994.717,63	2.187.871,87	193.154,24	9,68%
Extratributarie	(+)	9.062.709,54	10.132.126,44	1.069.416,90	11,80%
Entrate C/capitale	(+)	419.860,00	1.290.714,99	870.854,99	207,42%
Riduzioni finanziarie	(+)	1.480.127,00	1.000.000,00	-480.127,00	-32,44%
Accensione prestiti	(+)	1.645.920,12	1.310.920,12	-335.000,00	-20,35%
Anticipazioni	(+)	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	-
	Parziale	36.155.419,29	37.708.897,89	1.553.478,60	
Entrate C/terzi	(+)	3.860.000,00	4.120.000,00	260.000,00	
	Totale	40.015.419,29	41.828.897,89	1.813.478,60	

Scostamento delle previsioni di entrata



Scostamento delle previsioni di uscita



Aggiornamento in corso d'esercizio delle previsioni di Uscita (competenza 2025)

Previsioni		Iniziali	Finali	Scostamento	% Variazione
Spese correnti	(+)	27.177.442,26	30.262.928,64	3.085.486,38	11,35%
Spese C/capitale	(+)	2.645.778,53	9.594.584,57	6.948.806,04	262,64%
Incr. att. finanziarie	(+)	1.335.000,00	1.000.000,00	-335.000,00	-25,09%
Rimborso prestiti	(+)	431.301,16	431.301,16	0,00	-
Chiusura anticipazioni	(+)	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	-
	Parziale	36.589.521,95	46.288.814,37	9.699.292,42	
Uscite C/terzi	(+)	3.860.000,00	4.120.000,00	260.000,00	
	Totale	40.449.521,95	50.408.814,37	9.959.292,42	



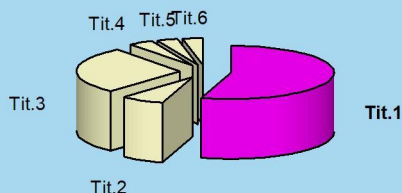
GESTIONE DELLE ENTRATE PER TIPOLOGIA

Entrate tributarie

Federalismo fiscale e fiscalità centralizzata

Il comune può intervenire con scelte di politica tributaria nel campo applicativo di taluni tributi, come l'imposta unica comunale (IUC) - con l'imposta municipale propria (IMU), la tassa sui rifiuti (TARI) e il tributo sui servizi indivisibili (TASI) - l'addizionale sull'IRPEF e l'imposta sulla pubblicità e sulle pubbliche affissioni. Per quanto riguarda la concreta modalità di accertamento di queste entrate, i criteri che portano a giudicare positivamente il lavoro del comune sono essenzialmente due: la capacità di contrastare l'evasione e quella di riscuotere il credito con rapidità. Questi comportamenti sono un preciso indice di giustizia contributiva e denotano, allo stesso tempo, lo sforzo dell'amministrazione teso ad aumentare la solidità del bilancio comunale nel tempo.

Peso specifico Tit.1



Rendiconto 2025 e tendenza in atto

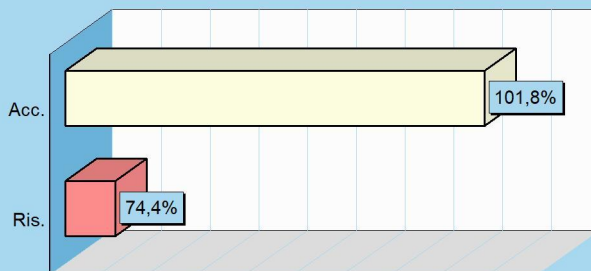
Accertamenti	2024	2025
Tributi	16.279.650,56	17.089.616,74
Trasferimenti correnti	2.109.535,15	2.162.855,34
Extratributarie	8.358.797,46	8.770.765,87
Entrate C/capitale	1.195.289,39	1.219.232,81
Riduzioni finanziarie	0,00	999.000,00
Accensione prestiti	0,00	999.000,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	4.081.704,12	2.909.557,43
Totale	32.024.976,68	34.150.028,19

Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 1 (intero Titolo)	Accertamenti 17.089.616,74	Riscossioni 12.708.895,09
-----------------------------	-------------------------------	------------------------------

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Imposte e tasse	102,2%	69,3%
Compartecipazioni	-	-
Pereq. centrale	100,0%	100,0%
Pereq. regione	-	-
Totale	101,8%	74,4%

Accertamento e riscossione %

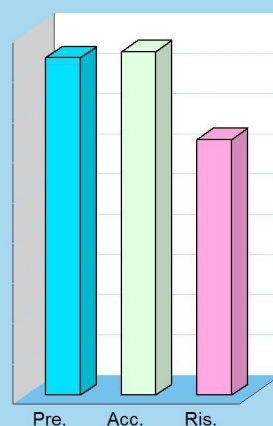


Movimenti contabili (competenza 2025)

Programmazione		Previsioni finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Imposte e tasse	(+)	13.954.940,00	14.257.292,27	-302.352,27
Compartecipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Pereq. centrale	(+)	2.832.324,47	2.832.324,47	0,00
Pereq. regione	(+)	0,00	0,00	0,00
Totale		16.787.264,47	17.089.616,74	-302.352,27

Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Imposte e tasse	(+)	14.257.292,27	9.876.570,62	4.380.721,65
Compartecipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Pereq. centrale	(+)	2.832.324,47	2.832.324,47	0,00
Pereq. regione	(+)	0,00	0,00	0,00
Totale		17.089.616,74	12.708.895,09	4.380.721,65

Movimenti

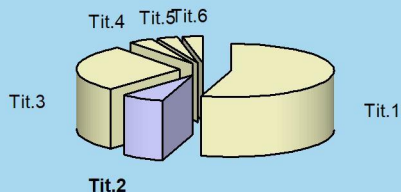


Trasferimenti correnti

Trasferimenti e redistribuzione della ricchezza

La normativa introdotta dal *federalismo fiscale* tende a ridimensionare l'azione dello Stato a favore degli enti, sostituendola con una maggiore gestione delle entrate proprie. Ci si limita, pertanto, a contenere la differente distribuzione della ricchezza agendo con interventi mirati di tipo perequativo. Il criterio scelto individua, per ciascun ente, un volume di risorse "standardizzate" e che sono, per l'appunto, il suo *fabbisogno standard*. Ed è proprio questa entità che lo Stato intende coprire stimolando l'autonomia dell'ente nella ricerca delle entrate proprie tramite l'autofinanziamento. La riduzione della disparità di ricchezza tra le varie zone dovrebbe essere invece garantita dal residuo intervento statale, oltre che dagli interventi mirati dell'Unione europea.

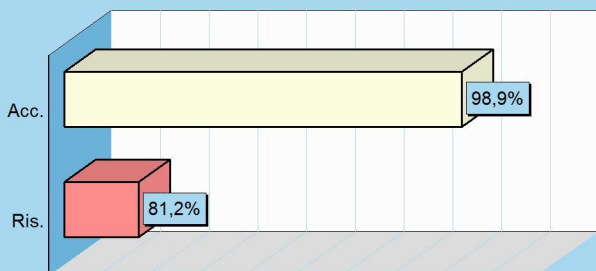
Peso specifico Tit.2



Rendiconto 2025 e tendenza in atto

Accertamenti	2024	2025
Tributi	16.279.650,56	17.089.616,74
Trasferimenti correnti	2.109.535,15	2.162.855,34
Extratributarie	8.358.797,46	8.770.765,87
Entrate C/capitale	1.195.289,39	1.219.232,81
Riduzioni finanziarie	0,00	999.000,00
Accensione prestiti	0,00	999.000,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	4.081.704,12	2.909.557,43
Totale	32.024.976,68	34.150.028,19

Accertamento e riscossione %



Stato accertamento e grado riscossione

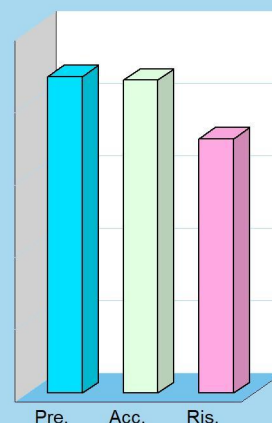
Titolo 2	Accertamenti	Riscossioni
(intero Titolo)	2.162.855,34	1.756.811,08

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Trasferimenti PA	98,9%	81,1%
Trasferim. famiglie	-	-
Trasferim. imprese	100,0%	100,0%
Trasferim. privati	-	-
Trasferimenti UE	-	-
Totale	98,9%	81,2%

Movimenti contabili (competenza 2025)

Programmazione		Previsioni finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Trasferimenti PA	(+)	2.177.862,91	2.152.846,38	25.016,53
Trasferim. famiglie	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferim. imprese	(+)	10.008,96	10.008,96	0,00
Trasferim. privati	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferim. UE	(+)	0,00	0,00	0,00
Totale		2.187.871,87	2.162.855,34	25.016,53
Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Trasferimenti PA	(+)	2.152.846,38	1.746.802,12	406.044,26
Trasferim. famiglie	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferim. imprese	(+)	10.008,96	10.008,96	0,00
Trasferim. privati	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti UE	(+)	0,00	0,00	0,00
Totale		2.162.855,34	1.756.811,08	406.044,26

Movimenti



Entrate extratributarie

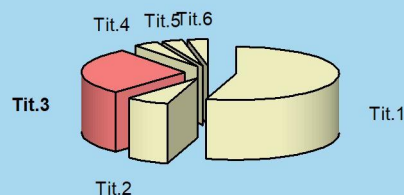
Entrate proprie e imposizione tariffaria

Appartengono a questo insieme di risorse i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e sui crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali, come i proventi diversi. Il valore sociale e finanziario dei *proventi dei servizi pubblici* è notevole ed abbraccia tutte le prestazioni rese alla cittadinanza sotto forma di servizi istituzionali (servizi essenziali), servizi a domanda individuale e servizi a rilevanza economica. I *proventi dei beni* sono costituiti, invece, dagli affitti addebitati agli utilizzatori degli immobili del patrimonio concessi in locazione. All'interno di questa categoria rientra anche il canone richiesto per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (Cosap).

Rendiconto 2025 e tendenza in atto

Accertamenti	2024	2025
Tributi	16.279.650,56	17.089.616,74
Trasferimenti correnti	2.109.535,15	2.162.855,34
Extratributarie	8.358.797,46	8.770.765,87
Entrate C/capitale	1.195.289,39	1.219.232,81
Riduzioni finanziarie	0,00	999.000,00
Accensione prestiti	0,00	999.000,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	4.081.704,12	2.909.557,43
Totale	32.024.976,68	34.150.028,19

Peso specifico Tit.3

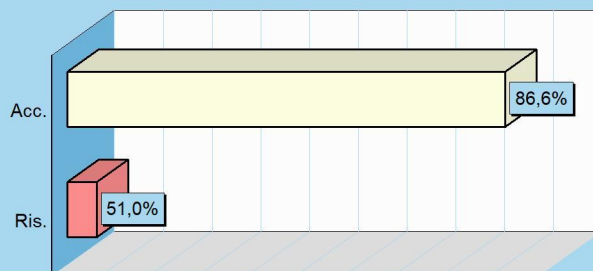


Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 3	Accertamenti	Riscossioni
(intero Titolo)	8.770.765,87	4.475.415,05

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Proventi beni e serv.	86,8%	69,0%
Proventi irregolarità	88,5%	32,8%
Interessi attivi	107,4%	45,8%
Redditi da capitale	-	-
Altre entrate	80,9%	52,9%
Totale	86,6%	51,0%

Accertamento e riscossione %

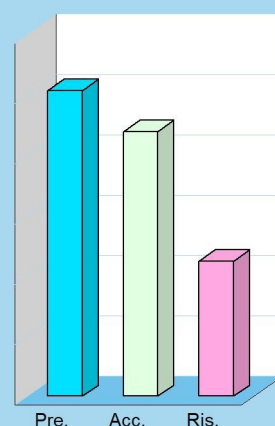


Movimenti contabili (competenza 2025)

Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Proventi beni e servizi	(+)	4.170.159,40	3.619.931,71	550.227,69
Proventi irregolarità	(+)	4.193.000,00	3.708.867,94	484.132,06
Interessi attivi	(+)	38.110,00	40.940,01	-2.830,01
Redditi da capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	(+)	1.730.857,04	1.401.026,21	329.830,83
Totale		10.132.126,44	8.770.765,87	1.361.360,57

Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Proventi beni e servizi	(+)	3.619.931,71	2.499.080,04	1.120.851,67
Proventi irregolarità	(+)	3.708.867,94	1.217.035,54	2.491.832,40
Interessi attivi	(+)	40.940,01	18.753,44	22.186,57
Redditi da capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	(+)	1.401.026,21	740.546,03	660.480,18
Totale		8.770.765,87	4.475.415,05	4.295.350,82

Movimenti

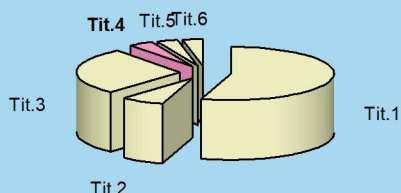


Entrate in conto capitale

Investimenti a medio e lungo termine

I trasferimenti in C/capitale sono risorse a titolo gratuito concesse al comune da entità pubbliche, come lo Stato, la regione o la provincia, oppure erogati da soggetti privati. Queste entrate, spesso rilevanti, possono essere destinate alla costruzione di nuove opere pubbliche o alla manutenzione straordinaria del patrimonio. Rientrano in questa categoria anche le alienazioni dei beni comunali, un'operazione il cui introito dev'essere sempre reinvestito in spese d'investimento, conservando pertanto l'originaria destinazione. Quello che è nato come un investimento, infatti, può essere alienato ma il corrispondente ricavo di vendita non può diventare un mezzo di finanziamento del bilancio di parte corrente, salvo l'esistenza di eccezioni espressamente previste dalla legge.

Peso specifico Tit.4



Rendiconto 2025 e tendenza in atto

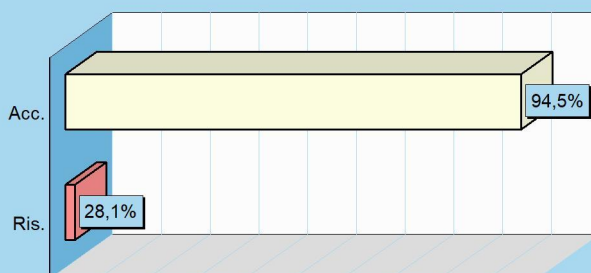
Accertamenti	2024	2025
Tributi	16.279.650,56	17.089.616,74
Trasferimenti correnti	2.109.535,15	2.162.855,34
Extratributarie	8.358.797,46	8.770.765,87
Entrate C/capitale	1.195.289,39	1.219.232,81
Riduzioni finanziarie	0,00	999.000,00
Accensione prestiti	0,00	999.000,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	4.081.704,12	2.909.557,43
Totale	32.024.976,68	34.150.028,19

Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 4 (intero Titolo)	Accertamenti	Riscossioni
	1.219.232,81	342.692,91

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Tributi C/capitale	-	-
Contrib. investimenti	97,7%	7,0%
Trasf. C/capitale	-	-
Alienazione beni	27,4%	100,0%
Altre entrate	103,4%	100,0%
Totale	94,5%	28,1%

Accertamento e riscossione %

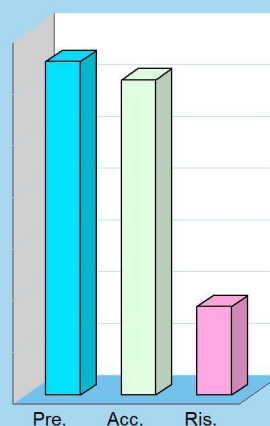


Movimenti contabili (competenza 2025)

Programmazione	Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Tributi C/capitale	(+) 1.500,00	0,00	1.500,00
Contrib. investimenti	(+) 964.354,99	942.216,70	22.138,29
Trasf. C/capitale	(+) 0,00	0,00	0,00
Alienazione beni	(+) 77.360,00	21.188,55	56.171,45
Altre entrate	(+) 247.500,00	255.827,56	-8.327,56
Totale	1.290.714,99	1.219.232,81	71.482,18

Gestione	Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Tributi C/capitale	(+) 0,00	0,00	0,00
Contrib. investimenti	(+) 942.216,70	65.676,80	876.539,90
Trasf. C/capitale	(+) 0,00	0,00	0,00
Alienazione beni	(+) 21.188,55	21.188,55	0,00
Altre entrate	(+) 255.827,56	255.827,56	0,00
Totale	1.219.232,81	342.692,91	876.539,90

Movimenti

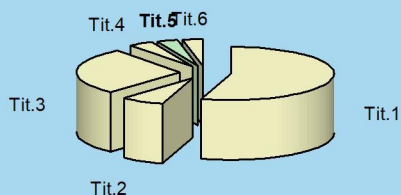


Riduzione di attività finanziarie

Dismissioni finanziarie e movimenti di fondi

Rientrano nell'insieme le alienazioni di attività finanziarie, le riscossioni di crediti a breve, medio e lungo termine, oltre la voce residuale delle altre entrate per riduzioni di attività finanziarie. Si tratta, in prevalenza, di operazioni spesso connesse ai movimenti di fondi e pertanto non legate ad effettive scelte di programmazione politica o amministrativa. I movimenti di fondi, infatti, consistono nella chiusura di una posizione debitoria e creditoria, di solito a saldo zero, a meno che l'estinzione non produca un guadagno (plusvalenza) o una perdita (minusvalenza) di valore. Una voce interessante di questo aggregato sono le alienazioni di attività finanziarie, dato che in essa confluiscono le alienazioni di partecipazioni, di fondi d'investimento e la dismissione di obbligazioni.

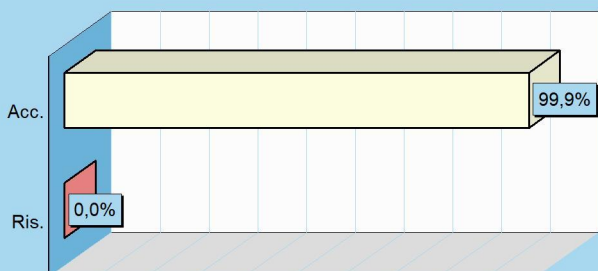
Peso specifico Tit.5



Rendiconto 2025 e tendenza in atto

Accertamenti	2024	2025
Tributi	16.279.650,56	17.089.616,74
Trasferimenti correnti	2.109.535,15	2.162.855,34
Extratributarie	8.358.797,46	8.770.765,87
Entrate C/capitale	1.195.289,39	1.219.232,81
Riduzioni finanziarie	0,00	999.000,00
Accensione prestiti	0,00	999.000,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	4.081.704,12	2.909.557,43
Totale	32.024.976,68	34.150.028,19

Accertamento e riscossione %



Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 5	Accertamenti	Riscossioni
(intero Titolo)	999.000,00	0,00

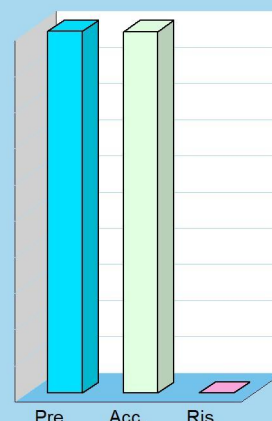
Composizione	% Accertato	% Riscosso
Alienazioni finanziarie	-	-
Crediti a breve	-	-
Crediti a medio/lungo	-	-
Altre attività	99,9%	-
Totale	99,9%	-

Movimenti contabili (competenza 2025)

Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Alienazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a breve	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a medio/lungo	(+)	0,00	0,00	0,00
Altre attività	(+)	1.000.000,00	999.000,00	1.000,00
Totale		1.000.000,00	999.000,00	1.000,00

Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Alienazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a breve	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a medio/lungo	(+)	0,00	0,00	0,00
Altre attività	(+)	999.000,00	0,00	999.000,00
Totale		999.000,00	0,00	999.000,00

Movimenti



Accensione di prestiti

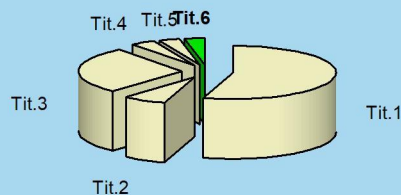
Investimenti e ricorso al credito

Rientrano in questo ambito le accensioni di prestiti, i finanziamenti a breve termine, i prestiti obbligazionari e le anticipazioni di cassa. L'importanza di queste poste dipende dalla politica finanziaria perseguita dal comune, posto che un ricorso frequente al sistema creditizio, e per importi rilevanti, accentua il peso di queste voci sulla spesa. D'altro canto, le entrate proprie (alienazioni di beni, concessioni edilizie e avanzo), i finanziamenti gratuiti (contributi in C/capitale) e le eccedenze di parte corrente (risparmio) possono non essere sufficienti per finanziare il piano annuale degli investimenti. In tale circostanza, il ricorso al credito esterno, sia di natura agevolata che a tassi di mercato, diventa l'unico mezzo per realizzare l'opera a suo tempo programmata.

Rendiconto 2025 e tendenza in atto

Accertamenti	2024	2025
Tributi	16.279.650,56	17.089.616,74
Trasferimenti correnti	2.109.535,15	2.162.855,34
Extratributarie	8.358.797,46	8.770.765,87
Entrate C/capitale	1.195.289,39	1.219.232,81
Riduzioni finanziarie	0,00	999.000,00
Accensione prestiti	0,00	999.000,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	4.081.704,12	2.909.557,43
Totale	32.024.976,68	34.150.028,19

Peso specifico Tit.6

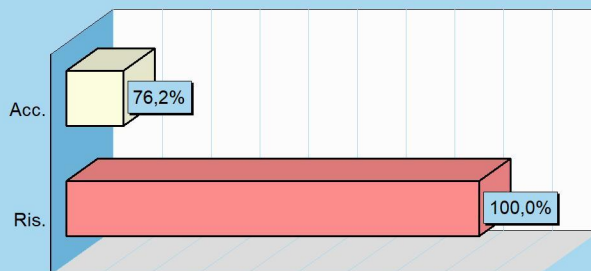


Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 6	Accertamenti	Riscossioni
(intero Titolo)	999.000,00	999.000,00

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Alienazioni finanz.	-	-
Crediti a breve	-	-
Crediti a medio/lungo	76,2%	100,0%
Altre attività	-	-
Totale	76,2%	100,0%

Accertamento e riscossione %

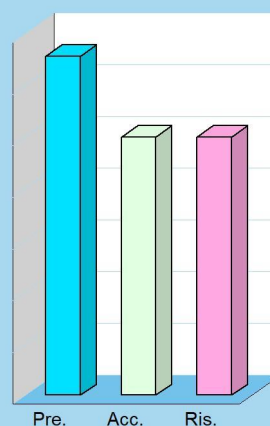


Movimenti contabili (competenza 2025)

Programmazione		Previsioni finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Alienazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a breve	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a medio/lungo	(+)	1.310.920,12	999.000,00	311.920,12
Altre attività	(+)	0,00	0,00	0,00
Totale		1.310.920,12	999.000,00	311.920,12

Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Alienazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a breve	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a medio/lungo	(+)	999.000,00	999.000,00	0,00
Altre attività	(+)	0,00	0,00	0,00
Totale		999.000,00	999.000,00	0,00

Movimenti

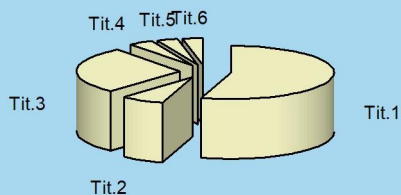


Anticipazioni

Ricorso all'anticipazione di tesoreria

Questo titolo comprende prevalentemente le anticipazioni di tesoreria. L'importo di rendiconto, ove presente, indica la dimensione complessiva delle aperture di credito erogate dal tesoriere su specifica richiesta dell'ente, operazioni poi contabilizzate in bilancio. Si tratta di movimenti che non costituiscono un vero e proprio debito, essendo destinati a fronteggiare solo temporanee esigenze di liquidità poi estinte entro la fine dell'anno. L'eventuale accertamento registrato in entrata, a cui si deve contrapporre altrettanto impegno in uscita (chiusura dell'anticipazioni) indica, in modo simile a qualunque apertura di credito sotto forma di fido bancario, l'ammontare massimo della anticipazione che l'ente ha utilizzato nell'esercizio appena chiuso.

Peso specifico Tit.7



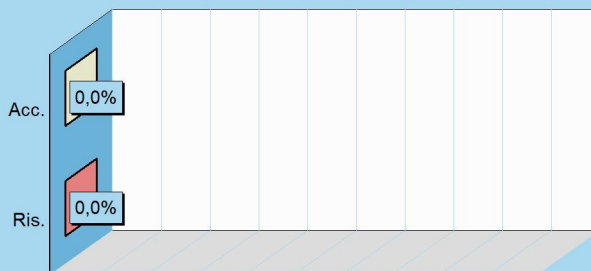
Rendiconto 2025 e tendenza in atto

Accertamenti	2024	2025
Tributi	16.279.650,56	17.089.616,74
Trasferimenti correnti	2.109.535,15	2.162.855,34
Extratributarie	8.358.797,46	8.770.765,87
Entrate C/capitale	1.195.289,39	1.219.232,81
Riduzioni finanziarie	0,00	999.000,00
Accensione prestiti	0,00	999.000,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	4.081.704,12	2.909.557,43
Totale	32.024.976,68	34.150.028,19

Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 7 (intero Titolo)	Accertamenti	Riscossioni
	0,00	0,00
Composizione	% Accertato	% Riscosso
Anticipazioni	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00

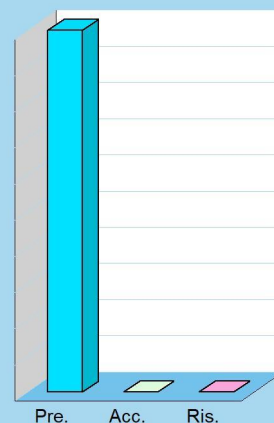
Accertamento e riscossione %



Movimenti contabili (competenza 2025)

Programmazione		Previsioni finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Anticipazioni	(+)	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00
Totale		5.000.000,00	0,00	5.000.000,00
Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Totale		0,00	0,00	0,00

Movimenti



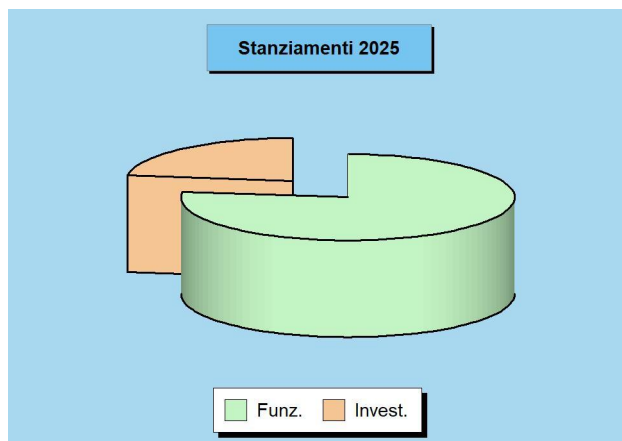


GESTIONE DELLA SPESA PER MISSIONE

Previsioni finali delle spese per missione

Le risorse destinate alle missioni e programmi

I documenti politici di strategia e di indirizzo generale, come il DUP, sono gli strumenti mediante i quali il consiglio, organo rappresentativo della collettività locale, indica i principali obiettivi da perseguire nell'immediato futuro. L'attività di indirizzo tende quindi ad assicurare un ragionevole grado di coerenza tra le scelte operate e la disponibilità effettiva di risorse. Il bilancio, costruito per missioni e programmi, associa l'obiettivo strategico con la rispettiva dotazione finanziaria. Questi stanziamenti possono subire in corso d'opera talune variazioni e correzioni per adattarli alla mutata realtà o alle esigenze sopravvenute. Il prospetto seguente mostra la situazione della spesa per missione (stanziamenti) aggiornata con le previsioni definitive di bilancio.



Parte "Funzionamento" delle Missioni - Previsione 2025

		Correnti	Rim. prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	7.407.191,13	0,00	0,00	7.407.191,13
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	1.725.069,55	0,00	0,00	1.725.069,55
4 Istruzione	(+)	4.083.646,05	0,00	0,00	4.083.646,05
5 Beni e attività culturali	(+)	457.941,12	0,00	0,00	457.941,12
6 Sport e tempo libero	(+)	378.235,96	0,00	0,00	378.235,96
7 Turismo	(+)	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	639.501,78	0,00	0,00	639.501,78
9 Tutela ambiente	(+)	4.517.693,19	0,00	0,00	4.517.693,19
10 Trasporti	(+)	1.119.287,18	0,00	0,00	1.119.287,18
11 Soccorso civile	(+)	16.867,80	0,00	0,00	16.867,80
12 Sociale e famiglia	(+)	4.727.360,60	0,00	0,00	4.727.360,60
13 Salute	(+)	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
14 Sviluppo economico	(+)	170.916,00	0,00	0,00	170.916,00
15 Lavoro e formazione	(+)	16.431,00	0,00	0,00	16.431,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	4.990.787,28	0,00	0,00	4.990.787,28
50 Debito pubblico	(+)	0,00	431.301,16	0,00	431.301,16
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)		30.262.928,64	431.301,16	5.000.000,00	35.694.229,80

Parte "Investimento" delle Missioni - Previsione 2025

		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	1.242.730,77	1.000.000,00	2.242.730,77
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	418.230,71	0,00	418.230,71
4 Istruzione	(+)	1.860.248,87	0,00	1.860.248,87
5 Beni e attività culturali	(+)	0,00	0,00	0,00
6 Sport e tempo libero	(+)	750.000,00	0,00	750.000,00
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	824.154,67	0,00	824.154,67
9 Tutela ambiente	(+)	1.124.900,78	0,00	1.124.900,78
10 Trasporti	(+)	2.606.880,92	0,00	2.606.880,92
11 Soccorso civile	(+)	25.889,91	0,00	25.889,91
12 Sociale e famiglia	(+)	732.730,99	0,00	732.730,99
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione	(+)	4.080,95	0,00	4.080,95
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	4.736,00	0,00	4.736,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)		9.594.584,57	1.000.000,00	10.594.584,57

Previsioni finali per funzionamento e investimento

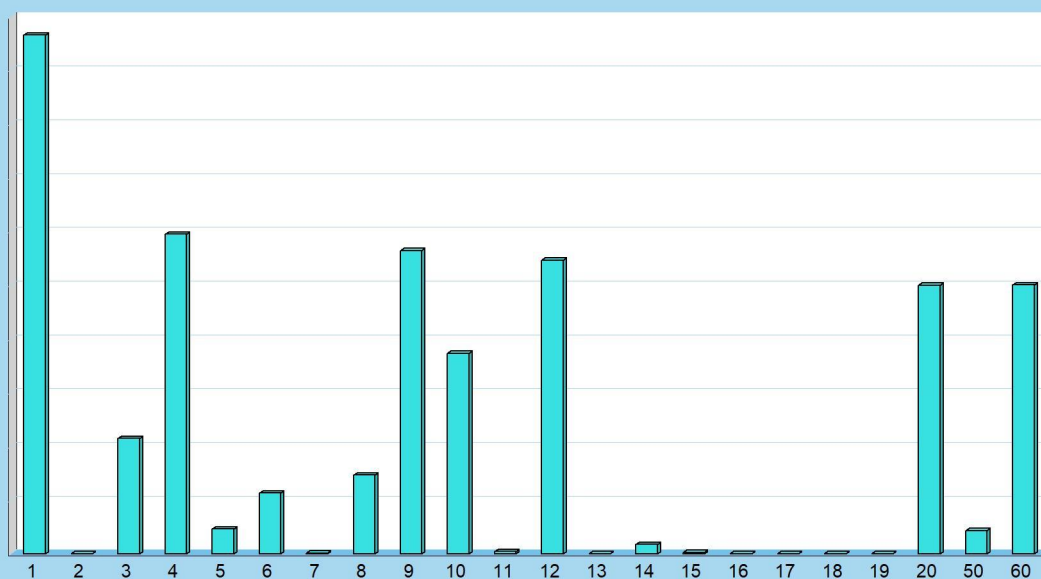
Il budget definitivo per missioni e programmi

I programmi di spesa e, in particolare, i loro aggregati per "Missione", sono importanti riferimenti per misurare a fine esercizio l'efficacia dell'azione intrapresa dall'ente. È opportuno ricordare che i programmi in cui si articola la missione sono costituiti da spese di funzionamento e da investimenti. Le prime (funzionamento) comprendono gli interventi per consentire la normale erogazione dei servizi (spese correnti), per garantire la restituzione del capitale mutuato (rimborso prestiti) e le eventuali anticipazioni finanziarie aperte (anticipazioni). Il secondo tipo di spesa (investimenti) riprende invece le opere pubbliche in senso stretto (spese C/capitale) e le operazioni di sola natura finanziaria (incremento attività finanziarie). I due prospetti mostrano la situazione delle previsioni finali.

Previsioni finali delle spese per Missione 2025

		Funzionamento	Investimento	Tot. Previsto
1 Servizi generali	(+)	7.407.191,13	2.242.730,77	9.649.921,90
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	1.725.069,55	418.230,71	2.143.300,26
4 Istruzione	(+)	4.083.646,05	1.860.248,87	5.943.894,92
5 Beni e attività culturali	(+)	457.941,12	0,00	457.941,12
6 Sport e tempo libero	(+)	378.235,96	750.000,00	1.128.235,96
7 Turismo	(+)	10.000,00	0,00	10.000,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	639.501,78	824.154,67	1.463.656,45
9 Tutela ambiente	(+)	4.517.693,19	1.124.900,78	5.642.593,97
10 Trasporti	(+)	1.119.287,18	2.606.880,92	3.726.168,10
11 Soccorso civile	(+)	16.867,80	25.889,91	42.757,71
12 Sociale e famiglia	(+)	4.727.360,60	732.730,99	5.460.091,59
13 Salute	(+)	2.000,00	0,00	2.000,00
14 Sviluppo economico	(+)	170.916,00	0,00	170.916,00
15 Lavoro e formazione	(+)	16.431,00	4.080,95	20.511,95
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	4.990.787,28	4.736,00	4.995.523,28
50 Debito pubblico	(+)	431.301,16	0,00	431.301,16
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)		35.694.229,80	10.594.584,57	46.288.814,37

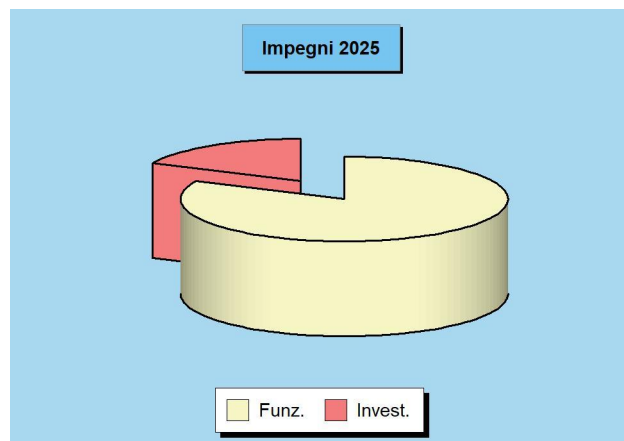
Previsioni per singola missione 2025



Impegni finali delle spese per missione

La situazione definitiva degli impegni

Ad inizio esercizio, il consiglio aveva approvato il DUP, e cioè il principale documento di pianificazione dell'attività futura. In questo contesto, erano stati identificati sia gli obiettivi generali del nuovo triennio che le risorse necessarie per il loro finanziamento. Il bilancio era stato suddiviso in programmi, poi raggruppati in missioni, a cui facevano capo i budget di spesa stanziati per rendere possibile la loro effettiva realizzazione. Nei mesi successivi, queste scelte si sono tradotte in attività di gestione che hanno comportato l'assunzione degli impegni di spesa. I prospetti riportano la situazione definitiva degli impegni per singola missione (aggregato di programmi) suddivisi nelle componenti destinate al funzionamento e agli interventi d'investimento.



Parte "Funzionamento" delle Missioni - Impegni 2025

		Correnti	Rim.prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	6.013.522,53	0,00	0,00	6.013.522,53
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	1.573.407,95	0,00	0,00	1.573.407,95
4 Istruzione	(+)	4.062.352,50	0,00	0,00	4.062.352,50
5 Beni e attività culturali	(+)	424.205,87	0,00	0,00	424.205,87
6 Sport e tempo libero	(+)	363.362,12	0,00	0,00	363.362,12
7 Turismo	(+)	5.783,43	0,00	0,00	5.783,43
8 Territorio, abitazioni	(+)	528.611,82	0,00	0,00	528.611,82
9 Tutela ambiente	(+)	4.211.490,00	0,00	0,00	4.211.490,00
10 Trasporti	(+)	1.067.159,25	0,00	0,00	1.067.159,25
11 Soccorso civile	(+)	16.666,24	0,00	0,00	16.666,24
12 Sociale e famiglia	(+)	4.404.434,46	0,00	0,00	4.404.434,46
13 Salute	(+)	1.140,70	0,00	0,00	1.140,70
14 Sviluppo economico	(+)	148.982,14	0,00	0,00	148.982,14
15 Lavoro e formazione	(+)	16.143,00	0,00	0,00	16.143,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	431.301,16	0,00	431.301,16
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Impegni complessivi		22.837.262,01	431.301,16	0,00	23.268.563,17

Parte "Investimento" delle Missioni - Impegni 2025

		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	415.501,76	999.000,00	1.414.501,76
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	413.619,47	0,00	413.619,47
4 Istruzione	(+)	1.201.231,01	0,00	1.201.231,01
5 Beni e attività culturali	(+)	0,00	0,00	0,00
6 Sport e tempo libero	(+)	6.217,12	0,00	6.217,12
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	186.350,54	0,00	186.350,54
9 Tutela ambiente	(+)	162.260,01	0,00	162.260,01
10 Trasporti	(+)	1.155.955,18	0,00	1.155.955,18
11 Soccorso civile	(+)	25.889,91	0,00	25.889,91
12 Sociale e famiglia	(+)	550.544,83	0,00	550.544,83
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Impegni complessivi		4.117.569,83	999.000,00	5.116.569,83

Impegni per funzionamento e investimento

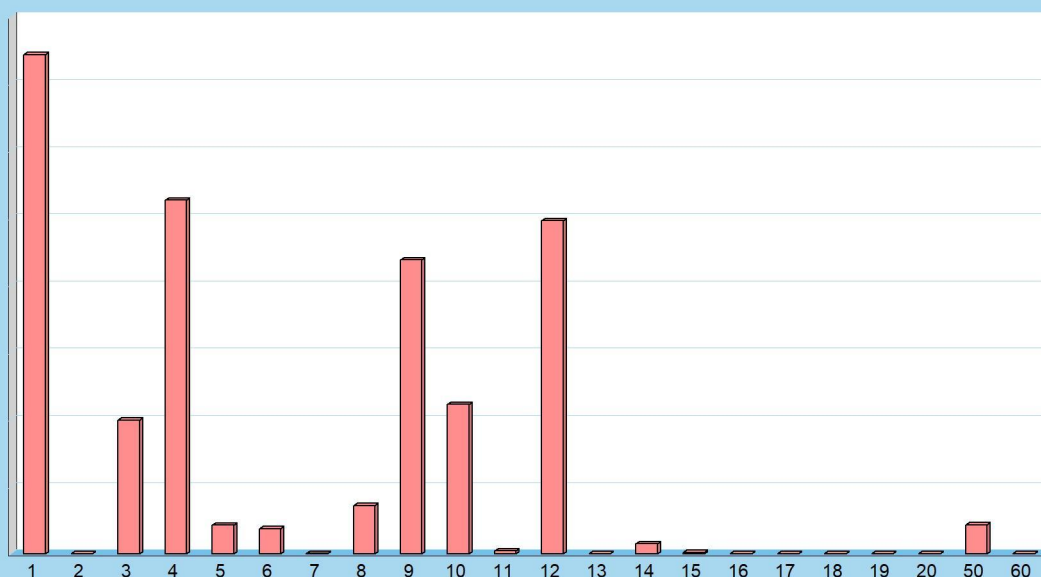
La composizione della spesa impegnata

Lo stato di realizzazione degli impegni relativi a missioni e programmi dipende dalla composizione dell'intervento. Una forte componente di spesa per investimento non attuata per la mancata concessione del finanziamento, ad esempio, non indicherà alcun impegno producendo una apparente contrazione del grado di realizzazione. La stessa situazione si verifica quando la spesa già prevista e finanziata non è impegnata nell'esercizio ma è imputata in un anno diverso per effetto dalla mancata immediata esigibilità (FPV attivato). Negli argomenti che poi descriveranno lo stato di realizzazione della spesa per singola missione, infatti, l'impegno non sarà più accostato alla previsione ma al medesimo importo depurato dalla quota non impegnabile (al netto FPV/U).

Impegni delle spese per Missione 2025

		Funzionamento	Investimento	Tot. Impegnato
1 Servizi generali	(+)	6.013.522,53	1.414.501,76	7.428.024,29
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	1.573.407,95	413.619,47	1.987.027,42
4 Istruzione	(+)	4.062.352,50	1.201.231,01	5.263.583,51
5 Beni e attività culturali	(+)	424.205,87	0,00	424.205,87
6 Sport e tempo libero	(+)	363.362,12	6.217,12	369.579,24
7 Turismo	(+)	5.783,43	0,00	5.783,43
8 Territorio, abitazioni	(+)	528.611,82	186.350,54	714.962,36
9 Tutela ambiente	(+)	4.211.490,00	162.260,01	4.373.750,01
10 Trasporti	(+)	1.067.159,25	1.155.955,18	2.223.114,43
11 Soccorso civile	(+)	16.666,24	25.889,91	42.556,15
12 Sociale e famiglia	(+)	4.404.434,46	550.544,83	4.954.979,29
13 Salute	(+)	1.140,70	0,00	1.140,70
14 Sviluppo economico	(+)	148.982,14	0,00	148.982,14
15 Lavoro e formazione	(+)	16.143,00	0,00	16.143,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	431.301,16	0,00	431.301,16
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Impegni complessivi		23.268.563,17	5.116.569,83	28.385.133,00

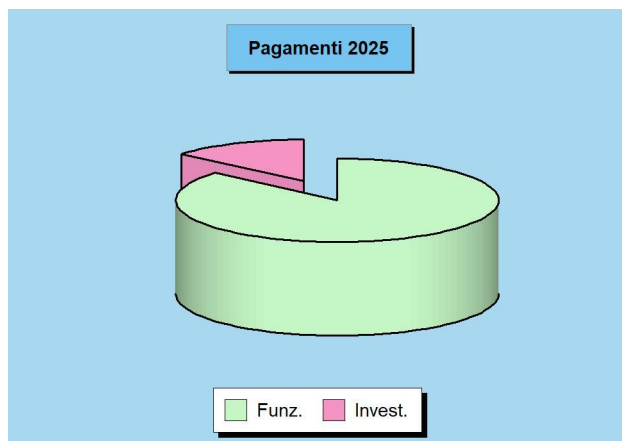
Impegni per singola missione 2025



Pagamenti finali delle spese per missione

La situazione finale dei pagamenti

L'impegno della spesa è solo il primo passo verso la realizzazione del progetto di acquisto di beni e servizi o di realizzazione dell'opera. Bisogna innanzi tutto notare che la velocità di pagamento della spesa, successiva all'assunzione dell'impegno, non dipende solo dalla rapidità dell'ente di portare a conclusione il procedimento amministrativo ma è anche influenzata da fattori esterni. I vincoli posti degli obiettivi di finanza pubblica o il ritardo nell'erogazione dei trasferimenti possono rallentare il normale decorso del procedimento. In generale, le spese di funzionamento hanno tempi di esborso più rapidi mentre quelle in C/capitale sono influenzate dal tipo di finanziamento e dalla velocità d'incasso del credito. Il prospetto riporta l'entità dei pagamenti per missione.



Parte "Funzionamento" delle Missioni - Pagamenti 2025

		Correnti	Rim.prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	5.121.269,30	0,00	0,00	5.121.269,30
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	1.329.168,32	0,00	0,00	1.329.168,32
4 Istruzione	(+)	3.255.905,43	0,00	0,00	3.255.905,43
5 Beni e attività culturali	(+)	361.761,96	0,00	0,00	361.761,96
6 Sport e tempo libero	(+)	303.852,66	0,00	0,00	303.852,66
7 Turismo	(+)	3.768,91	0,00	0,00	3.768,91
8 Territorio, abitazioni	(+)	365.692,73	0,00	0,00	365.692,73
9 Tutela ambiente	(+)	3.385.426,08	0,00	0,00	3.385.426,08
10 Trasporti	(+)	789.995,01	0,00	0,00	789.995,01
11 Soccorso civile	(+)	13.038,72	0,00	0,00	13.038,72
12 Sociale e famiglia	(+)	3.385.124,93	0,00	0,00	3.385.124,93
13 Salute	(+)	622,20	0,00	0,00	622,20
14 Sviluppo economico	(+)	144.194,72	0,00	0,00	144.194,72
15 Lavoro e formazione	(+)	16.143,00	0,00	0,00	16.143,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	431.301,16	0,00	431.301,16
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Pagamenti complessivi		18.475.963,97	431.301,16	0,00	18.907.265,13

Parte "Investimento" delle Missioni - Pagamenti 2025

		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	136.105,76	999.000,00	1.135.105,76
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	292.637,56	0,00	292.637,56
4 Istruzione	(+)	786.525,74	0,00	786.525,74
5 Beni e attività culturali	(+)	0,00	0,00	0,00
6 Sport e tempo libero	(+)	0,00	0,00	0,00
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	144.039,19	0,00	144.039,19
9 Tutela ambiente	(+)	141.464,20	0,00	141.464,20
10 Trasporti	(+)	236.329,57	0,00	236.329,57
11 Soccorso civile	(+)	9.062,45	0,00	9.062,45
12 Sociale e famiglia	(+)	239.898,72	0,00	239.898,72
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Pagamenti complessivi		1.986.063,19	999.000,00	2.985.063,19

Pagamenti per funzionamento e investimento

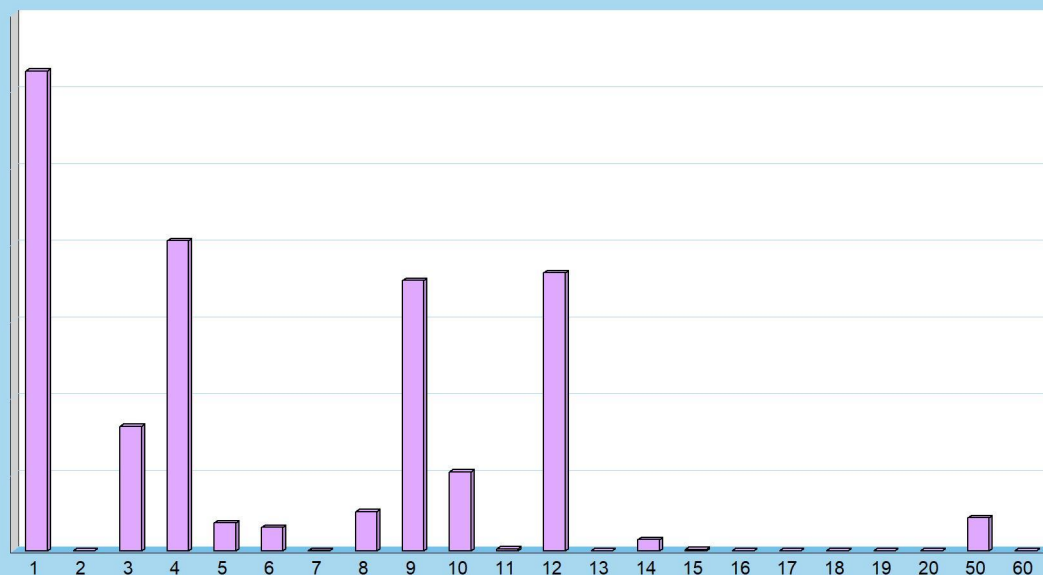
La composizione della spesa pagata

La legge individua i tempi di riferimento dei pagamenti effettuati a titolo di corrispettivo monetario per le transazioni commerciali che derivano da contratti tra imprese e PA e che comportano la consegna di merci o la prestazione di servizi contro il pagamento di un prezzo. L'ente, infatti, dovrebbe pagare i propri fornitori entro 30 giorni dalla data di ricevimento della fattura, termine che può essere allungato a 60 giorni con l'accordo scritto del creditore. È solo il caso di notare che nelle transazioni tra imprese private, è consentito alle parti di pattuire termini di pagamento superiori purché stabiliti per iscritto e non gravemente iniqui per il creditore, pena la nullità della clausola in deroga. I prospetti mostrano la composizione dei pagamenti per ciascuna missione.

Pagamenti delle spese per Missioni 2025

		Funzionamento	Investimento	Tot. Pagato
1 Servizi generali	(+)	5.121.269,30	1.135.105,76	6.256.375,06
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	1.329.168,32	292.637,56	1.621.805,88
4 Istruzione	(+)	3.255.905,43	786.525,74	4.042.431,17
5 Beni e attività culturali	(+)	361.761,96	0,00	361.761,96
6 Sport e tempo libero	(+)	303.852,66	0,00	303.852,66
7 Turismo	(+)	3.768,91	0,00	3.768,91
8 Territorio, abitazioni	(+)	365.692,73	144.039,19	509.731,92
9 Tutela ambiente	(+)	3.385.426,08	141.464,20	3.526.890,28
10 Trasporti	(+)	789.995,01	236.329,57	1.026.324,58
11 Soccorso civile	(+)	13.038,72	9.062,45	22.101,17
12 Sociale e famiglia	(+)	3.385.124,93	239.898,72	3.625.023,65
13 Salute	(+)	622,20	0,00	622,20
14 Sviluppo economico	(+)	144.194,72	0,00	144.194,72
15 Lavoro e formazione	(+)	16.143,00	0,00	16.143,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	431.301,16	0,00	431.301,16
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Pagamenti complessivi		18.907.265,13	2.985.063,19	21.892.328,32

Pagamenti per singola missione 2025



Stato di realizzazione delle spese per missione

L'andamento degli impegni per missione

L'esito finanziario della programmazione è influenzato dai risultati conseguiti dalle componenti di ogni singola missione con i relativi programmi, e cioè il fabbisogno per il funzionamento, che comprende le spese correnti, la restituzione dei debiti e la chiusura delle anticipazioni, unitamente alle risorse per gli investimenti, che raggruppano le spese in C/capitale e l'incremento delle attività finanziarie. Si tratta di comparti che seguono modalità operative e regole molto diverse. Ad esempio, l'applicazione del principio di imputazione della spesa nell'esercizio in cui questa sarà esigibile richiede l'attivazione della tecnica del fondo pluriennale, con il conseguente stanziamento in uscita di altrettante poste denominate *Fondo pluriennale* (FPV/U) non soggette ad impegno e la formazione di altrettante economie (stanziamenti non impegnati). Il seguente prospetto, per neutralizzare questo fenomeno e rendere più veritiero il calcolo dello stato di realizzazione, riporta gli stanziamenti di spesa al netto dell'eventuale fondo pluriennale presente tra le uscite.

Stato di realizzazione effettivo (al netto FPV/U) delle spese per Missioni 2025

		Previsioni (+)	FPV/U (-)	Previsioni nette	Impegni	% Impegnato
Servizi generali	Funz.	7.407.191,13	722.098,64	6.685.092,49	6.013.522,53	89,95%
	Invest.	2.242.730,77	601.601,55	1.641.129,22	1.414.501,76	86,19%
Giustizia	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Ordine pubblico	Funz.	1.725.069,55	0,00	1.725.069,55	1.573.407,95	91,21%
	Invest.	418.230,71	2.360,09	415.870,62	413.619,47	99,46%
Istruzione	Funz.	4.083.646,05	0,00	4.083.646,05	4.062.352,50	99,48%
	Invest.	1.860.248,87	615.969,79	1.244.279,08	1.201.231,01	96,54%
Cultura	Funz.	457.941,12	0,00	457.941,12	424.205,87	92,63%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Sport	Funz.	378.235,96	0,00	378.235,96	363.362,12	96,07%
	Invest.	750.000,00	392.993,94	357.006,06	6.217,12	1,74%
Turismo	Funz.	10.000,00	0,00	10.000,00	5.783,43	57,83%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Territorio	Funz.	639.501,78	0,00	639.501,78	528.611,82	82,66%
	Invest.	824.154,67	35.838,72	788.315,95	186.350,54	23,64%
Tutela ambiente	Funz.	4.517.693,19	0,00	4.517.693,19	4.211.490,00	93,22%
	Invest.	1.124.900,78	493.109,35	631.791,43	162.260,01	25,68%
Trasporti	Funz.	1.119.287,18	0,00	1.119.287,18	1.067.159,25	95,34%
	Invest.	2.606.880,92	1.299.000,00	1.307.880,92	1.155.955,18	88,38%
Soccorso civile	Funz.	16.867,80	0,00	16.867,80	16.666,24	98,81%
	Invest.	25.889,91	0,00	25.889,91	25.889,91	100,00%
Sociale e famiglia	Funz.	4.727.360,60	0,00	4.727.360,60	4.404.434,46	93,17%
	Invest.	732.730,99	33.000,00	699.730,99	550.544,83	78,68%
Salute	Funz.	2.000,00	0,00	2.000,00	1.140,70	57,04%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Sviluppo economico	Funz.	170.916,00	0,00	170.916,00	148.982,14	87,17%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Lavoro e formazione	Funz.	16.431,00	0,00	16.431,00	16.143,00	98,25%
	Invest.	4.080,95	0,00	4.080,95	0,00	-
Agricoltura e pesca	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Energia	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. con autonomie	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. internazionali	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Fondi	Funz.	4.990.787,28	0,00	4.990.787,28	0,00	-
	Invest.	4.736,00	0,00	4.736,00	0,00	-
Debito pubblico	Funz.	431.301,16	0,00	431.301,16	431.301,16	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Anticipazioni	Funz.	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-

Grado di ultimazione delle missioni

L'andamento dei pagamenti per missione

Lo stato di realizzazione è forse l'indice più semplice per valutare l'efficacia della programmazione. La tabella precedente, infatti, forniva un'immagine immediata sul volume di risorse attivate nell'esercizio per finanziare le missioni. I dati della colonna degli impegni offrivano adeguate informazioni sul valore degli interventi assunti nel bilancio corrente e negli investimenti. Ma la contabilità espone anche un altro elemento, seppure di minor peso, che diventa utile per valutare l'andamento della gestione, e cioè il grado di ultimazione delle missioni, inteso come il rapporto tra gli impegni di spesa ed i relativi pagamenti effettuati nello stesso esercizio. In una congiuntura economica dove non è sempre facile disporre di liquidità, la velocità nei pagamenti è un indice della presenza o meno di questo elemento di possibile criticità. La capacità di ultimare il procedimento fino al completo pagamento delle obbligazioni può diventare, soprattutto per quanto riguarda la spesa corrente, un'informazione significativa.

Grado di ultimazione delle spese per Missioni 2025

		Previsioni nette	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Servizi generali	Funz.	6.685.092,49	6.013.522,53	5.121.269,30	85,16%
	Invest.	1.641.129,22	1.414.501,76	1.135.105,76	80,25%
Giustizia	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Ordine pubblico	Funz.	1.725.069,55	1.573.407,95	1.329.168,32	84,48%
	Invest.	415.870,62	413.619,47	292.637,56	70,75%
Istruzione	Funz.	4.083.646,05	4.062.352,50	3.255.905,43	80,15%
	Invest.	1.244.279,08	1.201.231,01	786.525,74	65,48%
Cultura	Funz.	457.941,12	424.205,87	361.761,96	85,28%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Sport	Funz.	378.235,96	363.362,12	303.852,66	83,62%
	Invest.	357.006,06	6.217,12	0,00	-
Turismo	Funz.	10.000,00	5.783,43	3.768,91	65,17%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Territorio	Funz.	639.501,78	528.611,82	365.692,73	69,18%
	Invest.	788.315,95	186.350,54	144.039,19	77,29%
Tutela ambiente	Funz.	4.517.693,19	4.211.490,00	3.385.426,08	80,39%
	Invest.	631.791,43	162.260,01	141.464,20	87,18%
Trasporti	Funz.	1.119.287,18	1.067.159,25	789.995,01	74,03%
	Invest.	1.307.880,92	1.155.955,18	236.329,57	20,44%
Soccorso civile	Funz.	16.867,80	16.666,24	13.038,72	78,23%
	Invest.	25.889,91	25.889,91	9.062,45	35,00%
Sociale e famiglia	Funz.	4.727.360,60	4.404.434,46	3.385.124,93	76,86%
	Invest.	699.730,99	550.544,83	239.898,72	43,57%
Salute	Funz.	2.000,00	1.140,70	622,20	54,55%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Sviluppo economico	Funz.	170.916,00	148.982,14	144.194,72	96,79%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Lavoro e formazione	Funz.	16.431,00	16.143,00	16.143,00	100,00%
	Invest.	4.080,95	0,00	0,00	-
Agricoltura e pesca	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Energia	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. con autonomie	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. internazionali	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Fondi	Funz.	4.990.787,28	0,00	0,00	-
	Invest.	4.736,00	0,00	0,00	-
Debito pubblico	Funz.	431.301,16	431.301,16	431.301,16	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Anticipazioni	Funz.	5.000.000,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-



STATO DI ATTUAZIONE DELLE SINGOLE MISSIONI

Servizi generali e istituzionali

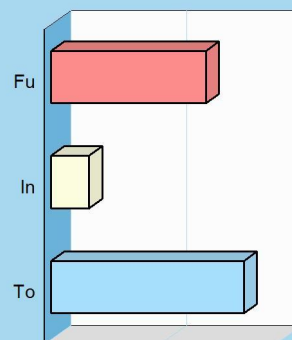
Missione 01 e relativi programmi

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi di amministrazione e per il funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività di sviluppo in un'ottica di *governance* e partenariato, compresa la comunicazione istituzionale. Appartengono alla missione gli obiettivi di amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi, l'amministrazione e il corretto funzionamento dei servizi di pianificazione economica e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali, compresa la gestione del personale. I prospetti seguenti, con i grafici accostati, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.

Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza	Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti (+)	7.407.191,13	-	
In conto capitale (+)	-	1.242.730,77	
Attività finanziarie (+)	-	1.000.000,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+)	7.407.191,13	2.242.730,77	9.649.921,90
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	722.098,64	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	601.601,55	
Programmazione effettiva	6.685.092,49	1.641.129,22	8.326.221,71

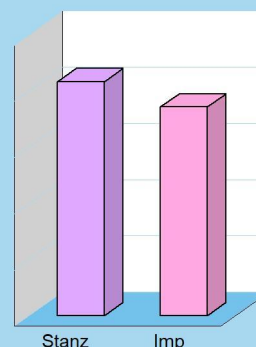
Composizione



Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti (+)	7.407.191,13	6.013.522,53	
In conto capitale (+)	1.242.730,77	415.501,76	
Attività finanziarie (+)	1.000.000,00	999.000,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	9.649.921,90	7.428.024,29	76,97%
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	722.098,64	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	601.601,55	-	
Programmazione effettiva	8.326.221,71	7.428.024,29	89,21%

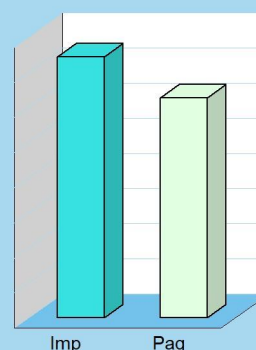
Realizzazione



Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti (+)	6.013.522,53	5.121.269,30	
In conto capitale (+)	415.501,76	136.105,76	
Attività finanziarie (+)	999.000,00	999.000,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	7.428.024,29	6.256.375,06	84,23%
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	-	
Programmazione effettiva	7.428.024,29	6.256.375,06	84,23%

Ultimazione



Organi istituzionali (considerazioni e valutazioni sul Prog.101)

La Legge di Bilancio numero 234 del 30/12/2021 ha previsto un incremento delle indennità di funzione del Sindaco – Vicesindaco – Assessori e Presidente del Consiglio, in misura percentuale (proporzionata al numero della popolazione), al trattamento economico complessivo dei Presidenti delle Regioni. Il trasferimento previsto dalla Direzione Centrale della Finanza Locale per l'adeguamento dell'indennità è riferito al differenziale incrementale tra la pregressa indennità di funzione attribuita e il nuovo importo a regime previsto.

Nel Bilancio di previsione 2025/2027 si è tenuto conto di tali incrementi; in data 02/04/2025 si è registrato il versamento pari ad Euro 62.634,48 riferiti all'annualità 2024.

Con deliberazione della Giunta comunale n. 90 del 14/05/2025 è stata approvata la nuova riorganizzazione della macrostruttura e funzionigramma dell'Ente, che prevede, tra l'altro, l'istituzione dell'Ufficio Comunicazione istituzionale. Le funzioni di competenza di quest'ufficio sono:

- Coordinamento dei contenuti del sito web;
- Gestione della comunicazione istituzionale promozione e marketing;
- Servizi Online e Comunicazione al cittadino;
- Rilascio servizi di certificazione digitale;
- Formazione del personale comunale sulle nuove tecnologie e sulle procedure digitali, supporto continuo e aggiornamenti per mantenere il personale al passo con le ultime innovazioni tecnologiche;
- Gestione social dell'Ente;
- Portavoce del Sindaco.

Segreteria generale (considerazioni e valutazioni sul Prog.102)

Con deliberazione della Giunta comunale n. 233 del 17/12/2025 è stato approvato il Manuale di gestione documentale del Comune di Trezzano sul Naviglio, entrato in vigore dal 1 gennaio 2026, come previsto dalle linee guida AgID. Si tratta di uno strumento fondamentale per disciplinare in modo uniforme i processi di protocollazione, classificazione, fascicolazione e conservazione dei documenti digitali, garantendo efficienza, trasparenza e continuità operativa.

L'introduzione di questo nuovo strumento è stata occasione di incontri di formazione che hanno coinvolto tutto il personale dell'Ente con processi atti a rafforzare le attività di digitalizzazione e semplificazione dei procedimenti amministrativi.

Gestione finanziaria (considerazioni e valutazioni sul Prog.103)

La gestione finanziaria è affidata all'Area Servizi Economico-Finanziari e Tributari, partizione organizzativa a cui fanno capo tutte le attività tipiche del Servizio di Ragioneria.

Il Servizio Economico-Finanziario e di Ragioneria si occupa di tutto il processo contabile che caratterizza le attività dell'Ente: dal bilancio di previsione al rendiconto di gestione, dalla tenuta delle scritture contabili alla redazione di tutti gli adempimenti fiscali che lo interessano; dal rilascio di pareri obbligatori in ambito finanziario-contabile al monitoraggio costante di entrate e spese ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio.

Nel corso del 2025 il Servizio ha provveduto all'emissione di n. 5.904 ordinativi di pagamento, integralmente estinti al termine dell'esercizio e n. 20.609 ordinativi di riscossione; sono state inoltre liquidate fatture per l'acquisto di beni, servizi e forniture, per un importo complessivo di € 16.135.134,80.

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 86 del 18/12/2024 è stato approvato il Bilancio di previsione 2025/2027 ai sensi dell'art. 162, comma 1 del D.Lgs 267/2000, osservando i principi contabili generali e applicati allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Il Bilancio, a suo tempo predisposto, quindi monitorato e aggiornato, iscrive e conserva tra le entrate le componenti positive disponibili nel periodo amministrativo considerato. Con lo stesso procedimento, le componenti negative sono invece limitate alle sole voci che comportano l'assunzione di impegni di spesa realmente sostenibili, in quanto finanziate dalle risorse previste.

Nel 2025 si è registrato un indicatore annuale di tempestività dei pagamenti pari a -13,67 (indicatore negativo che evidenzia pagamenti anticipati rispetto alla scadenza naturale delle fatture).

Con deliberazione della Giunta comunale n. 29 del 18/02/2026, l'Amministrazione ha certificato tale indice.

Il Comune di Trezzano sul Naviglio, quindi, avendo rispettato per l'anno 2025, tutti i parametri previsti ai commi 859-872 della L. 145/2018, ed avendo assolto agli obblighi di trasparenza e di comunicazione in materia di pagamenti, non è stato obbligato ad accantonare al fondo di garanzia dei debiti commerciali del Bilancio 2026.

L'indicatore annuale di tempestività di pagamento risulta infatti rispettoso dei termini normativi previsti; ciò è stato reso possibile grazie anche all'integrazione dei sistemi informativi e dall'ottimizzazione dei processi di liquidazione delle spese – funzionalità che verranno ulteriormente implementate e che si ritiene concorreranno al mantenimento ed ove possibile al miglioramento degli obiettivi di tempestività conseguiti.

Così come previsto dall'art. 6 del D.L. 155/2024, convertito con modificazioni dalla L. 9 dicembre 2024, n. 189, il Comune sul Naviglio, con deliberazione della Giunta comunale n. 37 del 19/02/2025 ha approvato il Piano annuale dei Flussi di cassa per l'esercizio finanziario 2025; detto Piano ha costituito strumento di programmazione finanziaria per l'esercizio 2025 ed è stato soggetto a monitoraggio trimestrale da parte del Servizio Economico-Finanziario e di Ragioneria, con verifica degli scostamenti rispetto alle previsioni, al fine di evitare il ricorso all'anticipazione di tesoreria ed avere al contempo un puntuale monitoraggio dei flussi di cassa.

A dimostrazione della bontà dell'azione perseguita con la gestione del Piano dei flussi di cassa adottato, sia per le entrate registrando incassi più elevati anche relativi a residui di anni precedenti, sia per la spesa, nonostante pagamenti più elevati e comunque rispettosi delle scadenze, il Comune ha registrato un saldo di cassa positivo con un importo superiore rispetto alla media degli ultimi anni.

Al 31/12/2024 la cassa del Comune di Trezzano sul Naviglio presentava un saldo positivo di € **8.711.534,55** mentre al

31/12/2025 risultava di € **10.806.977,16**.

Con deliberazione della Giunta comunale n. 188 del 22/10/2025 la Giunta comunale ha approvato il Piano di razionalizzazione della spesa predisposto dal Servizio finanziario, sia per quanto riguarda la relazione a Rendiconto 2024 con la registrazione dei risparmi perseguiti, che per le misure da adottare per il triennio 2025/2027; il tutto asseverato da parere favorevole del Collegio dei Revisori.

Risultano assolti gli adempimenti fiscali relativamente alle dichiarazioni IVA annuali e periodiche.

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede la redazione da parte dell'ente locale di un bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4 al decreto.

Il Bilancio consolidato è un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del "gruppo amministrazione pubblica" sopperendo alle carenze informative e valutative dei bilanci forniti disgiuntamente dai singoli componenti del gruppo e consentendo una visione d'insieme dell'attività svolta dall'Ente attraverso il gruppo.

Con deliberazione della Giunta comunale n. 124 del 02/07/2025 il Comune di Trezzano sul Naviglio ha approvato l'individuazione dei componenti del "Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Trezzano sul Naviglio" e il Perimetro di consolidamento, propedeutici alla formazione del Bilancio consolidato 2024, approvato dal Consiglio comunale con deliberazione n. 89 del 26.09.2025, così come previsto dall'art. 11-bis del D.Lgs. 23.06.2011 n. 118.

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 142 del 22/12/2025 risulta approvata la razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, così come previsto dall'art. 20 del D.Lgs. 19/08/2016 n. 175; detta deliberazione risulta trasmessa alla Corte dei Conti tramite apposito portale.

In attuazione della Riforma 1.15 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), volta all'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale unico per il settore pubblico, conforme agli standard internazionali IPSAS/EPAS e in linea con la Direttiva 2011/85/UE, l'Ente ha avviato un percorso di adeguamento organizzativo, tecnico e formativo finalizzato a garantire la corretta partecipazione alla sperimentazione nazionale prevista dall'art. 10 del D.L. 113/2024.

La sperimentazione, che coinvolge – tra gli altri – gli enti locali (Città metropolitane, Province e Comuni con popolazione superiore ai 5.000 abitanti), culmina con l'approvazione del Rendiconto dell'esercizio 2025 entro il 30 aprile 2026, comprendente, oltre ai documenti previsti dal D.Lgs. 118/2011, allegato 4/3, anche la redazione del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale *accrual compliant*, secondo i nuovi principi contabili armonizzati.

Il Servizio Economico Finanziario e di Ragioneria, a partire dal 2025 ed in continuità anche per l'anno 2026, ha intrapreso un percorso strutturato di adeguamento volto a garantire la piena conformità normativa e l'efficace gestione del nuovo sistema contabile.

In particolare, sono stati avviati i seguenti interventi:

- Formazione del personale
 - Partecipazione obbligatoria del personale dell'area finanziaria a corsi di aggiornamento specifici sui nuovi principi contabili economico-patrimoniali e sull'adozione degli standard IPSAS/EPAS.
 - Attivazione di momenti formativi facoltativi di approfondimento, anche in collaborazione con enti di formazione accreditati, finalizzati al potenziamento delle competenze professionali e alla diffusione della cultura della contabilità economica tra tutto il personale interessato.
- Adeguamento tecnico e strumentale
 - Aggiornamento e implementazione dei sistemi informativi contabili e gestionali, per consentire l'integrazione tra la contabilità finanziaria e quella economico-patrimoniale.
 - Verifica e revisione delle procedure interne per la rilevazione e la rappresentazione economica e patrimoniale delle operazioni.
- Collaborazione intersettoriale
 - Attivazione di un tavolo di coordinamento con gli altri settori dell'Ente, in particolare con gli uffici preposti alla gestione patrimoniale, per assicurare l'allineamento dei dati e la corretta valorizzazione dei beni patrimoniali.
 - Scambio di competenze e supporto tecnico per l'omogenea applicazione delle nuove regole contabili in tutte le aree organizzative coinvolte.

All'interno del Servizio di Ragioneria viene svolto anche il Servizio Economato.

L'Economo, ai sensi dell'art. 93, comma 2 del D.Lgs. 267/2000, quale agente contabile dell'Ente con maneggio di pubblico denaro, rende il conto della gestione della cassa economale, ed è soggetto alla giurisdizione della Corte dei conti secondo le norme e le procedure previste dalle leggi vigenti.

L'Economo può disporre pagamenti sulla base di un provvedimento di impegno dei budget economici ove si tratti di spese urgenti, occasionali e comunque non rientranti nell'attività principale degli Uffici richiedenti.

Con determinazione n. 57/2026 l'Economo del Comune di Trezzano sul Naviglio ha effettuato il rendiconto di chiusura della cassa economale per l'anno 2025. Le spese complessive effettuate attraverso il servizio di cassa economale per l'anno 2025 sono state pari a Euro 2.130,39.

Tributi e servizi fiscali (considerazioni e valutazioni sul Prog.104)

In data 30.06.2025 il Consiglio comunale ha approvato la revisione infra-periodo per l'anno 2025 del Piano Finanziario TARI 2022/2025 e le tariffe TARI 2025, fissando le seguenti scadenze di versamento: 2 settembre 2025 per la prima rata e 2 dicembre 2025 per la seconda.

Nella bollettazione TARI 2025 è stata introdotta la quota perequativa UR3 a copertura dei costi per l'erogazione di bonus sociali per € 6,00 ad utenza.

Il Bonus sociale TARI 2025 è un'agevolazione che prevede una riduzione del 25% della TARI per le utenze domestiche con ISEE inferiore a 9.530 o 20.000 per le famiglie con almeno 4 figli a carico. Il bonus verrà applicato nel corso del 2026 grazie all'incrocio di dati con INPS, su direttive imposte da ARERA.

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 85 del 18.12.2024 il Comune di Trezzano sul Naviglio ha approvato le aliquote per l'anno 2025 relative all'Imposta municipale propria (IMU).

Al fine di ridurre i costi relativi alla spesa per attività di supporto ai servizi tributari e favorire un maggior controllo dell'attività gestita direttamente dall'Ente, nel corso del 2025 è stato potenziato il Servizio tributario attraverso incremento del personale passando da 1 unità nel 2024 a 3 unità nel 2025 attingendo da previsioni già in essere del fabbisogno di personale dell'Area finanziaria; è stata inoltre intensificata l'attività formativa. Grazie a questa scelta operativa sono stati registrati nel corso del 2025 i primi risparmi di spesa, previsti in aumento anche sull'annualità 2026.

Per quanto concerne la lotta all'evasione, anche nel corso dell'anno 2025 sono state garantite le necessarie attività di controllo ed accertamento dei tributi locali, con particolare riferimento ad IMU e TARI. Sono stati pertanto emessi avvisi di accertamento riguardanti le fattispecie degli omessi o parziali versamenti, omessi od infedele denuncia.

Grazie ad un attento monitoraggio e controlli incrociati di diverse banche dati, rispetto al 2024 si è registrato un incremento di recupero da evasione fiscale.

Detti controlli proseguiranno anche nel corso del prossimo triennio; risultano inoltre avviate procedure per implementazioni gestionali atte a consentire da un lato la semplificazione gestionale nei confronti dei cittadini ed in contempo avere un continuo controllo attento e puntuale.

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 68 del 30/06/2025 il Comune di Trezzano sul Naviglio ha provveduto all'affidamento dell'attività di riscossione coattiva al soggetto preposto alla riscossione nazionale, Agenzia delle Entrate - Riscossione, per tutte le entrate tributarie e patrimoniali dell'Ente, ad esclusione delle entrate inerenti i proventi delle sanzioni del Codice della Strada, dei Regolamenti comunali, delle Ordinanze sindacali e del canone unico patrimoniale (CUP); tale scelta operativa prevede nel tempo una riduzione della spesa relativa agli aggi di riscossione.

Demanio e patrimonio (considerazioni e valutazioni sul Prog.105)

Il Comune di Trezzano sul Naviglio possiede un patrimonio immobiliare piuttosto vasto, costituito da edifici istituzionali, scuole, impianti sportivi, sedi di associazioni, edifici con finalità sociali, edilizia residenziale pubblica, immobili confiscati alla criminalità organizzata, parchi ecc. Questo patrimonio, acquisito in più di cinquant'anni di storia, è stato adibito a differenti usi, inserendovi funzioni e soggetti diversi che sono spesso mutati nel tempo.

Con deliberazione della Giunta comunale n. 191 del 22/11/2024, la gestione del demanio e patrimonio, ivi comprese le alienazioni, è stata affidata al Servizio Lavori pubblici, confermata successivamente anche con la nuova riorganizzazione della macrostruttura e funzionigramma dell'Ente, approvata con deliberazione della Giunta n. 90 del 14/05/2025.

Ufficio tecnico (considerazioni e valutazioni sul Prog.106)**LL.PP E MANUTENZIONI**

- Recupero di n. 6 appartamenti via Pirandello - det. di aggiudicazione n. 360/2025, affidamento alla ditta Lagra per € 126.190,75

LAVORI COMPLETATI.

- Progetto strade €800.000 -det. di aggiudicazione n.675/2024

strade oggetto d'intervento Via Circonvallazione e via Vittorio Veneto, Via Cesare Correnti, Via Tasso, Via Giotto, Via Grossi, Via Papa Giovanni XXIII.

LAVORI COMPLETATI

- Manutenzione impianto elettrico cimitero Rimembranze - det. di aggiudicazione n. 548/2025

LAVORI COMPLETATI

- Sostituzione serramenti interni scuola materna Brutto, scuola materna Basso e ingresso presidenza presso la scuola media Cuciniello - det. di aggiudicazione n. 426/2025. LAVORI COMPLETATI

- Rifacimento manto impermeabile copertura salone Morona e scuola materna Verdi - det. di aggiudicazione n. 492/2025.

LAVORI COMPLETATI

- Manutenzione straordinaria strade € 300.000,00 - strade oggetto d'intervento Via Petrarca, Via B. Gigli, Via A.

Patti, Via G. Bruno / Via Petrarca, Via Fucini incrocio Via Verri / Via Morona / Via Marconi, Via Mascheroni, Via Morona, Via Verga, Via Rimembranze.

LAVORI COMPLETATI

- Manutenzione straordinaria T30 per euro €345.000,00.

LAVORI IN FASE DI COMPLETAMENTO

- Manutenzione straordinaria strade €1.000.000,00

GARA IN FASE DI ESPERIMENTO

- Progetto esecutivo pista di atletica (affidata allo studio WeProject).

PROGETTO PROTOCOLLATO (INTERVENTO SOSPESO)

- Manutenzione straordinaria alloggi cimitero e centro socio culturale.

LAVORI AFFIDATI

- Manutenzione straordinaria di n. 3 alloggi in via Pirandello.

LAVORI AFFIDATI

- Sostituzione serramenti e citofoni presso via Pirandello.

LAVORI AFFIDATI

- Messa in sicurezza dei solai scuole ed edifici comunali

LAVORI COMPLETATI

- Copertura piscina comunale €400.000,00

PROGETTO PROTOCOLLATO (MESSO IN GARA)

- Ristrutturazione ex archivio comunale Parco Clivia €335.000,00.

IN FASE DI AFFIDAMENTO PROGETTAZIONE ESECUTIVA

Anagrafe e stato civile (considerazioni e valutazioni sul Prog.107)

Presso i Servizi Demografici vengono gestiti tutti gli adempimenti amministrativi relativi alle registrazioni anagrafiche, di stato civile, elettorale e di leva.

Servizi civici: gestiscono le funzioni anagrafiche, di stato civile ed elettorali.

Funzioni anagrafiche: gestiscono i movimenti della popolazione residente nel Comune e dei cittadini italiani residenti all'estero, aggiornando l'anagrafe comunale, l'A.I.R.E. e l'A.N.P.R.

Nell'ambito delle funzioni anagrafiche rientra il rilascio della certificazione anagrafica e delle carte di identità, atti notori, autentiche, domicili, convivenze di fatto, permessi per cittadini comunitari e viene attuato l'allineamento dei risultati censuari annuali con la banca dati anagrafica.

Il Servizio anagrafe dell'Ente interagisce con il SIT (sistema informativo trapianti) per l'inserimento delle dichiarazioni di volontà di donazione degli organi in concomitanza con il rilascio della carta di identità.

Funzioni di Stato Civile: provvede alla formazione degli atti di stato civile (nascita, morte, matrimonio, cittadinanza) e alla tenuta dei relativi registri.

Dà attuazione alle Leggi 162/2014 (divorzi in Comune) e 55/2015 (divorzio breve) inerente gli accordi extragiudiziali di separazione o divorzio che vedono gli ufficiali di stato civile in prima linea e alla Legge 76/2016 riguardante le unioni civili e le convivenze di fatto.

Presso l'ufficio è istituito il registro delle DAT (disposizioni anticipate di trattamento), dove i cittadini consegnano le proprie volontà in materia di trattamenti sanitari, nonché il consenso o il rifiuto rispetto ad accertamenti diagnostici o a scelte terapeutiche.

Funzioni elettorali: si occupa della tenuta e aggiornamento delle liste e dello schedario degli elettori, nonché dell'aggiornamento dell'albo dei presidenti di seggio, degli scrutatori e dei giudici popolari.

Riceve le sottoscrizioni degli elettori che intendono promuovere proposte di legge di iniziativa popolare o di referendum, ne autentica le firme e ne certifica l'iscrizione nelle liste elettorali del Comune.

Dal 1° gennaio 2022 l'ufficio elettorale ha dato corso al processo di dematerializzazione delle liste elettorali (la dematerializzazione risulta approvata con deliberazione della Giunta comunale n. 170/2021, con parere favorevole della Commissione Elettorale Circondariale, espresso con verbale n. 8 del 09/09/2021); il progetto è stato trasmesso al Ministero dell'Interno tramite la Prefettura di Milano.

Carta Identità Elettronica

La carta di identità elettronica (C.I.E.), in applicazione del D.L. n. 78/2015, viene rilasciata dal Comune di Trezzano sul Naviglio dal mese di febbraio 2018. Per far sì che la C.I.E. sia effettivamente uno strumento di accesso ai servizi online delle pubbliche amministrazioni, il rilascio viene centralizzato a cura del Ministero dell'Interno.

Nel 2025 si è avuta una ristrutturazione organizzativa interna del servizio anagrafe che ha consentito di raddoppiare gli slot di prenotazione per il rilascio della CIE.

È stato inoltre attivato un servizio di facilitazione digitale in collaborazione con la Regione Lombardia che ha consentito di supportare i cittadini nell'attivazione della CIE per l'utilizzo per l'accesso ai siti della Pubblica Amministrazione, in sostituzione dello SPID e per la firma elettronica degli atti.

Anagrafe Nazionale Popolazione Residente (ANPR)

L'ANPR è la banca dati nazionale nella quale confluiranno progressivamente le anagrafi comunali. Dal 31/12/2018 il Comune di Trezzano sul Naviglio è subentrato in ANPR.

Nel 2021 l'ANPR è entrata a pieno regime e non si tratta solo di una banca dati, ma di un sistema integrato che consente ai Comuni di svolgere i servizi anagrafici, di consultare o estrarre dati, monitorare le attività, effettuare statistiche.

L'ANPR consente di:

- evitare duplicazioni di comunicazioni tra pubbliche amministrazioni;
- evitare che un cittadino abbia la residenza in più comuni;
- garantire maggiore certezza e qualità al dato anagrafico;
- aggiornamento della banca dati in tempi rapidissimi;
- semplificare le operazioni di cambio di residenza, emigrazioni, immigrazioni, censimenti.

Dal 15 novembre 2021, accedendo ad ANPR dal sito del Comune e utilizzando una identità Spid o CIE, i cittadini possono scaricare n. 14 tipi di certificati anagrafici online in maniera autonoma e gratuita, utilizzando da casa il proprio computer e senza bisogno di recarsi fisicamente presso gli sportelli anagrafe del Comune.

Archivio Nazionale informatizzato dei registri dello Stato Civile (ANSC)

In attuazione di quanto previsto dall'art. 10 comma 1 del D.L. 78/2015, convertito nella Legge n. 125/2015, in base al quale l'ANPR deve contenere l'archivio nazionale informatizzato dei registri di stato civile tenuti dai Comuni (nascita, matrimonio, unioni civili, cittadinanza e morte), centralizzando i relativi atti in un unico archivio gestito dal Ministero dell'Interno, questo Ente ha iniziato il processo di informatizzazione sulla base delle modalità e dei tempi di adesione da parte dei Comuni all'archivio nazionale informatizzato debitamente approvato con Decreto del Ministero dell'Interno.

Registro bigenitorialità

È stato istituito presso il servizio anagrafe il "Registro amministrativo per il diritto alla bigenitorialità dei figli minorenni di genitori separati, divorziati o dei quali sia cessata la convivenza o la relazione affettiva".

Con l'istituzione del registro si intende dare applicazione ai principi di cui alle norme vigenti in materia a livello nazionale e internazionale, che collocano i figli al centro della storia familiare, adottando uno strumento che permette di annotare la residenza o il domicilio del genitore "non collocatario", consentendo ad entrambi i genitori di ricevere le medesime informazioni e permettere alle istituzioni di dialogare con entrambi per ciò che riguarda: residenza, scuola, salute.

Sistemi informativi (considerazioni e valutazioni sul Prog.108)

Tutte le attività connesse alla transizione digitale, all'innovazione tecnologica e alla comunicazione istituzionale dell'Ente fanno capo all'Area Innovazione Tecnologica, Digitale e Segreteria, istituita con l'obiettivo di guidare e coordinare in modo strategico i processi di modernizzazione, digitalizzazione e gestione dei sistemi informativi e comunicativi.

L'Ufficio Transizione Digitale e ICT opera all'interno di questa Area, curando la pianificazione, lo sviluppo e la gestione delle soluzioni ICT, la sicurezza informatica, l'infrastruttura tecnologica e i servizi online rivolti a cittadini, imprese e personale interno, promuovendo un approccio integrato e orientato all'efficienza, alla trasparenza e all'accessibilità.

L'attività svolta dall'Ufficio Transizione Digitale e ICT è volta ad assicurare la disponibilità, la gestione, l'accesso, la trasmissione, la conservazione e la fruibilità dell'informazione prodotta dall'Ente in modalità digitale, secondo i dettami del Codice dell'Amministrazione Digitale (C.A.D.), e AGID per i servizi online, con le modalità più appropriate, le tecnologie dell'informazione e della comunicazione (I.C.T), nel rispetto della disciplina rilevante in materia di trattamento dei dati personali ed, in particolare, delle disposizioni del codice in materia di protezione dei dati personali G.D.P.R.

Sito web dell'Ente e servizi on-line

L'Ufficio Transizione Digitale e ICT ha provveduto a ridisegnare ed attivare il nuovo portale dell'Ente, al fine di renderlo più rispondente ai principi di accessibilità, semplificazione ed innovazione dei servizi erogati.

Al suo interno è stato attivato lo Sportello Telematico dell'Edilizia, ed è in corso di implementazione il Portale "Esperienza del cittadino", servizio che permetterà all'utenza di richiedere, in piena autonomia, documentazioni come ad esempio iscrizioni anagrafiche, cambi di residenza, iscrizioni agli albi, ecc.

Inoltre, è in fase di implementazione il servizio per la richiesta di assistenza e la segnalazione di disservizi, che consentirà ai cittadini di inviare segnalazioni o istanze in modalità digitale, accedendo come guest o tramite SPID/CIE.

Questo servizio potenzierà la partecipazione attiva della cittadinanza, rendendo più facile e immediato l'intervento dell'amministrazione su problematiche segnalate, e contribuirà a migliorare il livello di qualità dei servizi offerti alla comunità.

Con l'attivazione del servizio PagoPA al cittadino è stata data la possibilità di creare le proprie posizioni debitorie nei confronti dell'Amministrazione comunale, al fine di permettere ai cittadini di effettuare pagamenti in maniera più diretta, veloce e comoda; PagoPA verrà incrementato con ulteriori servizi, sempre migliorativi per l'utente.

Sono stati inoltre integrati i moderni strumenti relativi alle app IO e Spid, per permettere all'utenza di avere un nuovo e unico punto di accesso telematico a servizi, informazioni e comunicazioni della Pubblica Amministrazione, usufruendone comodamente dal proprio *smartphone* in maniera semplice, moderna e sicura. Nel triennio si prevede l'estensione ad un sempre crescente numero di servizi per completare un concreto percorso di transizione digitale.

Governance integrata dei servizi comunali

Nell'ottica del miglioramento e del potenziamento nell'uso dei software, l'obiettivo principale è armonizzare la gestione degli applicativi trasversali al fine di renderli interconnessi e ridurre l'operatività manuale, anche in un'ottica di Open Data.

Intelligenza artificiale

Anche grazie all'apporto dell'Assessorato appositamente istituito, verranno implementate tecnologie di intelligenza artificiale a supporto delle attività comunali e dei servizi rivolti ai cittadini, nel rigoroso rispetto dei dettami in materia di tutela della riservatezza dei dati.

Risorse umane (considerazioni e valutazioni sul Prog.110)

Programmazione e Controllo

Dall'anno 2022 la programmazione si è arricchita di un nuovo strumento previsto dall'art. 6 del Decreto-Legge n. 80/2021, convertito con modificazioni nella Legge 6 agosto 2021 n. 113: il Piano Triennale di Attività e Organizzazione (PIAO), che ha lo scopo di assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa, migliorare la qualità dei servizi ai cittadini ed alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso, in un'ottica di miglioramento del valore pubblico dell'azione amministrativa.

Il Piano è triennale, ma con aggiornamento annuale. L'Ente ha approvato il Piano triennale 2025/2027 con deliberazione giuntale n. 52 del 19/03/2025; lo stesso è stato successivamente modificato per quanto riguarda la sezione 3.3 relativa al "Piano triennale del fabbisogno del personale" con deliberazione della Giunta comunale n. 143 del 30/07/2025 e n. 178 del 15/10/2025.

Il Piano prevede un monitoraggio quadrimestrale, con referto da inviare a Sindaco, Giunta, Revisori dei Conti, Organismo Comunale di Valutazione entro i due mesi successivi al quadrimestre.

Altri servizi generali (considerazioni e valutazioni sul Prog.111)

Programmazione Strategica

L'assetto organizzativo dell'Ente ha subito modifiche dal 2020 in poi. Nel 2025 le aree organizzative che erano 6 sono state ampliate a 8 e il servizio Direzione e Coordinamento è stato rinominato "*Programmazione Strategica*" ed assegnato all'area Servizi Direttivi Generali.

Questa unità organizzativa si occupa delle materie ricomprese nel Piano Integrato di Attività ed Organizzazione - PIAO (in particolare la prevenzione e il contrasto alla corruzione, la trasparenza, il ciclo delle *performance*, la formazione), il coordinamento in materia di Privacy, i controlli interni successivi.

In particolare, tale servizio predispone l'aggiornamento annuale del Piano Integrato di Attività ed Organizzazione, con riferimento alla *compliance* dell'Ente, ma anche come modelli di organizzazione e semplificazione delle attività in un'ottica di miglioramento del valore pubblico dell'azione amministrativa.

Risulta completata la c.d. "*privacy by design*", ovvero il disegno dei processi comprendente la compliance ai sistemi di tutela della privacy: nei prossimi tre anni è previsto anche il disegno della "*privacy by default*", con l'introduzione di sistemi automatici di applicazione della tutela della privacy nell'espletamento dei processi di competenza dell'Ente.

Il Comune di Trezzano sul Naviglio inoltre ha predisposto la gara per l'affidamento del servizio di DPO (*Data Protection Officer*) ovvero del Responsabile della Protezione dei Dati, figura prevista dall'art. 37 del Regolamento UE 2016/679 in materia di privacy, completando la procedura di gara con Determinazione n. 1107 del 23/12/2022 e firmando il contratto con il nuovo DPO con effetto dal 1/1/2023.

Sul piano delle performance è in atto un *work in progress* che tende alla modifica del sistema di misurazione e valutazione, per portare ad un piano performance che sia correlato agli altri strumenti di programmazione dell'Ente, con le linee programmatiche dell'Amministrazione e il bilancio.

Sulla formazione nel 2025 sono stati svolti 219 corsi ai quali hanno partecipato il 67,11% del personale attivo.

Affari Legali e Assicurativi

Uno degli obiettivi del Comune di Trezzano sul Naviglio è lo sviluppo delle attività di supporto giuridico interno, mediante organizzazione e potenziamento di specifico ufficio, con formulazione di relativi pareri a tutte le Aree dell'Ente e studio della fase stragiudiziale; lo scopo è quello di arrivare ad una soluzione che limiti i costi di gestione delle vertenze. L'ufficio Affari Legali e Assicurativi si occupa inoltre degli affidamenti della rappresentanza legale dell'Ente nelle controversie giuridiche e dei sinistri a carico dell'Ente. Durante il 2025 il servizio ha curato 13 nuove cause e 32 cause già in essere, transato 57 richieste di risarcimento del danno, aperto 86 sinistri assicurativi, curato 18 insinuazioni al passivo per crediti dell'Ente nei confronti di società in fallimento/liquidazione/crisi d'impresa, proceduto a predisporre gli atti per la gara per le coperture assicurative dell'Ente.

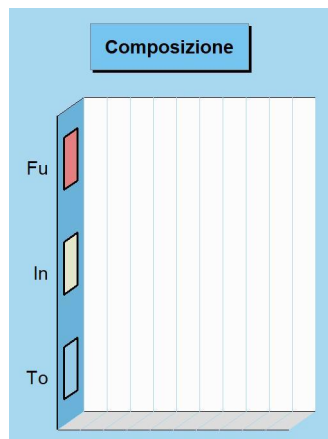
Acquisti e gare d'appalto

Il servizio si occupa di programmazione degli acquisti di beni e forniture e relativa predisposizione del programma triennale; Gestione delle procedure di gara per affidamenti superiori a euro 150.000,00 (per i lavori) ovvero superiori ad euro 140.000,00 (per le forniture ed i servizi); Acquisti programmati per approvvigionamenti di carattere generale o specialistico, esclusivamente trasversale nell'ambito di stanziamenti assegnati dal PEG; Gestione delle funzioni di "stazione appaltante qualificata" ai sensi dell'art. 63 del D.Lgs. 36/2023; Gestisce l'inserimento delle richieste sulla BDNA (Antimafia); Supporto tecnico-amministrativo al seggio di gara o alla commissione giudicatrice ai fini della formazione della proposta di aggiudicazione; Pubblicazione bandi e esiti delle procedure d'appalto aperte e negoziate e piattaforme non di competenza dei singoli RUP; Gestione del fascicolo virtuale dell'operatore economico (FVOE 2.0) ai fini del controllo dei requisiti prima delle aggiudicazioni definitive degli appalti; Predisposizione dei verbali di gara e gestione delle richieste di chiarimenti relativi alle procedure pubblicate sulle piattaforme telematiche; Assistenza agli Uffici per gli aspetti amministrativi e per l'attuazione della normativa in materia di contratti pubblici nelle procedure non di competenza; Contratti dell'Ente in forma pubblica amministrativa, compresi controlli precedenti alla stipula, redazione contratto, organizzazione stipula, registrazione.

Giustizia

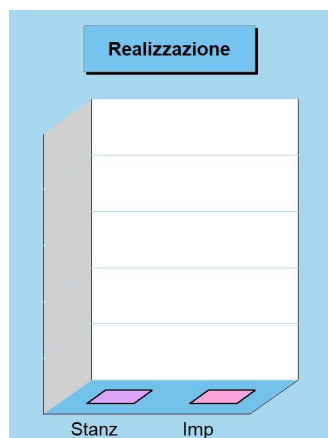
Missione 02 e relativi programmi

Le funzioni esercitate in materia di giustizia sono limitate all'assunzione di eventuali oneri conseguenti alla presenza, nel proprio territorio, di uffici giudiziari, di uffici del giudice di pace e della casa circondariale. L'ambito di intervento previsto in questa missione di carattere non prioritario, interessa pertanto l'amministrazione e il funzionamento per il supporto tecnico, amministrativo e gestionale per gli acquisti, i servizi e le manutenzioni di competenza locale necessari per il funzionamento e mantenimento degli uffici giudiziari cittadini e delle case circondariali. I prospetti seguenti, con i relativi grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al corrispondente stato di realizzazione ed al grado di ultimazione.



Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	0,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	0,00	0,00	0,00
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	0,00

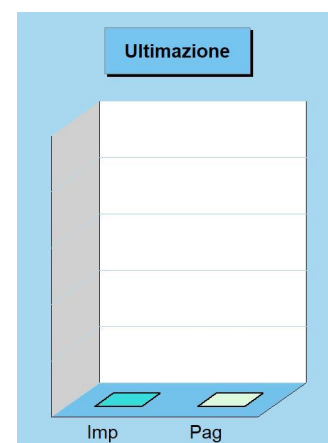


Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	0,00	0,00	0,00
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	0,00

Grado di ultimazione della Missione 2025

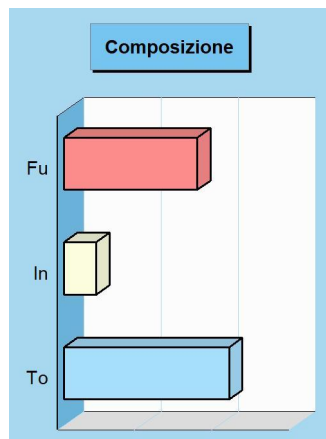
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	0,00	0,00	0,00
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	0,00



Ordine pubblico e sicurezza

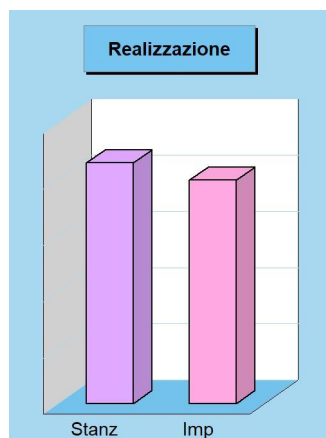
Missione 03 e relativi programmi

L'attività di programmazione connessa all'esercizio di questa missione è legata all'esercizio delle attribuzioni di amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale ed amministrativa. Sono incluse in questo contesto le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, oltre le forme di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Le competenze della polizia locale consistono nella attivazione di servizi e provvedimenti destinati alla difesa degli interessi pubblici meritevoli di tutela. I prospetti mostrano lo stanziamento aggiornato della missione con il relativo stato di realizzazione e grado d'ultimazione.



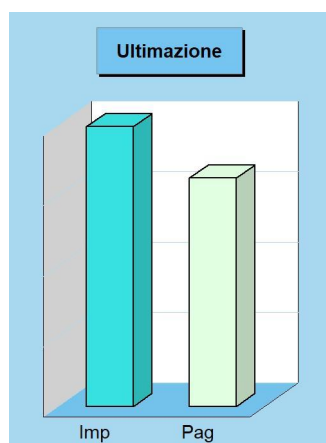
Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	1.725.069,55	-	
In conto capitale	(+)	-	418.230,71	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	1.725.069,55	418.230,71	2.143.300,26
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	2.360,09	
Programmazione effettiva		1.725.069,55	415.870,62	2.140.940,17



Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	1.725.069,55	1.573.407,95	
In conto capitale	(+)	418.230,71	413.619,47	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	2.143.300,26	1.987.027,42	92,71
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	2.360,09	-	
Programmazione effettiva		2.140.940,17	1.987.027,42	92,81



Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	1.573.407,95	1.329.168,32	
In conto capitale	(+)	413.619,47	292.637,56	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	1.987.027,42	1.621.805,88	81,62
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		1.987.027,42	1.621.805,88	81,62

Polizia locale e amministrativa (considerazioni e valutazioni sul Prog.301)

Nel corso del 2025 il Comando di Polizia Locale ha registrato un notevole incremento delle attività di vigilanza e di Polizia Giudiziaria. Da settembre 2025 è stato ripristinato il terzo turno di servizio, con estensione dell'attività alle ore serali e notturne. L'obiettivo per il prossimo triennio sarà raggiungere una copertura oraria fino alle ore 2.00 in modo da garantire un presidio stabile anche nelle fasce orarie notturne.

Nel corso del 2025, è stato realizzato un sensibile aumento dei controlli e delle attività investigative, con particolare

attenzione ai reati ambientali, ai danneggiamenti e ai fenomeni di degrado urbano.

Sono stati individuati e deferiti all'Autorità Giudiziaria diversi soggetti, anche grazie all'impiego di tecnologie di videosorveglianza, servizi in borghese e attività di osservazione discreta. Il raggiungimento di molti risultati è stato possibile grazie anche all'ammodernamento delle dotazioni strumentali ed all'innovazione tecnologica avanzata nel corso dell'anno.

Per il contrasto all'abbandono dei rifiuti sono stati introdotti controlli mirati e specifiche attività di Polizia Giudiziaria. Sono utilizzate telecamere fisse e mobili e, al termine della formazione del personale, verranno impiegati droni attrezzati con termocamere per il monitoraggio ambientale anche in orari notturni.

Con deliberazione della Giunta comunale n. 105 del 28/05/2025 è stata approvata l'adesione all'iniziativa per finanziare l'implementazione di sistemi di videoanalisi e gestione del traffico e dell'inquinamento all'interno del bando regionale denominato "Strade verdi" stanziato da Regione Lombardia con D.G.R. 3797 del 20.01.2025 e decreto direzione generale ambiente e clima n. 2297 del 21.01.2025, grazie al quale il Comune ha ottenuto un finanziamento pari ad Euro 20.000,00.

È stato realizzato un primo ampliamento del sistema di videosorveglianza con l'installazione di telecamere in numerose aree strategiche del territorio, migliorando la capacità di controllo e deterrenza.

Per i prossimi anni è previsto un ulteriore sviluppo del progetto con l'estensione della copertura alle zone ancora scoperte, in particolare Quartiere Marchesina, Confine con Gaggiano (SS494) e Zona Morona.

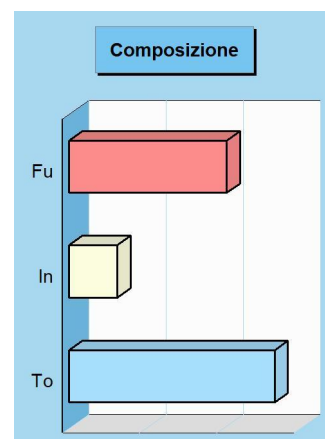
Istruzione e diritto allo studio

Missione 04 e relativi programmi

La programmazione in tema di diritto allo studio abbraccia il funzionamento e l'erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei vari servizi connessi, come l'assistenza scolastica, il trasporto e la refezione, ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse in questo contesto anche le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Si tratta, pertanto, di ambiti operativi finalizzati a rendere effettivo il diritto allo studio. I prospetti di seguito riportati, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.

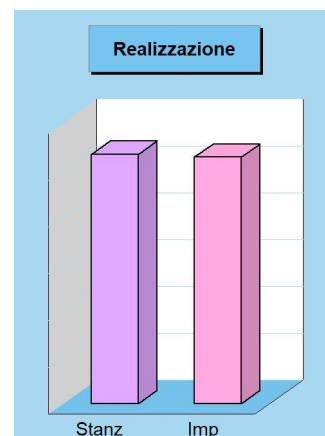
Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	4.083.646,05	-	
In conto capitale	(+)	-	1.860.248,87	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	4.083.646,05	1.860.248,87	5.943.894,92
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	615.969,79	
Programmazione effettiva		4.083.646,05	1.244.279,08	5.327.925,13



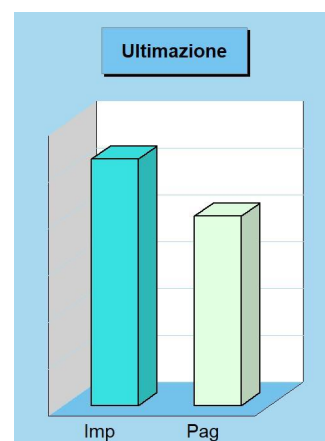
Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	4.083.646,05	4.062.352,50	
In conto capitale	(+)	1.860.248,87	1.201.231,01	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	5.943.894,92	5.263.583,51	88,55%
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	615.969,79	-	
Programmazione effettiva		5.327.925,13	5.263.583,51	98,79%



Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	4.062.352,50	3.255.905,43	
In conto capitale	(+)	1.201.231,01	786.525,74	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	5.263.583,51	4.042.431,17	76,80%
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		5.263.583,51	4.042.431,17	76,80%



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 04

Il Diritto allo Studio rappresenta uno dei pilastri fondamentali per garantire a ogni cittadino pari opportunità di crescita personale, culturale e professionale. L'Amministrazione Comunale, attraverso una programmazione attenta e una collaborazione costante con le istituzioni scolastiche e il territorio, continua a svolgere un ruolo centrale nel rendere effettivo questo diritto. Nel corso del 2025 le azioni previste sono state realizzate con regolarità, ponendo particolare attenzione alla qualità dei servizi, al sostegno alle famiglie, all'inclusione, all'orientamento e alla partecipazione della comunità educativa.

Servizio di ristorazione scolastica

La ristorazione scolastica è un servizio fondamentale per il benessere degli alunni e per la qualità del loro percorso educativo. Nel 2025 il Comune ha garantito continuità e attenzione alla qualità dei pasti, introducendo inoltre l'informatizzazione del servizio, che ha migliorato la gestione delle iscrizioni, dei pagamenti e delle comunicazioni con le famiglie.

Nel corso del 2025 sono stati erogati complessivamente n. 262.000 pasti nelle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado del territorio per un totale di n. 1.498 alunni, garantendo continuità e qualità del servizio.

Con gennaio 2025 è entrato in vigore l'adeguamento del costo del pasto previsto dalla nuova gara di appalto. Nonostante l'aumento tariffario, il costo applicato alle famiglie è stato ridotto di 0,32 centesimi per pasto, corrispondenti alla quota destinata all'ammortamento delle attrezzature del nuovo centro cottura, non ancora operativo. Tale scelta ha permesso di contenere l'impatto economico sull'utenza in attesa dell'avvio del nuovo servizio. Per l'Amministrazione si è trattata di una spesa pari a circa 70.000 euro. Confermata la scontistica per le famiglie numerose.

Rispetto allo scorso anno si è ridotto il numero degli utenti nelle fasce ISEE intermedie e sono aumentati gli utenti in fascia massima che passano da 957 a 1026 per una percentuale del 69,41%.

Regolamento Commissione Mensa

Il Comune di Trezzano sul Naviglio ha approvato un nuovo regolamento per l'istituzione e il funzionamento della Commissione mensa scolastica. Composto da 11 articoli il nuovo documento va a disciplinare la composizione, le funzioni e le modalità di funzionamento della Commissione al fine di migliorare la qualità del servizio ristorazione scolastica.

Assistenza educativa scolastica

Nel 2025 il servizio di assistenza scolastica educativa ha garantito un supporto continuativo e personalizzato agli alunni con disabilità presenti nelle scuole del territorio. Durante l'anno sono stati seguiti 152 alunni, per un totale di 1.029 ore settimanali di intervento educativo. L'organizzazione del servizio ha permesso di rispondere in modo puntuale ai diversi bisogni, assicurando la presenza di figure educative qualificate e favorendo percorsi di inclusione efficaci all'interno dei contesti scolastici. Tutte le richieste pervenute dai due Istituti scolastici sono state soddisfatte per una spesa economica che sfiora i 900.000 euro.

Pre e post scuola

Nel 2025 il servizio di Pre e Post scuola ha registrato una partecipazione significativa, con 548 iscritti complessivi tra le due fasce orarie, ben 52 iscritti in più rispetto al 2024. L'anno ha segnato anche un importante passo avanti sul piano qualitativo: in tutte le 10 sedi è stato infatti raddoppiato il numero degli educatori, garantendo una maggiore presenza, una migliore gestione dei gruppi e un supporto più attento alle esigenze delle famiglie e dei bambini. Confermato il servizio "Sempre Aperto" che offre alle famiglie la possibilità di iscrivere i propri figli anche ad anno scolastico in corso, in base a sopravvenute esigenze familiari. Per il secondo anno consecutivo l'Amministrazione comunale ha garantito l'anticipo del servizio di post scuola a partire dalle ore 13:15 per l'infanzia e dalle ore 14:30 per le Primarie, sopperendo alla mancanza di insegnanti e per andare incontro alle famiglie.

Facilitazione linguistica e mediazione culturale

Nel 2025 è proseguito con successo nelle scuole del territorio il progetto "SCUOLAMONDO", dedicato alla facilitazione linguistica e alla mediazione culturale. L'iniziativa continua a rappresentare un punto di riferimento per l'inclusione degli alunni con background migratorio, favorendo l'apprendimento dell'italiano come lingua dello studio, sostenendo le famiglie nei rapporti con la scuola e promuovendo un clima di dialogo interculturale. Sono state erogate n. 780 ore di facilitazione linguistica a n. 44 alunni stranieri complessivi. Nel giro di due anni gli alunni che necessitano dell'intervento del facilitatore linguistico, sono aumentati del 76%.

Trasporto scolastico

Nel 2025 è proseguito il servizio di trasporto scolastico dedicato agli alunni delle scuole Primarie Boschetto e Malibrán, che non dispongono della palestra all'interno del proprio plesso scolastico. Il servizio ha garantito gli spostamenti necessari per consentire lo svolgimento delle attività motorie in sicurezza e continuità, assicurando puntualità, accompagnamento adeguato e un'organizzazione efficace dei trasferimenti. Gli alunni del Boschetto utilizzano la palestra comunale di via Di Vittorio, mentre gli alunni della Primaria Malibrán utilizzano la palestra di via Manzoni. Il servizio è garantito, così come richiesto dai due Istituti scolastici, da ottobre a maggio.

Fornitura gratuita dei libri di testo

Anche per il 2025 il Comune ha garantito la fornitura gratuita dei libri di testo agli alunni della scuola Primaria, in conformità a quanto previsto dall'art. 156 del D.Lgs. 297/1994, che attribuisce ai Comuni l'obbligo di assicurare gratuitamente i testi scolastici per questa fascia di istruzione. Il servizio è stato erogato regolarmente attraverso il sistema delle cedole librarie, consentendo alle famiglie di ritirare i libri presso le librerie convenzionate senza alcun onere economico. Sono 952 gli alunni che hanno beneficiato del servizio.

Borse di Studio

Introdotte per la prima volta il sistema strutturato delle Borse di Studio rivolte agli studenti meritevoli residenti a Trezzano sul Naviglio. Questa iniziativa ha rappresentato una delle principali novità del Piano per il Diritto allo Studio 2025/2026 e nasce dalla volontà di rendere l'istruzione sempre più accessibile, equa e inclusiva. In merito a questo il

Comune si è dotato di un nuovo regolamento approvato dal Consiglio Comunale con atto n. 52 del 29/05/2025. Premianti n. 16 studenti per meriti scolastici e n. 10 studenti per meriti sportivi.

Fornitura arredi scolastici, apparecchiature informatiche e scientifiche

Prevista la fornitura di nuovi arredi scolastici per entrambi gli Istituti Comprensivi scolastici del territorio. Con un investimento di 100.000 euro si è pensato di dotare tutte scuole trezzanesi di nuovi arredi, attrezzature informatiche e scientifiche. Oltre all'acquisto di banchi, sedie, armadi, cattedre, panche, lavagne e appendiabiti, rispettando tutto quanto richiesto dalle due Dirigenti scolastiche, è stato previsto la realizzazione presso l'Istituto Gobetti di un laboratorio di scienze (acquistati n. 3 microscopi digitali, n. 1 torso umano H. 85 cm., n. 5 kit basic per esperimenti e n. 1 porta provette a 18 posti) e l'acquisto di apparecchiature informatiche per l'Istituto Franceschi (acquistati n. 3 monitor interattivi multimediali LIM, n. 12 Notebook fascia standard/media).

Progetto "Calzini Spaiati"

In occasione della ricorrenza "Calzini Spaiati" celebrata annualmente nelle scuole come momento simbolico di sensibilizzazione sui valori della diversità, dell'inclusione e della solidarietà, l'Amministrazione comunale ha previsto di realizzare un progetto dal titolo "Calzini Spaiati – Riqualficazione urbana del ponte sito in via Gramsci/Crispi a Trezzano sul Naviglio. In collaborazione con l'Associazione We Run The Streets si prevede la realizzazione di un grande murales su n. 17 colonne che reggono il cavalcavia. A dipingere le colonne saranno chiamati gli iscritti al Centro invernale comunale.

Laboratorio Genitori Acrobatici

Organizzata la seconda edizione di un percorso formativo a cui sono interessati i genitori con figli da 11 a 18 anni che si confrontano tra loro in uno spazio libero e senza giudizio. Il taglio laboratoriale viene costruito attraverso stimoli narrativi, video, musicali e di cronaca. Previste n. 11 serate con la conduzione di esperti nel campo dell'educazione.

Consiglio Comunale dei Ragazzi e delle Ragazze

Il Consiglio Comunale dei Ragazzi e delle Ragazze rappresenta uno strumento fondamentale di educazione alla cittadinanza attiva, alla partecipazione democratica e alla responsabilità sociale. Dopo l'elezioni da parte degli Istituti scolastici dei vari membri, è stato predisposto il programma per l'edizione 2025/2026 che prevede diversi spunti di riflessione e argomenti di sensibilizzazione.

Centri Estivi

Nel 2025 i Centri Estivi comunali hanno confermato la loro funzione educativa e di supporto alle famiglie durante la pausa scolastica, offrendo attività ricreative, laboratori e momenti di socializzazione in un contesto sicuro e strutturato. A questa offerta consolidata si è aggiunta una significativa novità: l'attivazione del Centro Invernale, organizzato per far fronte alla chiusura delle scuole nel periodo natalizio. Il servizio ha permesso di garantire continuità educativa e un sostegno concreto alle famiglie, ampliando il ventaglio delle opportunità di conciliazione tra tempi di vita e di lavoro. Il servizio organizzato presso le tre sedi e per n. 3 turni ha visto la partecipazione di n. 594 iscritti per complessivi 53 giorni di apertura. La fase sperimentale del Centro invernale ha visto la partecipazione di 35 iscritti.

Transazioni non monetarie

In sede di gara di appalto per l'affidamento del servizio di ristorazione scolastica ed altri utenti del Comune di Trezzano sul Naviglio, l'operatore economico ha proposto una serie di soluzioni migliorative non tutte accolte dalla Commissione giudicatrice ai fini del servizio. Il valore delle migliorie non accolte pari a Euro 194.258,24.= costituiscono transazioni non monetarie da registrarsi contabilmente. Le migliorie compensate nel 2025 sono state: acquisto arredi per il nuovi refettorio per Euro 5.392,40.=; tinteggiatura del locale distribuzione pasti presso la Primaria IV Novembre per Euro 2.684,00.=; realizzazione prato sintetico presso la Primaria Malibran per Euro 38.796,00.=; attivazione sistema informatico per il servizio ristorazione scolastica per Euro 45.000,00.= .

Relativamente alla manutenzione degli immobili scolastici si registra quanto segue:

- Messa in sicurezza dei solai scuole
LAVORI COMPLETATI

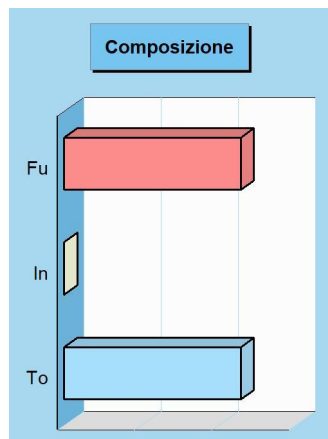
- Sostituzione serramenti interni scuola materna Brutto, scuola materna Basso e ingresso presidenza presso la scuola media Cuciniello - det. di aggiudicazione n. 426/2025.
LAVORI COMPLETATI

- Rifacimento manto impermeabile copertura salone Morona e scuola materna Verdi - det. di aggiudicazione n. 492/2025.
LAVORI COMPLETATI

Valorizzazione beni e attiv. culturali

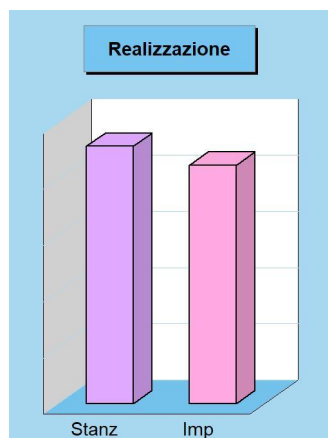
Missione 05 e relativi programmi

Appartengono alla missione, suddivisa nei corrispondenti programmi, l'amministrazione e il funzionamento delle prestazioni di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione, dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Rientrano nel campo l'amministrazione, il funzionamento e l'erogazione di servizi culturali, con il sostegno alle strutture e attività culturali non finalizzate al turismo, incluso quindi il supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione.



Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	457.941,12	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	457.941,12	0,00	457.941,12
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		457.941,12	0,00	457.941,12

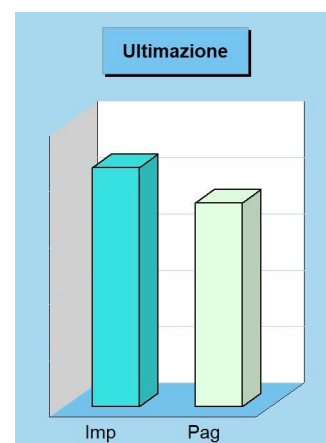


Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	457.941,12	424.205,87	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	457.941,12	424.205,87	92,63
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		457.941,12	424.205,87	92,63

Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	424.205,87	361.761,96	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	424.205,87	361.761,96	85,28
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		424.205,87	361.761,96	85,28



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 05

Il programma culturale 2025 è nato dall'esigenza di mantenere e dare continuità alla tradizione culturale del territorio e alla ricca presenza di associazioni. Nel 2025 si è prestata una maggiore attenzione a valorizzare il territorio con indagini di marketing e con la partecipazione al bando Lombardia Style volto a promuovere il territorio con eventi culturali, sportivi e di intrattenimento. Di rilievo alcune nuove iniziative come il carnevale in Piazza san Lorenzo e la rassegna Magic Christmas.

IL CALENDARIO 2025

Gennaio

- Magich Christmas pista di pattinaggio su ghiaccio in piazza San Lorenzo
- Epifania on ice
- Incontro d'arte installazione per la memoria a cura di Arte e arti e Artemizie (incontri con decorrenza mensile)
- Proiezione del film in occasione della giornata della memoria "nebbia in agosto" in collaborazione con ANPI sezione Vera Nardini
- Rassegna Cinetrezzano a cura del servizio animazione culturale – proiezione film "Una volta al mese"
- 3 edizione della Civil Week in collaborazione con CSV volto a diffondere iniziative delle associazioni e a valorizzare il volontariato
- Convocazione del Consiglio Comunale dei ragazzi e delle ragazze
- Letture e laboratori a tema giorno della memoria a cura della Biblioteca delle storie infinite
- Ogni secondo giovedì del mese gruppo di lettura in biblioteca con associazione i Venticinque
- Conferenze con il Circolo astrofili una al mese ogni mercoledì
- Università della terza età ogni lunedì pomeriggio, oltre ad uscite didattiche
- Apertura Spazio Mamma 360 - una serie di incontri gratuiti fino al mese di giugno aperti alle neo mamme in collaborazione con associazione Lo Zainetto
- progetto LGA Genitori acrobatici, laboratori con i genitori sui problemi dell'adolescenza.

Febbraio

- Partecipazione alla BIT Borsa internazionale del turismo
- 10 febbraio Giorno del Ricordo lezione aperta UTE "La storia delle foibe e l'esodo giuliano-dalmata" – relatore professor Marco Rosignoli, docente università Cattolica del sacro cuore
- Realizzazione della panchina e relativa targa dedicata al giorno del ricordo
- Inaugurazione del primo pokemon Club Trezzano a cura di Grupifh
- Tutti i mercoledì e i venerdì letture presso la Biblioteca delle storie infinite a tema carnevale
- Ogni secondo giovedì del mese gruppo di lettura in biblioteca con associazione i Venticinque
- Tombolata letteraria a cura della Biblioteca Ostilio Bego.

Marzo

- Prima edizione del carnevale in piazza San Lorenzo con Holi color party musica maschere e auguri a tutte le donne per la festa delle donne
- Osservazione dell'eclissi solare a cura degli astrofili in piazza san Lorenzo
- Mostra collettiva a tema femminile a cura di Arte e Arti & Artemizie
- Gruppo di lettura a cura Biblioteca Bego e associazione i venticinque
- La primavera della legalità in coordinamento con i comuni limitrofi
- Lettura per bambini dai 6 ai 10 anni del libro siamo nati tutti liberi a cura delle Storie Infinite
- Convocazione Consiglio Comunale dei ragazzi e delle ragazze sul tema della legalità • Realizzata panchina dedicata alla legalità
- 21 marzo giorno del ricordo contro le vittime delle mafie e giorno della Poesia
- 3^a edizione concorso letterario a cura dell'associazione le Voci del Naviglio
- Adesione al progetto di PCTO del istituto Vico per lezione degli studenti all'Università della terza età;
- Prima edizione di Walck for the Cure passeggiata rosa a cura di Pro Loco;
- Spettacolo per le scuole del territorio per classi secondarie "Pino 4.0" a cura di Biblioteca Bego sul corretto utilizzo del cellulare.

Aprile

- Festa di primavera della scuola di via IV Novembre istituto Franceschi
- 25/4 Festa Nazionale della Repubblica Italiana Anniversario della liberazione (1945) cerimonia in presenza deposizione corona alloro in collaborazione con ANPI
- Spettacolo musicale a cura di ANPI verso il 25 aprile con patrocinio oneroso e contributo
- Novità replica spettacolo per le scuole del territorio per classi secondarie Pino 4.0 a cura di Biblioteca Bego su utilizzo del cellulare
- Battle school presso il Centro Facchetti (gare di ballo con il contributo del Comune)
- Trezzano in Corsa marcia non competitiva in collaborazione con Avis Trezzano
- Convocazione del Consiglio Comunale dei ragazzi e delle ragazze e inaugurazione panchina della legalità
- Intitolazione parcheggio di via Curiel a Ramelli

Maggio

- Dal 9 al 12 maggio diverse iniziative in occasione della Civil Week: Io Tu ed EU
- Saggio concertistico degli allievi della civica scuola di musica
- Trezzano in salute: 3^a edizione presso il parco Clivia
- Torneo di tennis tavolo Memorial Daniele Billa
- Presentazione e ristampa del volume sant' Ambrogio un gioiello di arte e fede in collaborazione con Parrocchia sant' Ambrogio
- Incontro con l'Autrice Rossella La Gamba L'avvocato con le scarpe da running a cura Biblioteca Bego durante Trezzano in salute
- Reading Musicale "Senza memoria non c'è futuro" letture di brani tratte da Leonardo Sciascia con accompagnamento musicale a cura compagnia APE rientra nella primavera della legalità
- Maggio dei libri: Progetto Futuri lettori presso la Biblioteca delle storie infinite

- Primo raduno "40 anni di autobianchi e y10" presso parco del Centenario
- Serate danzanti al Qtr1 e al parco Virgilio.

Giugno

- Dal 5 al 8 Birreficenza a cura del Grupifh presso centro Tognazzi
- dal 5/ al 8 festival Urban Giant Festival internazionale di graffiti riqualificazione dell'area di via marchesina e vie limitrofe
- Mostra Collettiva degli allievi della Civica scuola di Pittura
- Saggio di fine anno degli allievi della scuola di Musica
- Festa di fine stagione al parco Neruda
- 5ª edizione Naviglio Sprint Race campionato giovani di canoa lungo il naviglio con Naviglio Sport

Luglio

- 5 luglio notte bianca in Piazza San Lorenzo
- Torneo di Erba Volley a cura della Polisportiva pallavolo al parco Neruda
- 12 luglio notte Bianca in via Indipendenza
- Le serate danzanti al TR1 e al parco Virgilio.

Agosto

- Pranzo di ferragosto con associazioni organizzato da Auser

Settembre

- Rassegna Astrofili programmazione
- dal 5 al 7 settembre: Medioevo festival a cura della Pro Loco
- Dal 6 al 31 ottobre Autunno Trezzanese
- 14 Giornata dello sportivo e delle associazioni, Biblioteca aperta e palestre
- Incontri futuri lettori per bambini presso Biblioteca Bego
- Apertura corsi Università della terza età
- Incontro con l'autore: presentazione del libro di Peppe Denaro a cura Biblioteca Bego • Quattro zampe in festa a cura di Animal's Emergency al parco del centenario
- Premiazione concorso libri per l'estate a cura di Biblioteca storie infinite

Ottobre

- Show your wing competitions a cura di Be fly aerial competizione di ginnastica aerea presso il centro sportivo Facchetti
- Apertura corsi Università terza età nuovo anno accademico
- Apertura Corsi comunale attività motoria
- Nuova convocazione ed elezione del Consiglio Comunale dei ragazzi e delle ragazze e definizione date e progetti
- Festival tra navigli e Ticino percorsi di autenticità lungo il Naviglio

Novembre

- Adesione a Book City per il concorso noir
- 20 novembre: Giornata mondiale dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza con laboratorio della civica scuola di pittura
- Convocazione del Consiglio Comunale dei ragazzi e delle ragazze
- 30 novembre apertura e inaugurazione pista di pattinaggio e accensione dell'albero e presepe vivente al parco Clivia

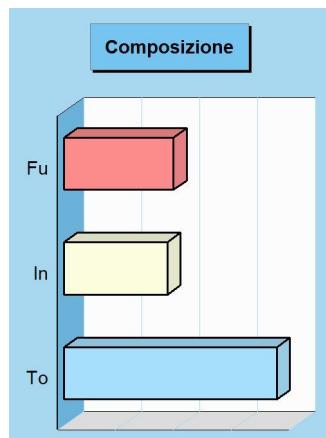
Dicembre

- Dal 2 al 5 dicembre adesione al progetto "Scatole di natale"
- Allestimento pista di pattinaggio su ghiaccio
- 2ª edizione Trezzano Magic Christmas: serie di iniziative sul tema del Natale.

Politica giovanile, sport e tempo libero

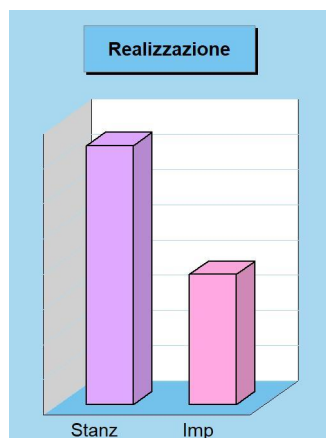
Missione 06 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sportivo e ricreativo riguardano la gestione dell'impiantistica sportiva in tutti i suoi aspetti, che vanno dalla costruzione e manutenzione degli impianti e delle attrezzature alla concreta gestione operativa dei servizi attivati. Queste attribuzioni si estendono fino a ricomprendervi l'organizzazione diretta o l'intervento contributivo nelle manifestazioni a carattere sportivo o ricreativo. Appartengono a questo genere di missione, pertanto, l'amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi. I prospetti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



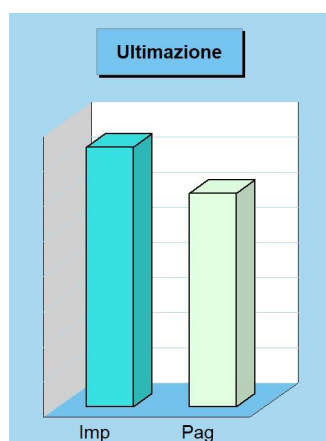
Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza	Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti (+)	378.235,96	-	
In conto capitale (+)	-	750.000,00	
Attività finanziarie (+)	-	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+)	378.235,96	750.000,00	1.128.235,96
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	392.993,94	
Programmazione effettiva	378.235,96	357.006,06	735.242,02



Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti (+)	378.235,96	363.362,12	
In conto capitale (+)	750.000,00	6.217,12	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	1.128.235,96	369.579,24	32,76
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U) (-)	392.993,94	-	
Programmazione effettiva	735.242,02	369.579,24	50,27



Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti (+)	363.362,12	303.852,66	
In conto capitale (+)	6.217,12	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	369.579,24	303.852,66	82,22
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U) (-)	-	-	
Programmazione effettiva	369.579,24	303.852,66	82,22

Sport e tempo libero (considerazioni e valutazioni sul Prog.601)

Sport e Tempo libero

Il 2025 ha rappresentato per il Comune un anno di consolidamento e rilancio delle politiche dedicate allo sport e al tempo libero, ambiti che incidono in modo diretto sulla qualità della vita e sulla coesione sociale della comunità. L'impegno dell'Amministrazione si è concentrato nel garantire spazi accessibili, sicuri e inclusivi, sostenere le associazioni sportive del territorio e promuovere iniziative capaci di coinvolgere cittadini di tutte le età.

In un contesto caratterizzato da una crescente domanda di attività all'aria aperta, benessere e socialità, gli interventi realizzati hanno puntato a valorizzare gli impianti esistenti, ampliare le opportunità di pratica sportiva e favorire momenti di aggregazione diffusa. Il 2025 ha visto inoltre un rafforzamento della collaborazione con il tessuto associativo locale, riconosciuto come partner fondamentale nella promozione di uno stile di vita attivo e nella costruzione di una comunità più partecipata.

Elenco attività:

- Night Volley a cura di Polisportiva pallavolo
- Memorial di Tennis tavolo Daniele Billa
- Pigiama Volley
- Open day palestre
- Giornata dello sportivo
- Battle school
- Trezzano in corsa
- Bicicletтата in Rosa
- Camminata Milano – Abbiategrasso seconda edizione
- Naviglio Sprint Race

Turismo

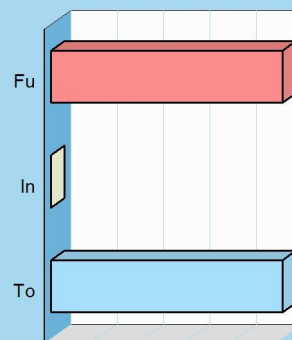
Missione 07 e relativi programmi

Le attribuzioni esercitabili nel campo turistico riguardano sia l'erogazione di servizi turistici che la realizzazione diretta o indiretta di manifestazioni a richiamo turistico. Queste funzioni possono estendersi, limitatamente agli interventi non riservati espressamente dalla legge alla regione o alla provincia, fino a prevedere l'attivazione di investimenti mirati allo sviluppo del turismo. Entrano nella missione l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione dell'intervento programmato.

Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza	Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti (+)	10.000,00	-	
In conto capitale (+)	-	0,00	
Attività finanziarie (+)	-	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+)	10.000,00	0,00	10.000,00
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	0,00	
Programmazione effettiva	10.000,00	0,00	10.000,00

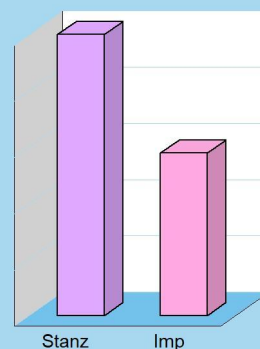
Composizione



Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti (+)	10.000,00	5.783,43	
In conto capitale (+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	10.000,00	5.783,43	57,83%
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	0,00	-	
Programmazione effettiva	10.000,00	5.783,43	57,83%

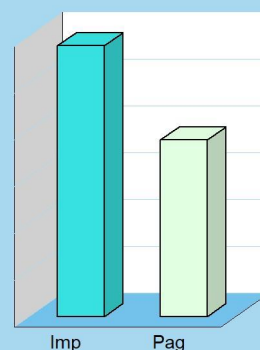
Realizzazione



Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti (+)	5.783,43	3.768,91	
In conto capitale (+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	5.783,43	3.768,91	65,17%
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	-	
Programmazione effettiva	5.783,43	3.768,91	65,17%

Ultimazione



Turismo (considerazioni e valutazioni sul Prog.701)

Nel corso del 2025 il settore turistico ha continuato a rappresentare un elemento strategico per la valorizzazione del territorio e per la promozione dell'identità locale. L'Amministrazione ha lavorato per rafforzare l'attrattività del Comune, puntando su iniziative capaci di mettere in luce il patrimonio culturale, ambientale e paesaggistico, oltre che su una comunicazione più efficace e integrata, puntando sull'adesione al Bando "Lombardia Style", promosso da Regione Lombardia e al Protocollo d'Intesa con il Tavolo Territoriale per lo sviluppo turistico del territorio dell' Abbiatense, del

magentino, del castanese e dei Comuni a sud di Milano con Abbiategrasso come ente capofila. Nel 2025 l'Amministrazione ha continuato a sostenere l'organizzazione delle sagre e delle manifestazioni tradizionali, riconoscendone il ruolo centrale nella valorizzazione dell'identità locale e nella promozione della socialità.

Elenco delle sagre organizzate:

- sagra del pesce;
- sagra pugliese;
- sagra siciliana;
- sagra golosozola;
- sagra della Musica lungo il naviglio;
- sagra della polenta;
- Festival di autunno nel bando Lombardia style percorsi di autenticità "Trezzano da bere".

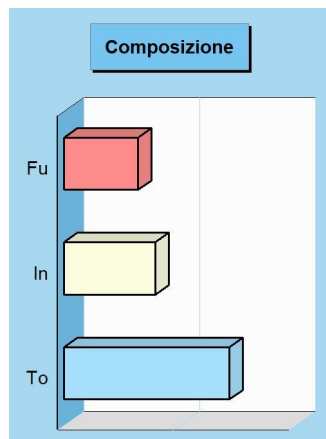
Prosegue la partecipazione del Comune alla BIT – Borsa Internazionale del Turismo con lo stand tra Naviglio e Ticino. Il Sindaco e l'Assessore alla Cultura sono stati invitati in Belgio ad una trasmissione televisiva che vedeva la premiazione di una nostra concittadina le cui origini risalgono alla cascina Terzago.

L'attività di gemellaggio con le città di Eching e Buje rappresenta un'importante occasione di scambio culturale e di collaborazione tra le nostre comunità. Nel corso dell'anno 2025 si sono svolti diversi momenti di incontro: nel periodo natalizio abbiamo accolto la delegazione di Buje, che ha preso parte anche alla tradizionale cerimonia di accensione dell'albero di Natale rafforzando i rapporti di amicizia e cooperazione. Durante l'estate una nostra delegazione si è recata a Eching su invito per partecipare alla festa estiva della città, mentre successivamente a settembre abbiamo ospitato la delegazione di Eching in occasione del Medioevo Festival. Questi incontri hanno contribuito a consolidare i rapporti di gemellaggio e a promuovere lo scambio culturale tra le comunità coinvolte.

Assetto territorio, edilizia abitativa

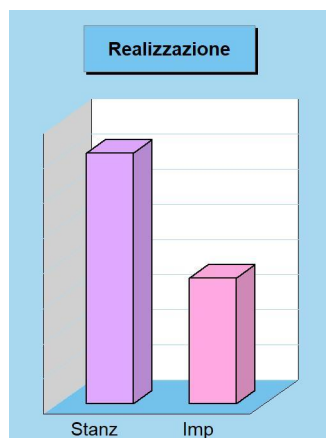
Missione 08 e relativi programmi

I principali strumenti di programmazione che interessano la gestione del territorio e l'urbanistica sono il piano regolatore generale, il piano particolareggiato e quello strutturale, il programma di fabbricazione, il piano urbanistico ed il regolamento edilizio. Questi strumenti delimitano l'assetto e l'urbanizzazione del territorio individuando i vincoli di natura urbanistica ed edilizia, con la conseguente definizione della destinazione di tutte le aree comprese nei confini della realtà locale amministrata dall'ente. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione e suoi programmi, insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	639.501,78	-	
In conto capitale	(+)	-	824.154,67	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	639.501,78	824.154,67	1.463.656,45
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	35.838,72	
Programmazione effettiva		639.501,78	788.315,95	1.427.817,73

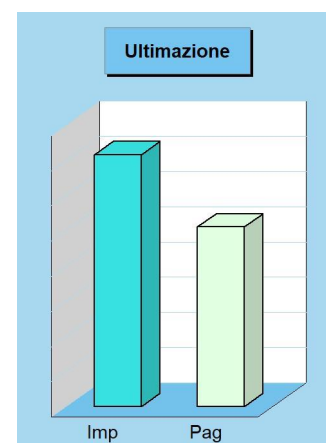


Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	639.501,78	528.611,82	
In conto capitale	(+)	824.154,67	186.350,54	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	1.463.656,45	714.962,36	48,85
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	35.838,72	-	
Programmazione effettiva		1.427.817,73	714.962,36	50,07

Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	528.611,82	365.692,73	
In conto capitale	(+)	186.350,54	144.039,19	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	714.962,36	509.731,92	71,29
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		714.962,36	509.731,92	71,29



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 08

VARIANTE PIANO DI GOVERNO DEL TERRITORIO

- Approvate le linee guida;
- In affidamento servizio di consulenza Centro Studi PIM per progettazione.

AGGIORNAMENTO DELLE MODALITÀ DI DETERMINAZIONE DEI CORRISPETTIVI SUI RISCATTI DEI DIRITTI DI

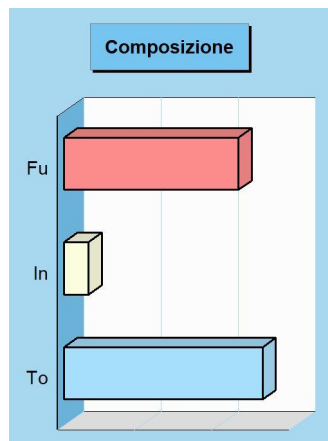
SUPERFICIE EDILIZIA CONVENZIONATA

- Affidato il servizio di consulenza tecnica propedeutico al procedimento di aggiornamento delle modalità di determinazione dei corrispettivi sui riscatti dei diritti di superficie edilizia convenzionata.

Sviluppo sostenibile e tutela ambiente

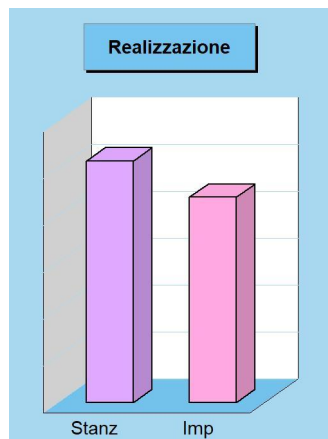
Missione 09 e relativi programmi

Le funzioni attribuite all'ente in materia di gestione del territorio e dell'ambiente hanno assunto una crescente importanza, dovuta alla maggiore sensibilità del cittadino e dell'amministrazione verso un approccio che garantisca un ordinato sviluppo socio/economico del territorio, il più possibile compatibile con il rispetto e la valorizzazione dell'ambiente. La programmazione, in questo contesto, abbraccia l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, la difesa del suolo dall'inquinamento, la tutela dell'acqua e dell'aria. I prospetti mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



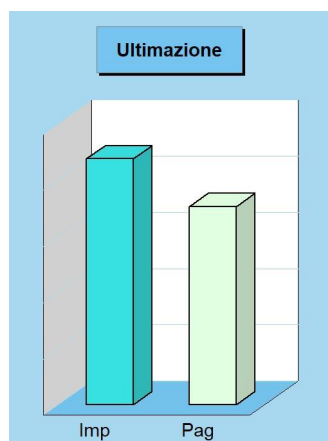
Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza	Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti (+)	4.517.693,19	-	
In conto capitale (+)	-	1.124.900,78	
Attività finanziarie (+)	-	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+)	4.517.693,19	1.124.900,78	5.642.593,97
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	493.109,35	
Programmazione effettiva	4.517.693,19	631.791,43	5.149.484,62



Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti (+)	4.517.693,19	4.211.490,00	
In conto capitale (+)	1.124.900,78	162.260,01	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	5.642.593,97	4.373.750,01	77,51
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U) (-)	493.109,35	-	
Programmazione effettiva	5.149.484,62	4.373.750,01	84,94



Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti (+)	4.211.490,00	3.385.426,08	
In conto capitale (+)	162.260,01	141.464,20	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	4.373.750,01	3.526.890,28	80,64
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U) (-)	-	-	
Programmazione effettiva	4.373.750,01	3.526.890,28	80,64

Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 09

Relativamente alla tutela ambiente si registra quanto segue:

MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHI

Manutenzione Straordinaria Parchi APPROVATO PROGETTO ESECUTIVO - Parco dei Sorrisi e Parco di Via Croce. Si registra il finanziamento a tal proposito per complessivi € 100.000,00 da Regione Lombardia.

RIQUALIFICA PARCO GIACOSA - affidamento lavori per sistemazione Campo da basket.

MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL VERDE: abbattimento di circa 100 alberi e potature di 400 alberi, rimozione degli alberi caduti nel 2023 dall'area via Mascheroni.

MANUTENZIONE STRAORDINARIA AIUOLE PIAZZA SAN LORENZO: affidamento lavori.

MANUTENZIONE STRAORDINARIA RECINZIONI Parco del Centenario, area cani via Verdi, Lagunetta Parco Clivia, Roggia via Giacosa - affidati lavori.

ISTITUZIONE CER - Comunità energetica rinnovabili.

MANUTENZIONE ORTI COMUNALI

Manutenzione straordinaria n.35 orti comunali LAVORI COMPLETATI E ORTI AFFIDATI.

REALIZZAZIONE MONUMENTO ARBOREO DEDICATO A BORSELLINO AL PARCO FALCONE.

PIANTUMAZIONE NUOVI NATI presso Parco Falcone.

SERVIZIO DI DISINFESTAZIONE, DERATTIZZAZIONE E DEZANZARIZZAZIONE
Nuovo servizio triennale progettato, affidato ed iniziato.

SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA IMPIANTI FOGNARI DI PROPRIETÀ E/O
COMPETENZA DELL'ENTE
Nuovo servizio triennale progettato, affidato ed iniziato.

NELL'AMBITO DELLA MANUTENZIONE ORDINARIA:
IGIENE AMBIENTALE

- nuovo controllo accessi per piattaforma ecologica;
- nuovo orario apertura piattaforma 7 giorni su 7;
- nuovo servizio di pulizia operatore a piedi con mezzo elettrico Tenax;
- istituzione progetti ambientali per le scuole;
- installazione GPS su ogni mezzo per le pulizie;
- installazione sensori di riempimento su ogni cestini;

MANUTENZIONE DEL VERDE:

- potature e messa in forma di cespugli e siepi;
- nuovi fiori e piante in tutti i vasi e aiuole del paese.

Progetti approvati nel corso del 2025 che saranno realizzata con applicazione di avanzo vincolato nel 2026:

- Nuovo spazio gioco parco del Centenario;
- manutenzione straordinaria verde pubblico.

REGOLAMENTO COMUNALE PER LA TUTELA DEL VERDE
Progettato ed approvato nuovo regolamento.

REGOLAMENTO GARANTE PER LA TUTELA DEI DIRITTI AGLI ANIMALI
Progettato ed approvato nuovo regolamento

IN PROSECUZIONE:

- Servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria verde pubblico;
- Servizio di Igiene Ambientale.

Servizio idrico integrato (considerazioni e valutazioni sul Prog.904)

Il servizio idrico integrato è gestito da Cap Holding S.p.A. ai sensi della deliberazione del Consiglio comunale n. 74 del 28/11/2011.

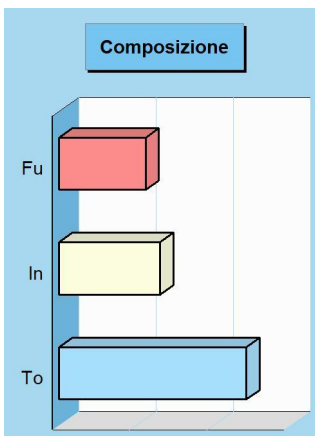
Trasporti e diritto alla mobilità

Missione 10 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nella Missione interessano il campo della viabilità e dei trasporti, e riguardano sia la gestione della circolazione e della viabilità che l'illuminazione stradale locale. I riflessi economici di queste competenze possono abbracciare il bilancio investimenti e la gestione corrente. Competono all'ente locale l'amministrazione, il funzionamento e la regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio, incluse le attività di supporto alla programmazione regionale. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.

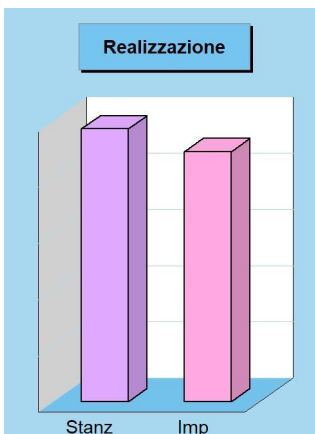
Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	1.119.287,18	-	
In conto capitale	(+)	-	2.606.880,92	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+)		1.119.287,18	2.606.880,92	3.726.168,10
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	1.299.000,00	
Programmazione effettiva		1.119.287,18	1.307.880,92	2.427.168,10



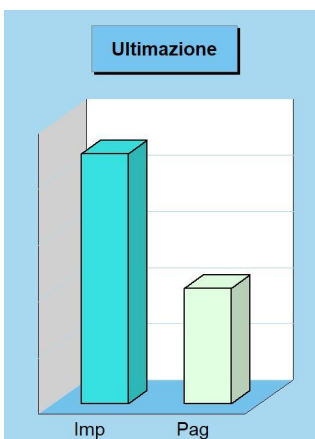
Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	1.119.287,18	1.067.159,25	
In conto capitale	(+)	2.606.880,92	1.155.955,18	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)		3.726.168,10	2.223.114,43	59,66%
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		1.299.000,00	-	
Programmazione effettiva		2.427.168,10	2.223.114,43	91,59%



Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	1.067.159,25	789.995,01	
In conto capitale	(+)	1.155.955,18	236.329,57	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)		2.223.114,43	1.026.324,58	46,17%
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	-	
Programmazione effettiva		2.223.114,43	1.026.324,58	46,17%



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 10

Il Comune di Trezzano sul Naviglio presentava una situazione di forte criticità sul piano viabilistico; pertanto anche nel corso del 2025 si è lavorato al fine di potenziare gli interventi di manutenzione straordinaria per il ripristino della condizioni di sicurezza per la circolazione di veicoli e pedoni.

Instaurato relazioni con TPL, Regione Lombardia, Trenord, ATM e STAV.
Eseguiti sopralluoghi e creato relazioni con i cittadini in vista di una gara.

Installazione impianto semaforico SS Vigevanese/Piazza S.Lorenzo per attraversamento non vedenti.

Altre modalità trasporto (considerazioni e valutazioni sul Prog.1004)

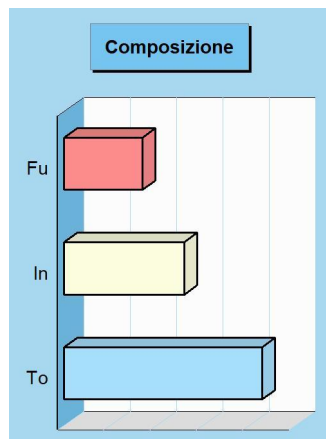
REGOLAMENTO COMUNALE PER IL SERVIZIO DI NOLEGGIO DA RIMESSA CON CONDUCENTE A MEZZO DI AUTOVETTURA

Progettato ed approvato nuovo regolamento.

Soccorso civile

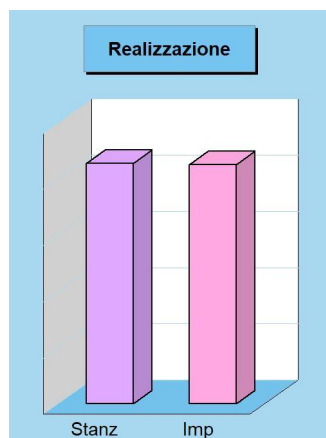
Missione 11 e relativi programmi

La presenza di rischi naturali o ambientali, unitamente all'accresciuta cultura della tutela e conservazione del territorio, produce un crescente interesse del cittadino verso questi aspetti evoluti di convivenza civile. L'ente può quindi esercitare ulteriori funzioni di protezione civile, e quindi di intervento e supporto nell'attività di previsione e prevenzione delle calamità. Appartengono alla Missione l'amministrazione e il funzionamento degli interventi di protezione civile sul territorio, la previsione, prevenzione, soccorso e gestione delle emergenze naturali. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	16.867,80	-	
In conto capitale	(+)	-	25.889,91	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	16.867,80	25.889,91	42.757,71
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		16.867,80	25.889,91	42.757,71

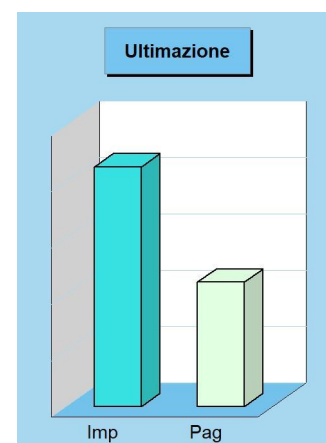


Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	16.867,80	16.666,24	
In conto capitale	(+)	25.889,91	25.889,91	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	42.757,71	42.556,15	99,53
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		42.757,71	42.556,15	99,53

Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	16.666,24	13.038,72	
In conto capitale	(+)	25.889,91	9.062,45	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	42.556,15	22.101,17	51,93
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		42.556,15	22.101,17	51,93



Protezione civile (considerazioni e valutazioni sul Prog.1101)

Con deliberazione della Giunta comunale n. 238 del 27/09/2006 l'Amministrazione comunale, in ottemperanza a quanto stabilito dalla normativa nazionale di riferimento ed in particolare all'art. 15, comma 3, della Legge 24 febbraio 1992, n. 225, ha istituito il Gruppo Comunale di Protezione civile, quale struttura deputata alle attività di soccorso ed assistenza nel caso in cui si verificano gli eventi di cui all'art. 2 della medesima legge.

Il nucleo comunale di Protezione Civile ha mantenuto costante, anche nel corso del 2025, il proprio programma di

formazione, assicurando un aggiornamento continuo delle competenze tecniche dei volontari. Parallelamente, il Piano di Emergenza Comunale è rimasto sotto monitoraggio permanente: l'evoluzione dei rischi viene registrata per consentirne l'immediato adeguamento, in coerenza con l'indirizzo strategico del DUP.

Tra i compiti assegnati al gruppo di Protezione civile sono rilevanti:

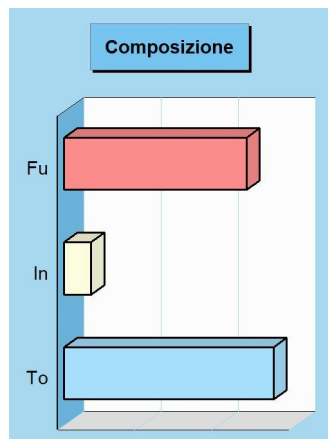
- l'aggiornamento costante del piano d'emergenza comunale;
- la formazione degli studenti in tema di prevenzione degli eventi calamitosi;
- il supporto nell'organizzazione degli eventi comunali.

Sul fronte della sensibilizzazione, il gruppo ha promosso una campagna comunicativa attraverso i canali social istituzionali, diffondendo buone pratiche di autoprotezione e accrescendo la consapevolezza dei cittadini sui principali scenari di rischio. Il supporto logistico alle manifestazioni del Comune ha costituito un ulteriore banco di prova, che ha visto la Protezione Civile garantire assistenza e presidio in tutti gli eventi pubblici organizzati.

Politica sociale e famiglia

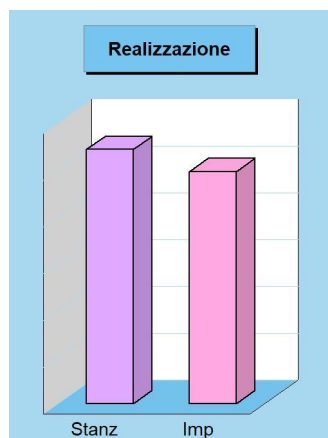
Missione 12 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sociale riguardano aspetti molteplici della vita del cittadino che richiedono un intervento diretto o indiretto dell'ente dai primi anni di vita fino all'età senile. La politica sociale adottata nell'ambito territoriale ha riflessi importanti nella composizione del bilancio e nella programmazione di medio periodo, e questo sia per quanto riguarda la spesa corrente che gli investimenti. Questa missione include l'amministrazione, il funzionamento e la fornitura dei servizi in materia di protezione sociale a favore della famiglia, dei minori, degli anziani. I prospetti, con i grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



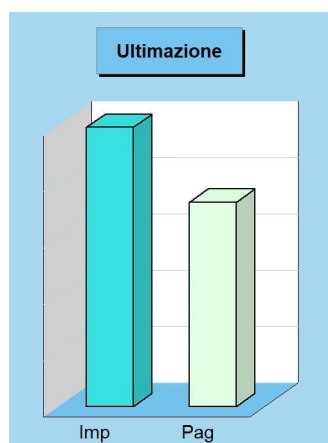
Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	4.727.360,60	-	
In conto capitale	(+)	-	732.730,99	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	4.727.360,60	732.730,99	5.460.091,59
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	33.000,00	
Programmazione effettiva		4.727.360,60	699.730,99	5.427.091,59



Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	4.727.360,60	4.404.434,46	
In conto capitale	(+)	732.730,99	550.544,83	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	5.460.091,59	4.954.979,29	90,75
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	33.000,00	-	
Programmazione effettiva		5.427.091,59	4.954.979,29	91,30



Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	4.404.434,46	3.385.124,93	
In conto capitale	(+)	550.544,83	239.898,72	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	4.954.979,29	3.625.023,65	73,16
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		4.954.979,29	3.625.023,65	73,16

Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 12

Il Servizio Sociale si pone come obiettivo generale quello di accogliere i cittadini residenti a Trezzano S.N. che si rivolgono al servizio per una richiesta di aiuto e/o di supporto per difficoltà momentanee o durature.

Il primo accesso ai servizi avviene tramite le attività di **Segretariato Sociale** con accesso libero dal lunedì al venerdì dalle ore 09.00 alle ore 12.30.

Il Segretariato Sociale è un'attività di consulenza informativa sui servizi esistenti e sulle modalità di fruizione degli

stessi svolta dagli assistenti sociali del Comune.

Nel corso del 2025, sono proseguite le prese in carico delle situazioni già conosciute dal servizio e di quelle nuove che hanno fatto accesso tramite segretariato sociale o conseguenti a segnalazioni da parte di altri Enti e per le quali si è reso necessario un intervento da parte degli assistenti sociali.

Oltre al lavoro diretto con l'utenza, il servizio sociale ha continuato una serie di attività/progettualità per garantire servizi fruibili dai cittadini e costruire progetti di attivazione comunitaria per coinvolgere la cittadinanza. Tra le attività più rilevanti portate avanti dai servizi sociali occorre citare:

- Sportello segretariato sociale:

Questo progetto ha lo scopo di accogliere quotidianamente i cittadini che si presentano al Servizio Sociale e fornire una risposta più veloce e puntuale, permettendo di contro agli assistenti sociali che si occupano delle prese in carico, di concentrarsi sui progetti individuali degli utenti.

Nel corso del II semestre dell'anno, si è lavorato anche con la società che gestisce la CSI per attivare delle implementazioni che ne consentano un più agevole utilizzo così da farla diventare strumento di lavoro e di condivisione di informazioni e progettualità, implementandola con l'integrazione dell'accesso diretto alle banche dati INPS e ANPR per agevolare il lavoro di raccolta dati da parte degli operatori sociali e sgravare il cittadino da fornire informazioni reperibili dalla PA.

- Alzheimer Café: si occupa di sensibilizzare il territorio e la cittadinanza sui temi dell'Alzheimer e le demenze in generale. Le attività e gli interventi proposti sono:

1. Sportello finalizzato all'ascolto, accoglienza e orientamento dei familiari in collaborazione con i Servizi Sociali del Comune.

2. Gruppi di confronto a cadenza quindicinale costituiti da persone con demenza, familiari di questi ultimi e caregiver extrafamiliari (badanti) condotti da personale qualificato.

Il progetto è partito nel 2023 ed è ha impattato positivamente sul bisogno sociale del territorio. Nell'arco dell'anno 2025 hanno beneficiato della partecipazione ai gruppi di confronti e sostegno 20 nuclei familiari.

Nel mese di marzo, a seguito dell'incontro di monitoraggio dell'annualità passata e programmazione della nuova annualità, si è definito, insieme agli operatori del progetto, di dirottare i fondi previsti per la formazione della Polizia Locale e dei negozianti nell'organizzazione di un evento formativo, da realizzare nel 2026, destinato alla sensibilizzazione degli operatori (medici, infermieri, oss, asa, educatori...) che possono essere di supporto alle famiglie anche nell'individuazione precoce delle sintomatologie.

Inoltre l'apertura dello "sportello per la terza età", ha fornito risposte alle persone anziane e/o ai loro familiari, che per preconcetti o timore non riescono a rivolgersi ai servizi sociali;

- Progetti "In Azione": a partire dal mese di giugno 2025, all'interno di Casa Libera, sono stati attivati 2 percorsi per i ragazzi disabili, per accompagnarli al loro progetto di vita autonomo. La richiesta da parte delle famiglie trezzanesi di poter inserire i loro figli in percorsi che non fossero rigidi come quelli previsti nei CDD o nelle CSE, ma che permettessero loro di sperimentare un'autonomia rispetto alla vita quotidiana, ha spinto il servizio sociale a progettare insieme alla Cooperativa Pratica (attuale gestore di Casa Libera) un progetto "simil SFA" che prevede l'accesso alla Casa di piccoli gruppi (da 3 a 6 ragazzi) per 13 giornate al mese, per costruire le autonomie che gli permetteranno, al termine dei 3 anni di progetto, di intraprendere il loro percorso di vita all'esterno del nucleo familiare.

- Dopo di Noi: Si tratta di un progetto individualizzato con un relativo budget di riferimento che prevede una serie di azioni, spalmate su più anni, mirate alla autonomia personale, sociale e residenziale della persona con disabilità. Sul nostro territorio esiste un progetto dedicato all'applicazione della legge 112/2016 realizzato presso un bene confiscato alle mafie sito in via Leonardo da Vinci 142 e gestito dalla Cooperativa Pratica. Nell'arco del 2025 stanno proseguendo due progetti avviati l'anno precedente per i cittadini residenti nel Comune di Trezzano s/N.

- Servizio Assistenza Domiciliare (SAD): E' un insieme di prestazioni a domicilio per persone anziani e/o non autosufficienti che hanno bisogno di supporto nelle attività di igiene personale e ambientale per garantire la permanenza a domicilio delle persone non-autosufficienti.

Con la delibera n.32 del 24/02/2023 la Giunta Comunale ha deciso di potenziare il servizio SAD rimodulando le fasce ISEE di compartecipazione alla spesa da parte dei cittadini, al fine di allargare la platea dei beneficiari. Nel 2025, tra le nuove attivazioni e il mantenimento degli interventi precedentemente avviati, hanno beneficiato del servizio 21 nuclei familiari, per un totale di 131 ore settimanali.

- Assistenza Domiciliare Handicap (ADH): si tratta di un servizio di assistenza prevalentemente educativa indirizzato a persone con disabilità e ai loro familiari.

L'attivazione del servizio prevede la stipula di un Piano Educativo Individuale (PEI) tagliato sui bisogni dei soggetti coinvolti (Servizi Sociali, famiglie, Cooperative ecc.) in cui vengono esplicitati gli obiettivi educativi da raggiungere. Nel 2025 sono stati seguiti 19 nuclei familiari con una media di 57 ore settimanali.

- Politiche attive del lavoro: nell'ambito delle proprie competenze legislative il Servizio Sociale in collaborazione con gli Enti preposti (AFOL Metropolitana, Servizio Saiol, i servizi preposti per i percettori di ADI ecc.) accompagna gli utenti verso progetti di attivazione, formazione, riqualificazione professionale.

Per quanto riguarda il servizio SAIOL è stato attivato un tirocinio formativo di 25 ore settimanali, mentre le segnalazioni di situazioni con cui intraprendere un lavoro di rete per supportare la persona fuoriuscita dal mercato del lavoro e che ha difficoltà a rientrare sono state 2.

- **Emporio Solidale:** essendo ancora in essere la convenzione con la cooperativa IES, che gestisce l'Emporio Solidale a Cesano Boscone, nel 2025 è stato possibile erogare n.7 tessere emporio per cittadini residenti a Trezzano s/N.

- **Contributi economici:** nel 2025 sono stati erogati 13 assegni di cura, 51 contributi continuativi e 55 contributi d'emergenza rivolti a cittadini in condizioni di svantaggio socio-economico.

- **Trasporto sociale:** il Comune di Trezzano s/N. Garantisce l'accesso al servizio di trasporto fornito dalla Croce Verde locale in regime di convenzione con quota parte a carico del beneficiario del servizio. Nel 2025 hanno usufruito di questo servizio 45 utenti.

Viene inoltre garantito il trasporto per i centri diurni disabili 16 utenti.

- **Pasti a domicilio:** nel corso del 2025 il servizio è stato attivato per n. 4 cittadini del Comune di Trezzano in stato di bisogno e/o non autosufficienti.

- **Educare in Comune:** Progetto finanziato dal Dipartimento per la Famiglia con fondi del 2020, progetto approvato nel 2022 e avviato il 30/04/2025 per 12 mensilità. Nei mesi di maggio e giugno 2024 sono state ri-programmate le attività sulla base dei bisogni attuali; nel mese di settembre è stata pubblicizzata l'attività alla cittadinanza. Ad Aprile 2025 il progetto si è concluso raggiungendo gli obiettivi prefissati in fase di progettazione ovvero:

- fornire realtà educative e socializzanti a giovani e famiglie che diversamente non sarebbero state coinvolte in attività informali;
- creare una rete con le scuole, le realtà del terzo settore operanti sul territorio e il comune
- far conoscere le realtà che si occupano di giovani e famiglie.

- **SAI:** anche nel 2025 continua l'accoglienza nei due progetti SAI (ordinari e minori), negli appartamenti presi in affitto dagli enti attuatori e nella villetta concessa per il SAI Minori. Sono rivolti a richiedenti protezione internazionale oltre che dei titolari di protezione, dei minori stranieri non accompagnati, nonché degli stranieri in prosieguo amministrativo affidati ai servizi sociali, al compimento della maggiore età. Possono essere accolti, inoltre, i titolari dei permessi di soggiorno per protezione speciale, per casi speciali. L'accoglienza prevista è temporanea ed ha l'obiettivo di portare i beneficiari ad un'autonomia lavorativa ed abitativa utile ad una integrazione sul nostro territorio nazionale oltre ad avere come primi obiettivi l'accompagnamento nella procedura per l'ottenimento del Permesso di Soggiorno e l'acquisizione base della lingua italiana. Sono finanziati dal Ministero degli Interni.

Nel corso dell'anno sono stati fatti i monitoraggi previsti dal Ministero di entrambi i progetti con esito positivo.

Stanno proseguendo i progetti dei 14 beneficiari nel SAI Ordinari.

Il SAI MSNA ha visto la chiusura del progetto al 31/12, pertanto nel secondo semestre del 2025 si è lavorato con l'equipe dell'ente attuatore per trovare un'ideale collocazione ai ragazzi, che permettesse loro di proseguire le progettualità avviate.

- Servizio Tutela Minori: I casi in carico al servizio di tutela minori sono contenuti in un range che oscilla tra i 105/115. Ci si avvale di un'equipe multidisciplinare formata da Assistenti Sociali, Psicologi ed Educatori. Si tratta di casi con decreto dell'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che minorile. Prevedono interventi di indagine, diagnosi psicosociale, educativi sia domiciliari che di osservazione e di collocamento in comunità qualora sia previsto e contemplato nel mandato dell'Autorità Giudiziaria. Tali interventi sono esplicati attraverso: colloqui (individuali, di coppia, famigliari), interventi domiciliari, osservazioni, reti con altri servizi.

Non è facile fare previsioni su questo servizio.

- Progetto Rete Antiviolenza: il Comune di Trezzano Sul Naviglio fa parte della Rete Antiviolenza costituita da Regione Lombardia con Comune Capofila Rozzano.

La Rete è finanziata da fondi Regionali e anche Comunali.

Il Progetto prevede:

- l'attivazione di Centri Antiviolenza con sportelli sui territori dei comuni che fanno parte della Rete
- l'attivazione della messa in protezione della donna con l'inserimento in Case Segrete.

C'è stata la richiesta da parte di 2 cittadine di Trezzano dell'attivazione del Reddito di Libertà.

- Progetto accoglienza Donne con Minori – Casa Lea Garofalo: il progetto prevede l'inserimento di donne con figli minori presso il bene confiscato alla mafia denominato Casa Lea Garofalo. Il bene è gestito attualmente dalla Coop. RIPARI.

Si tratta di un'accoglienza temporanea rivolta a nuclei residenti sul territorio del Comune Trezzano, nel Comune di Milano e nei Comuni dell'Ambito Territoriale.

Il periodo preso in considerazione ha visto la presenza di 2 nuclei residenti nel Comune di Trezzano Sul Naviglio. Principalmente sono accolte donne che hanno uno sfratto.

- Progetto Centro Minori e Famiglie - POLO ULISSE -: il servizio è rivolto alle famiglie con minori ed ai minori sia residenti nel Comune di Trezzano Sul Naviglio che nei Comuni dell'Ambito Territoriale.

Al suo interno coabitano 2 diversi tipi di intervento:

- Scuola Bottega rivolta prevalentemente a minori tra i 12 e i 18 anni con attività mattutine e in collaborazione con le scuole;

- l'accoglienza pomeridiana rivolta prevalentemente ai minori della scuola primaria.

Nel periodo considerato i minori inseriti residenti sul Comune di Trezzano Sul Naviglio sono stati 9. Normalmente vengono mantenuti ed eventualmente inseriti nuovi casi.

- **“Sfumature del Naviglio”**: il progetto è finanziato dalla Fondazione Impresa coi Bambini con il Bando Spazi Aggregativi di Prossimità. Il progetto vede come Partner il Comune di Corsico ed altre agenzie del terzo settore. Target di utenza: minori e famiglie. Il progetto prevede una triennalità di finanziamento, nella quale realizzare attività di integrazione e coinvolgimento delle famiglie, dei ragazzi e della comunità creando una rete sociale comunitaria.

ASILI NIDO

Gli Asili Nido Comunali attivi sul territorio sono due e, per l'anno educativo 2025/2026, accolgono complessivamente n. 94 bambini residenti.

I servizi si configurano come interventi educativi e sociali di interesse pubblico, finalizzati a sostenere lo sviluppo armonico dei bambini nei primi tre anni di vita e a supportare le famiglie nella conciliazione dei tempi di vita e lavoro.

La gestione dei servizi risulta così articolata:

- **Asilo Nido “L.B. D’Espinosa”**: gestione mista, con personale educativo comunale per le sezioni medi e grandi, e affidamento della sezione lattanti alla Cooperativa “Elefanti Volanti”, al fine di garantire la piena copertura della domanda e l’azzeramento della lista d’attesa per i nati nel 2025.

- **Asilo Nido “Anna Frank”**: gestione educativa interamente affidata alla Cooperativa “Elefanti Volanti”.

L’organizzazione complessiva dei servizi è stata definita nel rispetto della normativa regionale vigente (D.G.R. n. XI/2929 del 09/03/2020), garantendo il mantenimento dei requisiti strutturali, organizzativi e qualitativi richiesti per l’autorizzazione al funzionamento dei servizi per la prima infanzia.

Organizzazione dei servizi

Asilo Nido “Luigi Bianchi D’Espinosa”

Via Fogazzaro n. 9

Capacità ricettiva: n. 60 bambini (3 mesi – 3 anni), suddivisi in:

Sezione piccoli: 15 bambini – n. 3 educatrici a tempo pieno;

Sezione medi: 20 bambini – n. 5 educatrici a tempo pieno;

Sezione grandi: 25 bambini – n. 5 educatrici a tempo pieno.

Personale ausiliario

n. 3 operatrici scolastiche (Cooperativa Elefanti Volanti);

n. 1 addetta alle pulizie (Coopservice – 1 ora/giorno).

Servizio cucina

n. 1 cuoca e n. 1 aiuto cuoca (Azienda CIR), con preparazione pasti centralizzata e distribuzione su entrambe le sedi.

Asilo Nido “Anna Frank”

Via Malibran n. 2

Capacità ricettiva: n. 33 bambini (3 mesi – 3 anni), suddivisi in:

Sezione piccoli: 6 bambini – n. 1 educatrice full-time + n. 1 part-time; **Sezione medi**: 12 bambini – n. 2 educatrici full-time; **Sezione grandi**: 15 bambini – n. 3 educatrici full-time.

Personale ausiliario

n. 2 operatrici scolastiche full-time (Cooperativa Elefanti Volanti);

n. 1 addetta alle pulizie (Coopservice – 1 ora/giorno).

Servizio cucina

n. 1 addetta alla distribuzione (Azienda CIR).

Valutazioni e aspetti gestionali

Nel periodo giugno-dicembre 2025 si evidenziano i seguenti elementi rilevanti ai fini programmatori ed economici: pieno utilizzo della capacità ricettiva dei servizi;

azzeramento della lista d’attesa per la fascia lattanti;

integrazione funzionale tra gestione diretta e gestione in appalto, accompagnata da un’attenta gestione dei rischi da

interferenza, nel rispetto della normativa vigente in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro e coordinamento tra soggetti diversi operanti nelle medesime strutture ;

mantenimento degli standard qualitativi richiesti dalla normativa regionale;

investimento nella formazione del personale quale leva strategica per il miglioramento del servizio.

esito positivo del sopralluogo effettuato da ATS in data 3 ottobre 2025, che ha confermato il mantenimento dei requisiti organizzativi richiesti per il funzionamento dei servizi per la prima infanzia

Conclusioni

L'attività svolta nel periodo di riferimento evidenzia una gestione complessivamente efficiente ed efficace dei servizi per la prima infanzia, con particolare attenzione:

alla qualità educativa;

alla centralità del bambino e della famiglia;

alla sostenibilità organizzativa ed economica del servizio.

Le azioni intraprese risultano coerenti con gli obiettivi dell'Amministrazione Comunale in materia di politiche educative e sociali, garantendo continuità, inclusione e risposta adeguata ai bisogni del territorio.

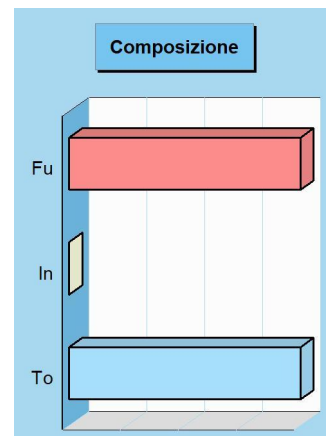
Tutela della salute

Missione 13 e relativi programmi

La competenza dell'ente locale in ambito sanitario è limitata dalla presenza, in un contesto a carattere così specialistico, di altri soggetti che operano direttamente sul territorio con una competenza di tipo istituzionale che non di rado è esclusiva. Con questa doverosa premessa, appartengono alla Missione con i relativi programmi le attribuzioni di amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi relativi alle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute, unitamente ad eventuali interventi residuali in materia di edilizia sanitaria. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.

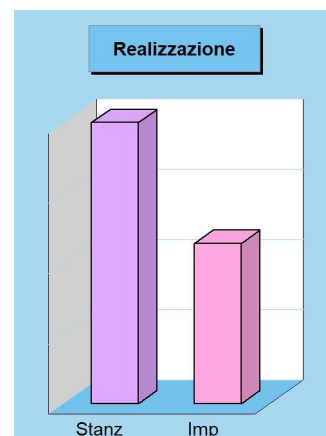
Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza	Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti (+)	2.000,00	-	
In conto capitale (+)	-	0,00	
Attività finanziarie (+)	-	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+)	2.000,00	0,00	2.000,00
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	0,00	
Programmazione effettiva	2.000,00	0,00	2.000,00



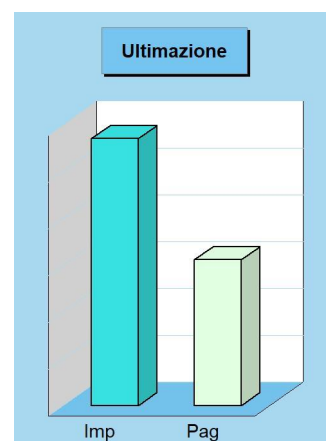
Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti (+)	2.000,00	1.140,70	
In conto capitale (+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	2.000,00	1.140,70	57,04%
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	0,00	-	
Programmazione effettiva	2.000,00	1.140,70	57,04%



Grado di ultimazione della Missione 2025

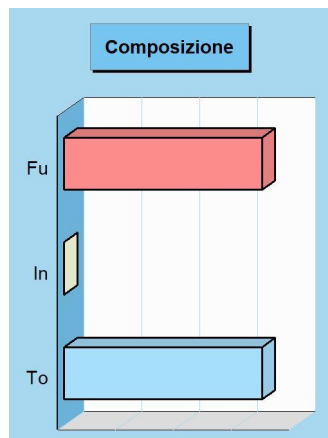
Destinazione della spesa	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti (+)	1.140,70	622,20	
In conto capitale (+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	1.140,70	622,20	54,55%
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	-	
Programmazione effettiva	1.140,70	622,20	54,55%



Sviluppo economico e competitività

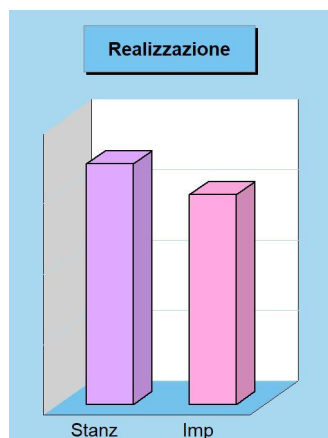
Missione 14 e relativi programmi

L'azione dell'ente nelle più vaste tematiche economiche e produttive è spesso indirizzata a stimolare un più incisivo intervento di altre strutture pubbliche, come la regione, la provincia e la camera di commercio che, per competenza istituzionale, operano abitualmente in questo settore. Premesso questo, sono comprese in questa Missione l'amministrazione e il funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo delle attività produttive di commercio, artigianato ed industria. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	170.916,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	170.916,00	0,00	170.916,00
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		170.916,00	0,00	170.916,00

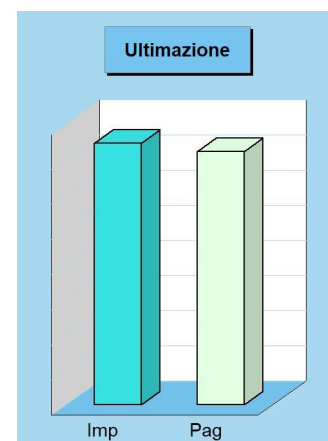


Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	170.916,00	148.982,14	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	170.916,00	148.982,14	87,17
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		170.916,00	148.982,14	87,17

Grado di ultimazione della Missione 2025

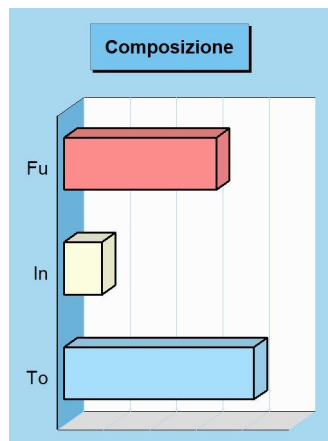
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	148.982,14	144.194,72	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	148.982,14	144.194,72	96,79
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		148.982,14	144.194,72	96,79



Lavoro e formazione professionale

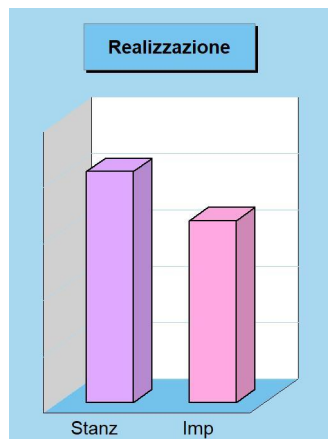
Missione 15 e relativi programmi

I principali interventi nell'ambito del lavoro rientrano nelle competenze prioritarie di strutture che fanno riferimento allo stato, alla regione ed alla provincia. L'operatività dell'ente in questo contesto così particolare è quindi sussidiaria rispetto le prestazioni svolte da altri organismi della pubblica amministrazione. Partendo da questa premessa, l'ente locale può operare sia con interventi di supporto alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione, che mediante azioni volte al successivo inserimento del prestatore d'opera nel mercato del lavoro. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



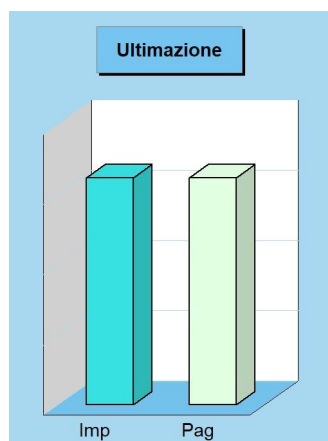
Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	16.431,00	-	
In conto capitale	(+)	-	4.080,95	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	16.431,00	4.080,95	20.511,95
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		16.431,00	4.080,95	20.511,95



Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	16.431,00	16.143,00	
In conto capitale	(+)	4.080,95	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	20.511,95	16.143,00	78,70
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		20.511,95	16.143,00	78,70



Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	16.143,00	16.143,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	16.143,00	16.143,00	100,00
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		16.143,00	16.143,00	100,00

Formazione professionale (considerazioni e valutazioni sul Prog.1502)

Centro di formazione professionale regionale

Dall'anno scolastico 2024/2025 è attiva sul territorio di Trezzano sul Naviglio, con n. 2 sezioni, la scuola professionale regionale gestita da "Fondazione Le Vele".

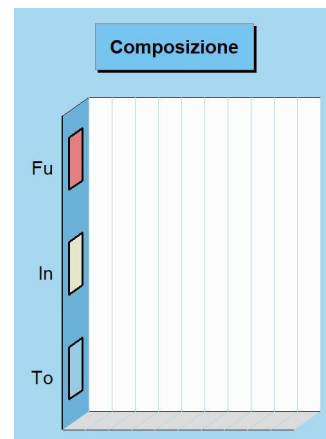
Agricoltura e pesca

Missione 16 e relativi programmi

Rientrano in questa Missione, con i relativi programmi, l'amministrazione, funzionamento e l'erogazione di servizi inerenti allo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agro-industriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Queste competenze, per altro secondarie rispetto l'attività prioritaria dell'ente locale, possono abbracciare sia la programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche sul territorio, in accordo con la programmazione comunitaria e statale, oltre che regionale. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.

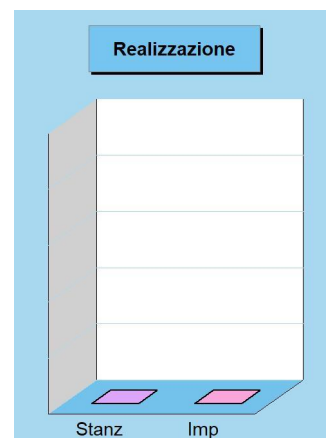
Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza	Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti (+)	0,00	-	
In conto capitale (+)	-	0,00	
Attività finanziarie (+)	-	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+)	0,00	0,00	0,00
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	0,00	
Programmazione effettiva	0,00	0,00	0,00



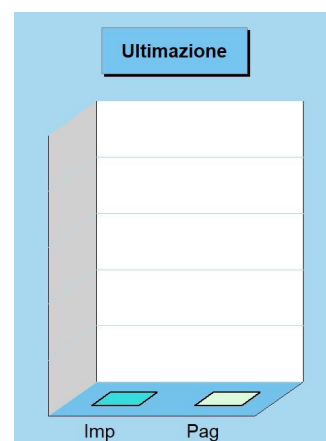
Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti (+)	0,00	0,00	
In conto capitale (+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	0,00	0,00	-
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	0,00	-	
Programmazione effettiva	0,00	0,00	-



Grado di ultimazione della Missione 2025

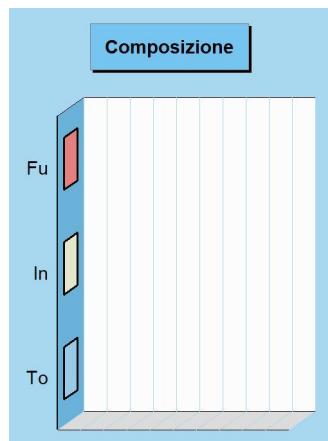
Destinazione della spesa	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti (+)	0,00	0,00	
In conto capitale (+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	0,00	0,00	-
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	-	
Programmazione effettiva	0,00	0,00	-



Energia e fonti energetiche

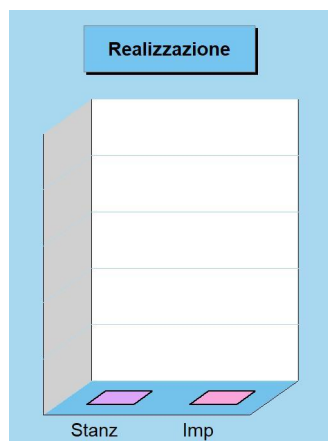
Missione 17 e relativi programmi

L'organizzazione di mezzi strumentali ed umani richiesti per l'esercizio di attività produttive o distributive, come la produzione o l'erogazione del gas metano, dell'elettricità e del teleriscaldamento, hanno bisogno di un bagaglio di conoscenze economiche ed aziendali molto specifiche. Si tratta di attività produttive che sono spesso gestite da società a capitale pubblico più che da servizi gestiti in economia. Queste competenze possono estendersi fino ad abbracciare le attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione e programmi, insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	0,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	0,00	0,00	0,00
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	0,00

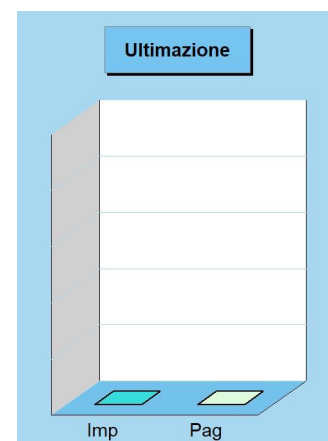


Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	0,00	0,00	0,00
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	0,00

Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	0,00	0,00	0,00
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	0,00



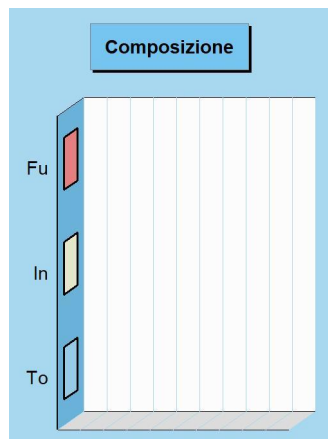
Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 17

Vista la situazione internazionale e la conseguente impennata dei costi dell'energia, nonché l'emergenza climatica ed ambientale che sta già portando conseguenze tangibili sul nostro territorio, è intenzione dell'Ente prevedere lo studio di politiche per la realizzazione di pratiche mirate all'efficientamento energetico, riduzione dei consumi e perseguimento dell'autonomia energetica sia degli edifici comunali, ma in generale come *policy* da seguire per tutti.

Relazioni con autonomie locali

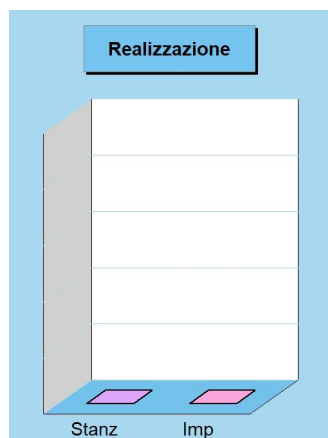
Missione 18 e relativi programmi

Questa missione, insieme all'analoga dedicata ai rapporti sviluppati con l'estero, delimita un ambito operativo teso a promuovere lo sviluppo di relazioni intersettoriali con enti, strutture e organizzazioni che presentano gradi di affinità o di sussidiarietà, e questo sia per quanto riguarda le finalità istituzionali che per le modalità di intervento operativo sul territorio. Rientrano in questo contesto le erogazioni verso altre amministrazioni per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni, i trasferimenti perequativi e per interventi in attuazione del federalismo fiscale. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



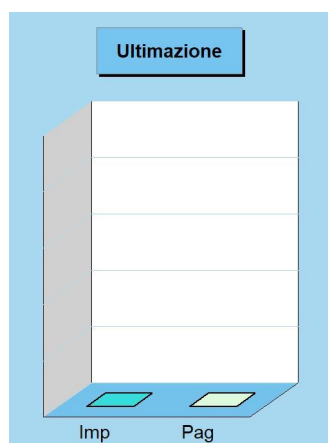
Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza	Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti (+)	0,00	-	
In conto capitale (+)	-	0,00	
Attività finanziarie (+)	-	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+)	0,00	0,00	0,00
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	0,00	
Programmazione effettiva	0,00	0,00	0,00



Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti (+)	0,00	0,00	
In conto capitale (+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	0,00	0,00	0,00
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U) (-)	0,00	-	
Programmazione effettiva	0,00	0,00	0,00



Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti (+)	0,00	0,00	
In conto capitale (+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	0,00	0,00	0,00
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U) (-)	-	-	
Programmazione effettiva	0,00	0,00	0,00

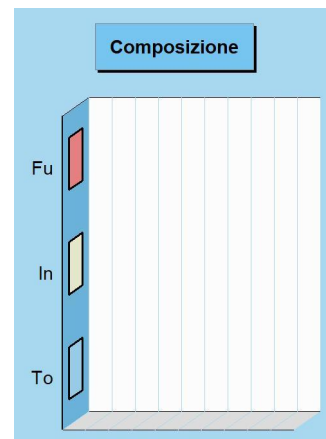
Relazioni internazionali

Missione 19 e relativi programmi

Il contesto in cui opera la missione è molto particolare ed è connesso a situazioni specifiche dove, per effetto di affinità culturali, storiche o sociali, oppure in seguito alla presenza di sinergie economiche o contiguità territoriali, l'ente locale si trova ad operare al di fuori del contesto nazionale. Sono caratteristiche presenti in un numero limitato di enti. In questo caso, gli interventi possono abbracciare l'amministrazione e il funzionamento delle attività per i rapporti e la partecipazione ad associazioni internazionali di regioni ed enti locali anche a carattere transfrontaliero. I prospetti che seguono, con i grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione.

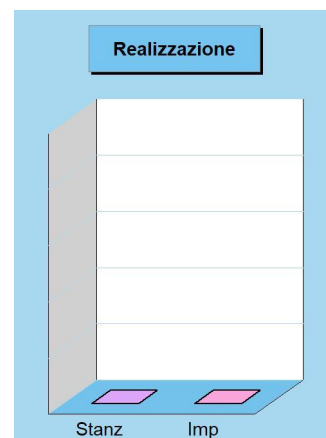
Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza	Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti (+)	0,00	-	
In conto capitale (+)	-	0,00	
Attività finanziarie (+)	-	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+)	0,00	0,00	0,00
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	0,00	
Programmazione effettiva	0,00	0,00	0,00



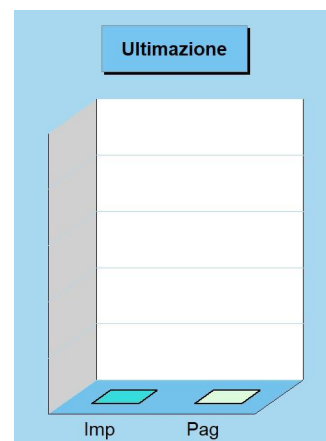
Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti (+)	0,00	0,00	
In conto capitale (+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	0,00	0,00	-
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	0,00	-	
Programmazione effettiva	0,00	0,00	-



Grado di ultimazione della Missione 2025

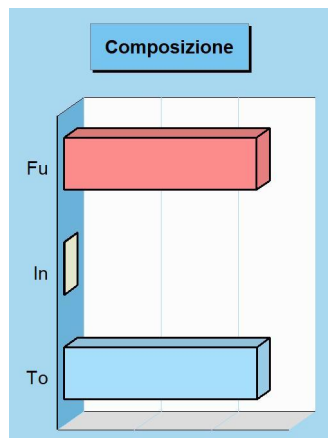
Destinazione della spesa	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti (+)	0,00	0,00	
In conto capitale (+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	0,00	0,00	-
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	-	
Programmazione effettiva	0,00	0,00	-



Fondi e accantonamenti

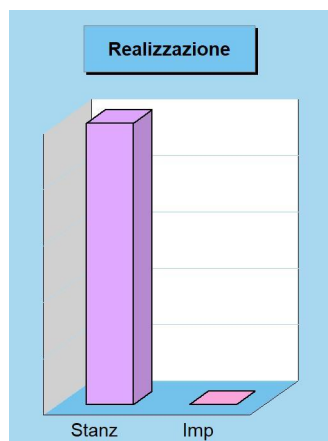
Missione 20 e relativi programmi

Questa missione, dal contenuto prettamente contabile, è destinata ad evidenziare gli importi degli stanziamenti di spesa per accantonamenti al fondo di riserva per spese impreviste ed al fondo svalutazione crediti di dubbia esigibilità. Per quanto riguarda questa ultima posta, in presenza di crediti di dubbia esigibilità l'ente effettua un accantonamento al fondo svalutazione crediti vincolando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione. Il valore complessivo del fondo dipende dalla dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che presumibilmente si formeranno nell'esercizio entrante. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	4.990.787,28	-	
In conto capitale	(+)	-	4.736,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	4.990.787,28	4.736,00	4.995.523,28
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		4.990.787,28	4.736,00	4.995.523,28

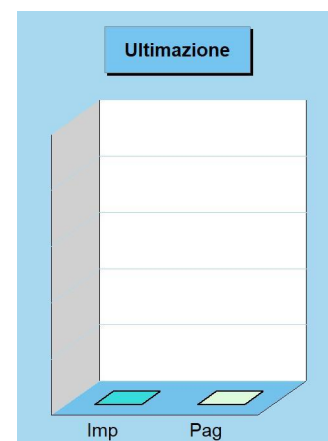


Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	4.990.787,28	0,00	
In conto capitale	(+)	4.736,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	4.995.523,28	0,00	0,00
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		4.995.523,28	0,00	0,00

Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	0,00	0,00	0,00
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	0,00



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 20

La tecnica del risparmio forzoso, ottenuta con l'inserimento nel bilancio di specifiche poste non soggette poi ad impegno, produce una componente positiva nel calcolo del risultato di amministrazione del medesimo esercizio.

In generale, l'avanzo di amministrazione accantonato, qualificato come "componente accantonata", può essere destinato a formare altri tipi di fondi destinati a coprire eventi e rischi la cui tempistica e dimensione non è sempre ben

definita, come nel caso delle spese per cause legali, contenzioso e sentenze non ancora esecutive o all'indennità di fine mandato.

Per quanto riguarda il primo aspetto, in sede di bilancio di previsione era stata effettuata una ricognizione iniziale sul contenzioso legale in essere, quantificato l'onere presunto di chiusura della pratica per poi provvedere, ove la soluzione fosse stata necessaria ed i fondi già accantonati non adeguati o sufficienti, a stanziare in spesa ulteriori risorse non impegnabili. In casistiche come questa, infatti, la norma consente di accantonare il presunto fabbisogno di spesa in un unico esercizio o di ripartirlo in due o più annualità, e ciò al fine di attenuare l'iniziale impatto finanziario.

Relativamente alla seconda casistica, sempre in sede di bilancio di previsione, era stata valutata l'opportunità di creare un fondo rischi per far fronte ad eventuali spese per indennità di fine mandato, con possibile imputazione su uno o più esercizi. Le valutazioni effettuate in sede di bilancio, sono state riprese anche durante il processo di rendiconto per valutare se ci fossero le condizioni per procedere all'accantonamento di pari quota del risultato di amministrazione, onde costituire il fondo rischi.

L'accantonamento per Fondo contenzioso è determinato secondo le modalità previste dal principio applicato alla contabilità finanziaria al punto 5.2 - lettera h) per il pagamento di potenziali oneri derivanti da sentenze.

Il contenzioso per il quale sussiste l'obbligo di accantonamento è quello per il quale vi è una "significativa probabilità di soccombenza"; sulla base delle informazioni fornite dal Servizio Affari Legali dell'Ente si è provveduto a verificare il fondo che nel risultato di amministrazione 2025 è quantificato in Euro 1.090.415,26.

Fondo di riserva (considerazioni e valutazioni sul Prog.2001)

Al 31/12/2024 risultava un fondo di riserva disponibile di Euro 37.391,84.

Il mancato utilizzo ha inciso positivamente sul risultato contabile di amministrazione.

Fondo crediti dubbia esigibilità (considerazioni e valutazioni sul Prog.2002)

Il Comune di Trezzano sul Naviglio ha provveduto all'accantonamento di una quota del risultato di amministrazione al fondo crediti di dubbia esigibilità come richiesto al punto 3.3 del principio contabile applicato 4.2. al D.Lgs.118/2011 e s.m.i., accantonando l'importo di Euro 17.372.580,86.

Il fondo crediti di dubbia esigibilità è una posta cautelativa costituita per neutralizzare, o quanto meno ridurre, l'impatto negativo sugli equilibri di bilancio generati dalla presenza di situazioni di sofferenza nelle obbligazioni attive. In questo contesto, i crediti di dubbia esigibilità possono essere definiti come *"posizioni creditorie per le quali esistono ragionevoli elementi che fanno presupporre un difficile realizzo dovuto al simultaneo verificarsi di due distinte circostanze: incapacità di riscuotere e termini di prescrizione non ancora maturati"*.

La quantificazione di tale fondo ha avuto luogo nel rispetto dei seguenti principi:

- analisi di ogni singola entrata mediante valutazione dell'andamento nell'ultimo quinquennio;
- applicazione distinta per ciascuna entrata della modalità di calcolo, secondo la media aritmetica dei singoli rapporti;
- obbligo di accantonamento integrale.

Altri fondi (considerazioni e valutazioni sul Prog.2003)

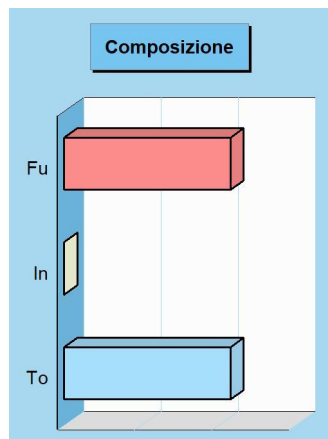
Nell'ambito dell'avanzo di amministrazione 2025 risultano opportunamente accantonati fondi per il contributo alla finanza pubblica per complessivi € 59.552,00.

Dal 2025 infatti i vincoli del nuovo Patto UE sono applicati ai bilanci degli enti locali con due obiettivi principali: l'obbligo di raggiungere l'equilibrio di bilancio e l'accantonamento forzato di entrate correnti. Al 31.12.2025 per gli enti in disavanzo le somme accantonate costituiscono economie e concorrono al ripiano anticipato del disavanzo di amministrazione. Gli enti in avanzo, come per il Comune di Trezzano sul Naviglio, invece l'importo viene accantonato nelle somme nel risultato di amministrazione, da destinare nell'esercizio successivo a investimenti, anche indiretti, con priorità rispetto alla formazione di nuovo debito.

Debito pubblico

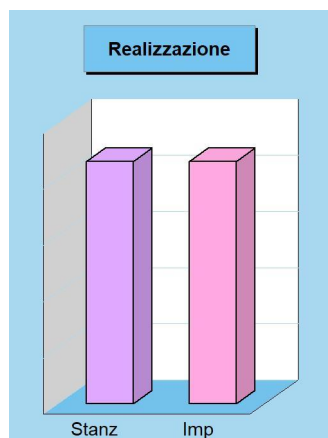
Missione 50 e relativi programmi

La missione, di stretta natura finanziaria, è destinata a contenere gli stanziamenti di spesa destinati al futuro pagamento delle quote interessi e capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente con relative spese accessorie, oltre alle anticipazioni straordinarie. In luogo di questa impostazione cumulativa, la norma contabile prevede la possibile allocazione degli oneri del debito pubblico in modo frazionato dentro la missione di appartenenza. Rientrano in questo ambito le spese per il pagamento degli interessi e capitale a breve, medio o lungo termine, comunque acquisito. I prospetti ed i grafici mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



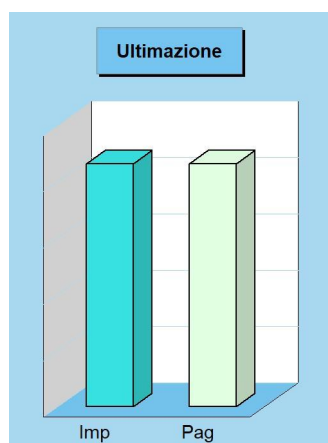
Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza	Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti (+)	0,00	-	
In conto capitale (+)	-	0,00	
Attività finanziarie (+)	-	0,00	
Rimborso prestiti (+)	431.301,16	-	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+)	431.301,16	0,00	431.301,16
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	0,00	
Programmazione effettiva	431.301,16	0,00	431.301,16



Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti (+)	0,00	0,00	
In conto capitale (+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	431.301,16	431.301,16	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	431.301,16	431.301,16	100,00
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U) (-)	0,00	-	
Programmazione effettiva	431.301,16	431.301,16	100,00



Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti (+)	0,00	0,00	
In conto capitale (+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	431.301,16	431.301,16	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	431.301,16	431.301,16	100,00
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U) (-)	-	-	
Programmazione effettiva	431.301,16	431.301,16	100,00

Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 50

Nel corso del 2025 è stato contratto nuovo mutuo con Cassa Depositi e Prestiti SpA per complessivi € 999.000,00 atti a finanziare lavori di manutenzione straordinaria strade (Progetto complessivo € 1.000.000,00 - deliberazione della Giunta comunale n. 197 del 12/11/2025).

Interessi su mutui e obbligazioni (considerazioni e valutazioni sul Prog.5001)

La programmazione di bilancio contempla gli stanziamenti necessari al sostenimento delle passività pluriennali

derivanti dalla contrazione di mutui e indebitamenti. Il finanziamento di dette spese, in conformità dell'art. 162, comma 6 del D.Lgs. 267/2000, avviene integralmente mediante risorse correnti.

Le spese per interessi passivi su mutui sono imputate alla missione/programma di riferimento della spesa per cui è stato contratto l'indebitamento: nel 2025 è stato garantito l'assolvimento delle obbligazioni derivanti da mutui e prestiti onerosi.

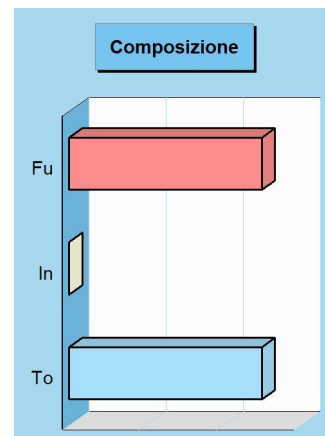
Anticipazioni finanziarie

Missione 60 e relativi programmi

Questa missione comprende le spese sostenute dall'ente per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria. Queste anticipazioni di fondi vengono concesse dal tesoriere per fronteggiare momentanee esigenze di cassa e di liquidità in seguito alla mancata corrispondenza tra previsioni di incasso e relativo fabbisogno di cassa per effettuare i pagamenti. In questo comparto sono collocate le previsioni di spesa per il pagamento degli interessi passivi addebitati all'ente in seguito all'avvenuto utilizzo dell'anticipazione di tesoreria. I prospetti ed i grafici che seguono, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione.

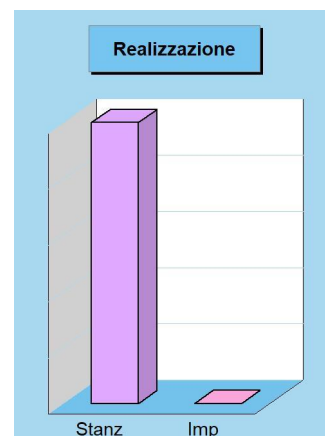
Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza	Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti (+)	0,00	-	
In conto capitale (+)	-	0,00	
Attività finanziarie (+)	-	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni (+)	5.000.000,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+)	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	0,00	
Programmazione effettiva	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00



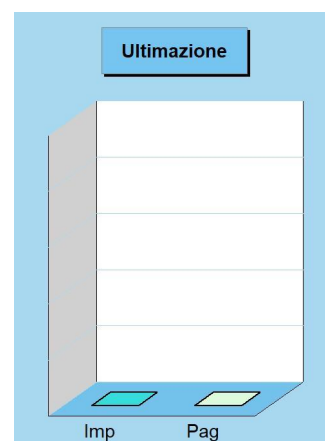
Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti (+)	0,00	0,00	
In conto capitale (+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	5.000.000,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	5.000.000,00	0,00	-
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	0,00	-	
Programmazione effettiva	5.000.000,00	0,00	-



Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti (+)	0,00	0,00	
In conto capitale (+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	0,00	0,00	-
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	-	
Programmazione effettiva	0,00	0,00	-



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 60

Così come previsto dall'art. 6 del D.L. 155/2024, convertito con modificazioni dalla L. 9 dicembre 2024, n. 189, il Comune sul Naviglio, con deliberazione della Giunta comunale n. 37 del 19/02/2025 ha approvato il Piano annuale dei Flussi di cassa per l'esercizio finanziario 2025; detto Piano ha costituito strumento di programmazione finanziaria per l'esercizio 2025 ed è stato soggetto a monitoraggio trimestrale da parte del Servizio Economico-Finanziario e di Ragioneria, con verifica degli scostamenti rispetto alle previsioni, al fine di evitare il ricorso all'anticipazione di tesoreria ed avere al contempo un puntuale monitoraggio dei flussi di cassa.

A dimostrazione della bontà dell'azione perseguita con la gestione del Piano dei flussi di cassa adottato, sia per le entrate registrando incassi più elevati anche relativi a residui di anni precedenti, sia per la spesa, nonostante pagamenti più elevati e comunque rispettosi delle scadenze, il Comune ha registrato un saldo di cassa positivo con un importo superiore rispetto alla media degli ultimi anni.

Al 31/12/2024 la cassa del Comune di Trezzano sul Naviglio presentava un saldo positivo di € **8.711.534,55** mentre al 31/12/2025 risultava di € **10.806.977,16**.

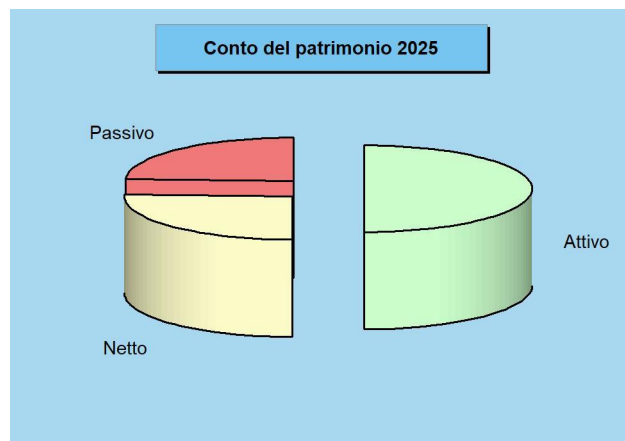


RISULTATI ECONOMICI E PATRIMONIALI D'ESERCIZIO

Conto del patrimonio

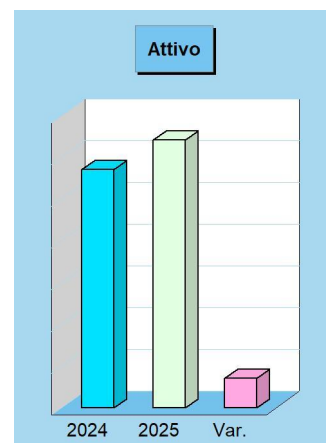
Attivo, passivo e patrimonio netto

Il C/patrimonio si compone di due sezioni che riportano le voci dell'attivo e del passivo e che determinano, come differenza, la ricchezza netta dell'ente. La prima sezione si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù della capacità dei cespiti di trasformarsi più o meno rapidamente in denaro. L'elenco riporta prima i cespiti immobilizzati e termina con quelli ad elevata liquidità. La sezione del passivo indica, invece, una serie di classi definite con un criterio diverso dal precedente. La differenza è dovuta al fatto che il passivo, inteso in senso lato, comprende anche il patrimonio netto, una voce di sintesi che identifica il saldo tra la parte positiva del patrimonio (attivo) e quella invece negativa (passivo, in senso stretto).



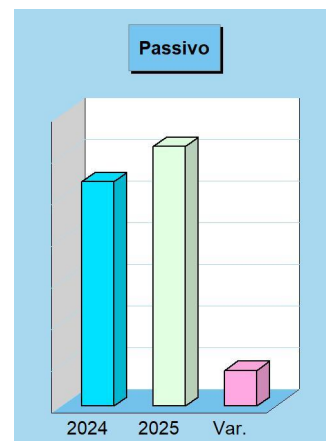
Attivo e tendenza in atto

Denominazione	2024	2025	Variazione
Crediti verso P.A. fondo dotazione (+)	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni immateriali (+)	204.234,43	213.195,72	8.961,29
Immobilizzazioni materiali (+)	30.287.164,17	32.954.686,52	2.667.522,35
Immobilizzazioni finanziarie (+)	8.578.092,01	9.414.180,37	836.088,36
Rimanenze (+)	0,00	0,00	0,00
Crediti (+)	8.344.568,84	9.996.365,21	1.651.796,37
Attività finanz.non immobilizzate (+)	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide (+)	9.607.071,92	11.523.241,58	1.916.169,66
Ratei e risconti attivi (+)	0,00	0,00	0,00
Totale	57.021.131,37	64.101.669,40	7.080.538,03



Passivo e tendenza in atto

Denominazione	2024	2025	Variazione
Fondo di dotazione (+)	6.020.667,67	6.020.667,67	0,00
Riserve (+)	23.039.572,52	24.516.502,23	1.476.929,71
Risultato economico esercizio (+)	1.753.376,07	2.574.825,66	821.449,59
Risultato economico es. prec. (+)	0,00	0,00	0,00
Riserve neg. per beni indisponibili (+)	-700.905,54	-168.631,62	532.273,92
Patrimonio netto	30.112.710,72	32.943.363,94	2.830.653,22
Fondo per rischi ed oneri (+)	2.963.920,70	4.651.187,88	1.687.267,18
Trattamento di fine rapporto (+)	0,00	0,00	0,00
Debiti (+)	13.132.513,73	14.991.598,99	1.859.085,26
Ratei e risconti passivi (+)	10.811.986,22	11.515.518,59	703.532,37
Totale	57.021.131,37	64.101.669,40	7.080.538,03



Attivo

Denominazione	2025
Crediti verso P.A. fondo di dotazione (+)	0,00
Immobilizzazioni immateriali (+)	213.195,72
Immobilizzazioni materiali (+)	32.954.686,52
Immobilizzazioni finanziarie (+)	9.414.180,37
Rimanenze (+)	0,00
Crediti (+)	9.996.365,21
Attività finanziarie non immobilizzate (+)	0,00
Disponibilità liquide (+)	11.523.241,58
Ratei e risconti attivi (+)	0,00
Totale	64.101.669,40

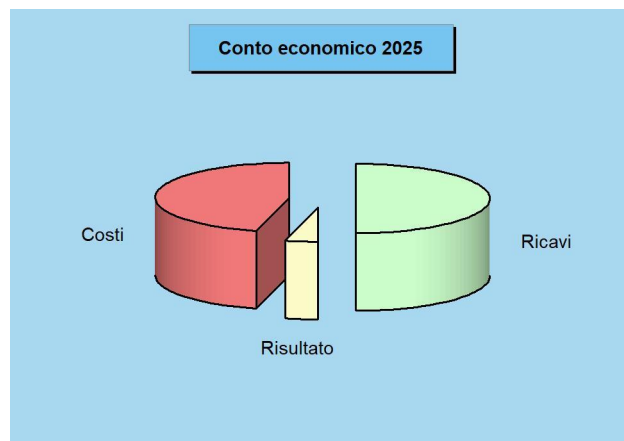
Passivo + Patrimonio netto

Denominazione	2025
Fondo di dotazione (+)	6.020.667,67
Riserve (+)	24.516.502,23
Risultato economico dell'esercizio (+)	2.574.825,66
Risultato economico es. precedenti (+)	0,00
Riserve negative per beni indisponibili (+)	-168.631,62
Patrimonio netto	32.943.363,94
Fondo per rischi ed oneri (+)	4.651.187,88
Trattamento di fine rapporto (+)	0,00
Debiti (+)	14.991.598,99
Ratei e risconti passivi (+)	11.515.518,59
Totale	64.101.669,40

Conto economico

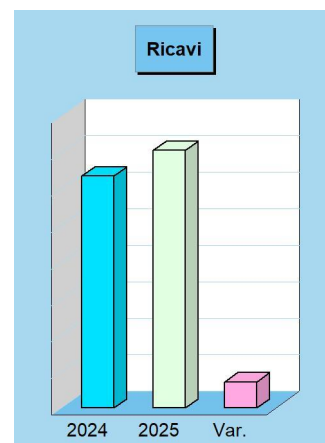
Ricavi, costi, utile o perdita d'esercizio

Il conto economico è redatto secondo uno schema con le voci classificate in base alla loro natura e con la rilevazione di risultati parziali prima del saldo finale. La rappresentazione dei saldi economici in forma scalare è posta all'interno di un unico prospetto dove i componenti positivi e negativi del reddito assumono segno algebrico opposto (positivo o negativo) permettendo di evidenziare anche i risultati intermedi delle singole componenti. Questo metodo di esposizione, dove il risultato totale è preceduto dal risultato della gestione caratteristica, da quello della gestione finanziaria e dall'esito della gestione straordinaria, accresce la capacità dello schema di fornire al lettore una serie di informazioni che sono utili ma, allo stesso tempo, particolarmente sintetiche.



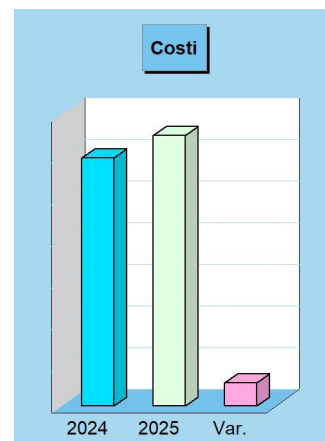
Ricavi complessivi e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Ricavi caratteristici	(+)	26.884.456,48	28.320.037,71	1.435.581,23
Gestione caratteristica		26.884.456,48	28.320.037,71	1.435.581,23
Ricavi finanziari	(+)	49.875,35	40.940,01	-8.935,34
Rettifiche positive di valore	(+)	127.627,03	836.088,36	708.461,33
Gestione finanziaria e rettifiche		177.502,38	877.028,37	699.525,99
Ricavi straordinari	(+)	4.664.588,38	6.063.689,36	1.399.100,98
Gestione straordinaria		4.664.588,38	6.063.689,36	1.399.100,98
Ricavi complessivi		31.726.547,24	35.260.755,44	3.534.208,20



Costi complessivi e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Costi caratteristici	(+)	25.229.981,30	25.426.538,72	196.557,42
Gestione caratteristica		25.229.981,30	25.426.538,72	196.557,42
Costi finanziari	(+)	282.964,82	265.950,12	-17.014,70
Rettifiche negative di valore	(+)	0,00	0,00	0,00
Gestione finanziaria e rettifiche		282.964,82	265.950,12	-17.014,70
Costi straordinari	(+)	4.222.921,16	6.770.337,52	2.547.416,36
Gestione straordinaria		4.222.921,16	6.770.337,52	2.547.416,36
Costi complessivi		29.735.867,28	32.462.826,36	2.726.959,08



Ricavi

Denominazione		2025
Ricavi caratteristici	(+)	28.320.037,71
Gestione caratteristica		28.320.037,71
Ricavi finanziari	(+)	40.940,01
Rettifiche positive di valore	(+)	836.088,36
Gestione finanziaria e rettifiche		877.028,37
Ricavi straordinari	(+)	6.063.689,36
Gestione straordinaria		6.063.689,36
Totale ricavi		35.260.755,44
Utile esercizio		2.574.825,66

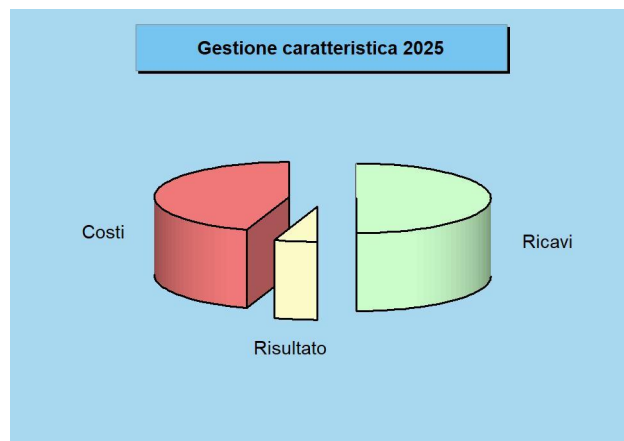
Costi

Denominazione		2025
Costi caratteristici	(+)	25.426.538,72
Gestione caratteristica		25.426.538,72
Costi finanziari	(+)	265.950,12
Rettifiche negative di valore	(+)	0,00
Gestione finanziaria e rettifiche		265.950,12
Costi straordinari	(+)	6.770.337,52
Gestione straordinaria		6.770.337,52
Imposte	(+)	223.103,42
Totale costi		32.685.929,78
Perdita esercizio		-

Ricavi e costi della gestione caratteristica

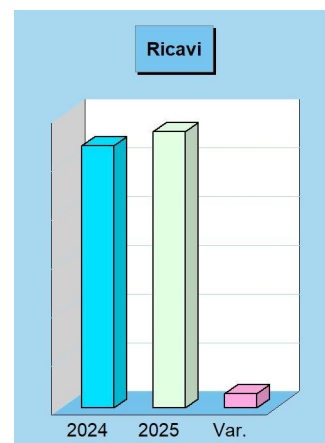
Gestione caratteristica e risultato d'esercizio

Il risultato della gestione caratteristica è generato dalla differenza tra i ricavi dell'attività tipica messa in atto dall'ente pubblico (la gestione di tipo "caratteristico", per l'appunto) al netto dei costi sostenuti per l'acquisto dei fattori produttivi necessari per erogare i servizi al cittadino ed utente. Si tratta, in prevalenza, degli importi che nella contabilità finanziaria confluiscono nelle entrate (accertamenti) e nelle uscite (impegni e liquidazioni) della parte corrente del bilancio, rettificati però per effetto dell'applicazione del criterio di competenza economica armonizzata. Al pari del conto economico complessivo, anche l'esito della gestione caratteristica termina con un saldo, dato dalla differenza tra ricavi e costi, che può essere positivo (utile) o negativo (perdita).



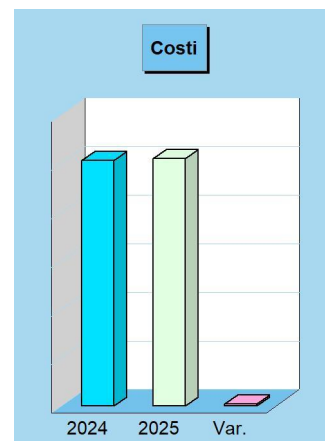
Ricavi della gestione caratteristica e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Proventi da tributi	(+)	13.204.333,45	14.257.292,27	1.052.958,82
Proventi da fondi perequativi	(+)	3.075.317,11	2.832.324,47	-242.992,64
Proventi da trasferimenti e contributi	(+)	2.315.883,81	2.500.595,11	184.711,30
Ricavi vendite e prestazioni e proventi	(+)	3.503.550,05	3.619.931,71	116.381,66
Var. prodotti in lavorazione (+/-)	(+)	0,00	0,00	0,00
Variazione lavori in corso	(+)	0,00	0,00	0,00
Incrementi per lavori interni	(+)	0,00	0,00	0,00
Altri ricavi e proventi diversi	(+)	4.785.372,06	5.109.894,15	324.522,09
Ricavi gestione caratteristica		26.884.456,48	28.320.037,71	1.435.581,23



Costi della gestione caratteristica e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Materie prime e/o beni consumo	(+)	198.044,63	195.212,82	-2.831,81
Prestazioni di servizi	(+)	15.468.914,26	16.312.070,36	843.156,10
Utilizzo beni di terzi	(+)	131.160,11	156.937,04	25.776,93
Trasferimenti e contributi	(+)	796.854,66	1.017.845,34	220.990,68
Personale	(+)	4.256.402,99	4.225.431,64	-30.971,35
Ammortamenti e svalutazioni	(+)	2.956.614,07	1.359.827,49	-1.596.786,58
Variazioni materie prime e beni (+/-)	(+)	0,00	0,00	0,00
Accantonamenti per rischi	(+)	720.195,26	1.687.267,18	967.071,92
Altri accantonamenti	(+)	475.967,48	0,00	-475.967,48
Oneri diversi di gestione	(+)	225.827,84	471.946,85	246.119,01
Costi gestione caratteristica		25.229.981,30	25.426.538,72	196.557,42



Ricavi

Denominazione		2025
Proventi da tributi	(+)	14.257.292,27
Proventi da fondi perequativi	(+)	2.832.324,47
Proventi da trasferimenti e contributi	(+)	2.500.595,11
Ricavi vendite e prestazioni e proventi	(+)	3.619.931,71
Var. prodotti in lavorazione (+/-)	(+)	0,00
Variazione lavori in corso	(+)	0,00
Incrementi per lavori interni	(+)	0,00
Altri ricavi e proventi diversi	(+)	5.109.894,15

Totale ricavi **28.320.037,71**
 Utile esercizio **2.893.498,99**

Costi

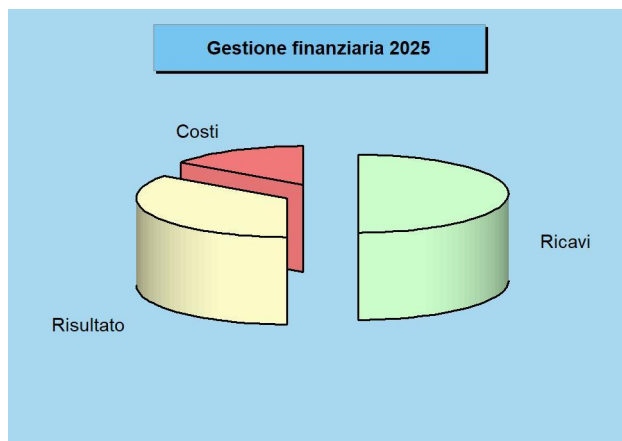
Denominazione		2025
Materie prime e/o beni consumo	(+)	195.212,82
Prestazioni di servizi	(+)	16.312.070,36
Utilizzo beni di terzi	(+)	156.937,04
Trasferimenti e contributi	(+)	1.017.845,34
Personale	(+)	4.225.431,64
Ammortamenti e svalutazioni	(+)	1.359.827,49
Variazioni materie prime e beni (+/-)	(+)	0,00
Accantonamenti per rischi	(+)	1.687.267,18
Altri accantonamenti	(+)	0,00
Oneri diversi di gestione	(+)	471.946,85

Totale costi **25.426.538,72**
 Perdita esercizio **-**

Ricavi e costi della gestione finanziaria

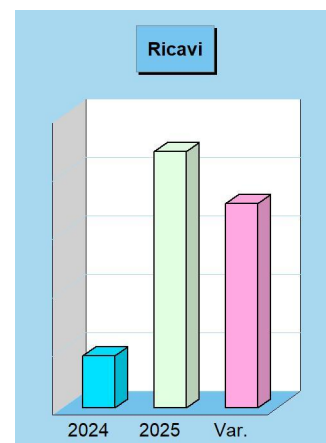
Attività finanziaria e gestione delle partecipazioni

L'attività dell'ente pubblico è messa in atto utilizzando risorse proprie o derivate. Solo in casi particolari è possibile accedere a finanziamenti esterni che, per la loro natura, sono onerosi e incidono in modo significativo sugli equilibri del bilancio finanziario corrente ma anche sul corrispondente C/economico. Il ricorso al mercato del credito, infatti, produce la formazione di oneri finanziari che non sempre sono compensati dalla realizzazione di ricavi della stessa natura. Questi ultimi sono di solito costituiti dagli interessi accreditati per effetto dell'utilizzo delle momentanee eccedenze di cassa prodotte dalle disponibilità liquide oppure, ed è questo un ambito di applicazione più interessante, dall'eventuale accredito di utili o dividendi da partecipazioni.



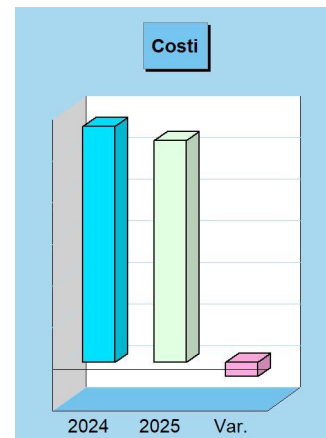
Ricavi della gestione finanziaria e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Partecipazioni in controllate	(+)	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni in partecipate	(+)	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni in altri soggetti	(+)	0,00	0,00	0,00
Proventi da partecipazioni		0,00	0,00	0,00
Altri proventi finanziari	(+)	49.875,35	40.940,01	-8.935,34
Proventi finanziari		49.875,35	40.940,01	-8.935,34
Rivalutazioni	(+)	127.627,03	836.088,36	708.461,33
Rettifiche positive di valore		127.627,03	836.088,36	708.461,33
Ricavi finanziari e rettifiche di valore		177.502,38	877.028,37	699.525,99



Costi della gestione finanziaria e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Interessi passivi	(+)	0,00	0,00	0,00
Altri oneri finanziari	(+)	282.964,82	265.950,12	-17.014,70
Interessi ed altri oneri finanziari		282.964,82	265.950,12	-17.014,70
Svalutazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Rettifiche negative di valore		0,00	0,00	0,00
Costi finanziari e rettifiche valore		282.964,82	265.950,12	-17.014,70



Ricavi

Denominazione		2025
Partecipazioni in controllate	(+)	0,00
Partecipazioni in partecipate	(+)	0,00
Partecipazioni in altri soggetti	(+)	0,00
Proventi da partecipazioni		0,00
Altri proventi finanziari	(+)	40.940,01
Proventi finanziari		40.940,01
Rivalutazioni	(+)	836.088,36
Rettifiche positive di valore		836.088,36

Totale ricavi **877.028,37**
 Utile esercizio **611.078,25**

Costi

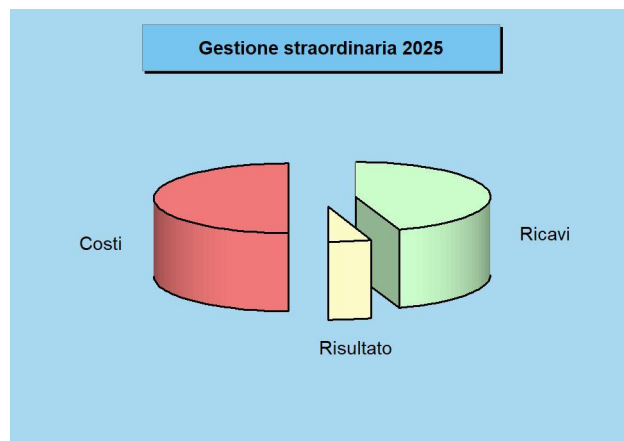
Denominazione		2025
Interessi passivi	(+)	0,00
Altri oneri finanziari	(+)	265.950,12
Interessi ed altri oneri finanziari		265.950,12
Svalutazioni	(+)	0,00
Rettifiche negative di valore		0,00

Totale costi **265.950,12**
 Perdita esercizio **-**

Ricavi e costi della gestione straordinaria

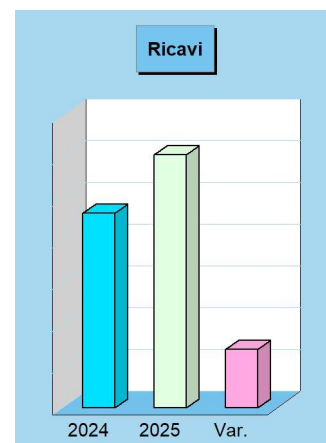
Effetti sul risultato di operazioni non ripetitive

La gestione straordinaria è costituita da quei ricavi e costi che appartengono al conto economico dell'esercizio ma che, per la natura stessa dei movimenti di cui sono la manifestazione economica, non possono essere confusi con i risultati della gestione caratteristica, partecipativa o finanziaria. Mentre questi ultimi fenomeni generano degli utili o delle perdite che sono comunque riconducibili, in modo diretto o indiretto, all'attività volta ad erogare i servizi al cittadino, i costi e ricavi di natura straordinaria producono invece un risultato prettamente occasionale, in quanto formato da movimenti che, con ogni probabilità, non si ripeteranno negli esercizi futuri. Si tratta, lo dice la denominazione stessa dell'aggregato, di operazioni straordinarie e non ripetitive



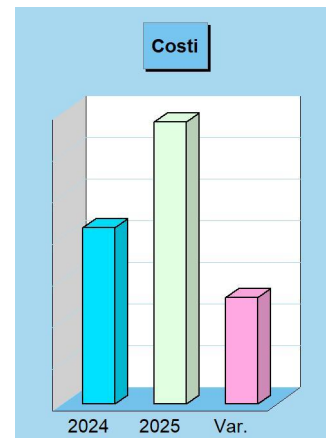
Ricavi della gestione straordinaria e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Proventi da permessi di costruire	(+)	0,00	0,00	0,00
Proventi da trasferimenti C/capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze attive e ins. passive	(+)	4.590.682,44	6.042.500,81	1.451.818,37
Plusvalenze patrimoniali	(+)	73.905,94	21.188,55	-52.717,39
Altri proventi straordinari	(+)	0,00	0,00	0,00
Proventi straordinari		4.664.588,38	6.063.689,36	1.399.100,98
Ricavi gestione straordinaria		4.664.588,38	6.063.689,36	1.399.100,98



Costi della gestione straordinaria e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze passive e ins. attive	(+)	4.221.452,42	6.769.247,85	2.547.795,43
Minusvalenze patrimoniali	(+)	0,00	0,00	0,00
Altri oneri straordinari	(+)	1.468,74	1.089,67	-379,07
Oneri straordinari		4.222.921,16	6.770.337,52	2.547.416,36
Costi gestione straordinaria		4.222.921,16	6.770.337,52	2.547.416,36



Ricavi

Denominazione		2025
Proventi da permessi di costruire	(+)	0,00
Proventi da trasferimenti C/capitale	(+)	0,00
Sopravvenienze attive e ins. passive	(+)	6.042.500,81
Plusvalenze patrimoniali	(+)	21.188,55
Altri proventi straordinari	(+)	0,00
Proventi straordinari		6.063.689,36

Totale ricavi **6.063.689,36**
 Utile esercizio -

Costi

Denominazione		2025
Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Sopravvenienze passive e ins. attive	(+)	6.769.247,85
Minusvalenze patrimoniali	(+)	0,00
Altri oneri straordinari	(+)	1.089,67
Oneri straordinari		6.770.337,52

Totale costi **6.770.337,52**
 Perdita esercizio **706.648,16**